

Diana Baptista de Jesus

ANÁLISE DA ESTRUTURA DE RENDIMENTOS DA CLÍNICA BENÉFICA E PREVIDENTE

Relatório de Estágio Profissional para obtenção do grau de Mestre
em Gestão de Empresas

Orientador: Especialista Bruno Miranda Alves Pereira

Instituto Superior de Administração e Gestão

PORTO, JULHO DE 2021

DECLARAÇÃO DE HONRA

Eu, Diana Baptista de Jesus abaixo assinada, estudante do mestrado em Gestão de Empresas do ISAG – Instituto Superior de Administração e Gestão, com o n.º 191260019 declaro por minha honra que o presente trabalho académico foi elaborado por mim, respeita os direitos de autor e não contém qualquer plágio.

Por ser verdade e me ter sido solicitada, apresento esta declaração que vai assinada por mim.

Porto, 19/03/2021

Diana Jesus

DEDICATÓRIA

Dedico principalmente este relatório aos meus pais, pois são os pilares da minha vida e os maiores incentivadores para a concretização do meu sonho!

Aos meus avós pela motivação e carinho ao longo destes anos, sempre presentes e disponíveis.

Por fim e não menos importante a minha irmã Maria, por me ter apoiado em todas as minhas escolhas, agradeço pelo apoio incondicional também ela faz parte da concretização deste projeto!

Esta vitória não é só minha, mas nossa. Tudo que consegui foi graças ao amor, ao apoio e à dedicação dados por vocês, pois sempre estiveram lá por mim.

Obrigada por tudo!

AGRADECIMENTO

Um trabalho de mestrado é uma viagem longa, que inclui inúmeros desafios, tristezas, rancores, incertezas, alegrias e muitos percalços pelo caminho, mas que apesar disto existem pessoas que foram indispensáveis para encontrar um rumo.

Agradeço ao Especialista Bruno Pereira, a oportunidade de o ter como orientador, sempre acreditou em mim. Agradeço pela sua confiança, pela sua paciência, pela sua dedicação, e sobretudo pelo seu rigor enquanto orientador.

Queria também agradecer aos meus amigos que sempre acreditaram que isto era possível, que me apoiaram quando eu precisei e que sempre me ajudaram a lutar pelos meus sonhos. Um obrigada não chega!

Agradeço ao Instituto Superior de Administração e Gestão - ISAG pela qualidade dos professores, que para além de professores eram amigos, e que sempre apoiaram todos os alunos. Foram cinco anos que me acrescentaram conhecimento e isso eu levo para o resto da minha vida.

RESUMO

O presente relatório procura descrever as atividades realizadas durante o estágio curricular que decorreu na Benéfica e Previdente - Associação Mutualista, sediada no Porto.

O relatório tem como objetivo o desenvolvimento dos conhecimentos nas áreas da contabilidade, tanto analítica como financeira, e das finanças, tendo por base uma análise aprofundada dos gastos e rendimentos associados a cada uma das especialidades da sua clínica, pretendendo aferir quais os serviços mais rentáveis para a entidade.

A escolha do tema para a concretização do relatório de estágio nasce, não só pelo interesse pessoal de querer aprofundar os conhecimentos nestas temáticas, mas também pela necessidade da entidade em proceder uma análise económico-financeira das atividades da sua clínica.

Este trabalho está assim dividido em 6 capítulos: o primeiro onde é feita a introdução; o segundo com a revisão da literatura que evidencia a importância da função financeira; o terceiro aborda a entidade acolhedora; no quarto são elencados os objetivos, a metodologia, a motivação e os documentos contabilísticos utilizados na análise; no quinto foi realizada a análise da estrutura de rendimentos e gastos da entidade; e por fim, no sexto capítulo é elaborada a conclusão.

Com o trabalho realizado estamos em condições de concluir que a entidade necessita de avaliar o leque de serviços e de prestadores que dispõe, de forma a otimizar os seus recursos e permitir a continuidade da sua viabilidade económico-financeira.

Em apêndice a este relatório encontram-se vários documentos que foram elaborados ao longo do estágio e que serviram de base para algumas conclusões obtidas.

Palavras-chave: análise financeira, contabilidade, equilíbrio financeiro, