



ESCOLA NAVAL



talant de bi-faire

ASPOF AN Nelson Rodrigues Fortes

Implementação do sistema OTAN de catalogação em Cabo Verde

Caso de estudo e projeto aplicado à Guarda Costeira

Dissertação para obtenção do grau de Mestre em Ciências Militares
Navais, na especialidade de Administração Naval



Alfeite

2017



ESCOLA NAVAL

ta tant de bi-faire



ASPOF AN Nelson Rodrigues Fortes

Implementação do sistema OTAN de catalogação em Cabo Verde

Caso de estudo e projeto aplicado à Guarda Costeira

Dissertação para obtenção do grau de Mestre em Ciências Militares Navais, na
especialidade de Administração Naval

Orientação de: CFR AN João Carlos Dias Carvalho

O Aluno Mestrando

O Orientador

“Só é impossível, até acontecer”

(Nelson Mandela)

Agradecimentos

Agradeço ao meu orientador Capitão-de-fragata AN João Carlos Dias Carvalho, primeiramente por ter aceitado o meu convite para orientar-me na concretização deste projeto, e pela disponibilidade em apoiar-me ao longo desta longa jornada.

À minha mãe, irmãos, tias, primos e aos meus amigos que desde de sempre transmitiram coragem, carinho e motivação ao longo desta caminhada, que não termina por aqui.

Ao meu pai António Miguel Fortes, apesar da sua ausência física, agradeço por ter ajudado a trilhar o caminho da vida.

Um agradecimento especial à minha namorada Romilene Dias da Luz, e ao meu filho Rodrigo Miguel da Luz Fortes por todo o poio prestado, pela supervisão e suporte motivacional na realização deste projeto, com todas as dificuldades inerentes a esta circunstância. Por ter sido para mim, mais do que um porto seguro, um abrigo e um refúgio.

Agradeço à Escola Naval, designadamente, ao Departamento de Humanidades e Gestão a disponibilidade, o acompanhamento, os ensinamentos e conselhos que foram determinantes na minha formação como oficial da Marinha.

Agradeço ao Tenente-coronel Herminio Santos, aos Sargentos e civis do Centro Nacional de Catalogação de Portugal, pela possibilidade e disponibilidade da realização do estágio, e por ter frequentado e concluído o COSNC-N1. Ao Comandante da Fragata NRP Corte-Real, Comandante Bulha Almeida, e à sua graciosa guarnição, pela ocasião de estágio, do apoio, compreensão e motivação, sem os quais não seria possível bem-sucedida a conclusão do trabalho.

A todas as amizades que construí em Portugal, queria deixar um muito sincero obrigado.

“Aqueles que passam por nós, não vão sós, não nos deixam sós. Deixam um pouco de si, levam um pouco de nós.” (Antoine de Saint-Exupéry)

Resumo

As Forças Armadas de modo a poderem atingir os seus objetivos operacionais, carecem de dispor de um sistema logístico que faça o apoio à atividade desenvolvida, válido para todo o tipo de recursos desde o Pessoal ao Material, passando pela informação. Atualmente, a dependência externa de alguns países quanto à aquisição de equipamentos é predominante. Assim, torna-se necessário ter à disposição sistemas que forneçam dados que devem ser considerados no processo de tomada de decisão de “quanto” e “onde” adquirir equipamentos em condições mais favoráveis, bem como utilizar essas informações para a gestão do material.

O Sistema OTAN de Catalogação (SOC) é um destes sistemas, com origem nos Estados Unidos da América no após II Grande Guerra Mundial (1945-1950), foi entretanto adotado por vários países que constituem a aliança OTAN e posteriormente por países não-OTAN. É um sistema uniforme e comum utilizado para identificar, classificar e numerar os materiais de abastecimento, sendo concebido para obter um máximo de eficiência no apoio logístico e para facilitar a gestão dos diferentes materiais.

Cabo Verde uma vez que não possui indústria nacional de materiais de defesa para satisfazer as necessidades das suas Forças Armadas (Guarda Costeira), recorre a fontes de obtenção externa. Assim faz falta ter disponível um sistema que forneça os dados essenciais para o processo de tomada de decisão de “quanto” e “onde” adquirir os meios e os artigos de abastecimento necessários e em condições mais favoráveis possíveis, bem como auxiliar da melhor forma como se deve utilizar essa informação.

Neste sentido, o trabalho intitulado “Implementação do Sistema OTAN de Catalogação em Cabo Verde” tem como principal objetivo desenvolver as ferramentas e o processo necessários para a implementação deste sistema, tendo assim elaborado um projeto/proposta que contém todas as etapas necessárias inerentes à implementação do SOC em Cabo Verde. Considera-se este sistema um passo crucial no desenvolvimento do Sistema Integrado de Gestão aplicado à Guarda Costeira, transversal aos outros organismos constituintes da defesa nacional.

Palavras-chave: Sistema OTAN de Catalogação, Cabo Verde

Abstract

The Armed Forces, in order to achieve their operational objectives, need to have a logistic system that supports the activity developed, valid for all types of resources from Personnel to Material, through information. Thus, it is necessary to have at its disposal systems that provide data that must be considered in the decision-making process of "how much" and "where" to acquire equipment in more favorable conditions, as well as to use this information for material management.

The NATO Cataloging System (NCS) is one of these systems, which originated in the United States of America after World War II (1945-1950), but has been adopted by several countries that form the NATO alliance and later by non-NATO countries. It is a uniform and common system used to identify, classify and number the supply materials, being designed to obtain maximum efficiency in logistical support and to facilitate the management of different materials.

Cape Verde, since it has no national defense materials industry to meet the needs of its Armed Forces (Coast Guard), uses external sources. This means that a system must be available that provides the data that are essential for the decision-making process of "how much" and "where" to acquire the necessary means and supplies and under the most favorable conditions possible, and how best to use this information should be used.

In this sense, the main objective of the work titled "Implementation of the NATO Cataloging System in Cape Verde" is to develop the necessary tools and process for the implementation of this system, having elaborated a project / proposal that contains all the necessary steps inherent in the implementation of the NCS in Cape Verde. This system is considered a crucial step in the development of the Integrated Management System applied to the Coast Guard, which is transversal to the other national defense bodies.

Keywords: *NATO Codification System, Cape Verde*

Índice

1.	<i>Enquadramento Estrutural</i>	1
1.1.	Introdução.....	1
1.2.	Escolha do Tema	1
1.3.	Objetivo da Investigação	2
1.4.	Contributos da Investigação	2
1.5.	Questão Central e Questões Derivadas.....	3
1.6.	Metodologia Utilizada	4
1.7.	Organização da Dissertação.....	8
2.	<i>O Sistema Orgânico da Defesa Nacional de Cabo Verde</i>	9
2.1	Noções Gerais sobre Cabo Verde	9
2.2	Ministério da Defesa Nacional (MDN-RCV).....	10
2.3	As Forças Armadas de Cabo Verde (FACV).....	11
2.3.1	Guarda Costeira (GC).....	12
2.3.2	A atualidade da logística da Guarda Costeira.....	16
3.	<i>Sistema OTAN de Catalogação (SOC)</i>	21
3.1.	Enquadramento Teórico Concetual	21
3.2.	Enquadramento.....	22
3.3.	Documentos Normativos (STANAG's)	24
3.4.	Vantagens e Desvantagens do SOC.....	28
3.5.	O AC /135 e os Países Aderentes ao SOC	32
3.6.	NMCRL- the NATO Master Catalogue Reference List	34
3.7.	Software de catalogação	35
3.8.	Programa BASELOG	36
3.9.	O Sistema OTAN de Catalogação em Portugal.....	37
4.	<i>Implementação do SOC em Cabo Verde</i>	41

4.1.	Análise sucinta do conteúdo da entrevista ao chefe do CNC de Portugal	41
4.2.	Análise SWOT	42
4.3.	Processo de Implementação do SOC em Cabo Verde	44
4.5.	Análise EAA.....	73
5.	<i>Conclusões</i>	75
5.1.	Verificação das hipóteses	75
5.2.	Resposta às questões derivadas	76
5.3.	Resposta a questão central	76
5.4.	Conclusão	77
5.5.	Limitações do estudo	81
5.6.	Desafio para trabalhos futuros	81
	<i>Referências bibliográficas</i>	83
	<i>Apêndices</i>.....	87
	Apêndice A- Guião de Entrevista	87
	Apêndice B- Entrevista ao chefe do DNC de Portugal	88
	Apêndice C- Informação sobre os sites dos fornecedores consultados.....	92
	<i>Anexos</i>	93
	Anexo A- Diploma do COSNC-N	93
	Anexo B- Os países aderentes ao SOC	94
	Anexo C- Contribuição anual dos países da Tier1 ao SOC	95
	Anexo D- Folha de excel do controlo do material da Guarda costeira	97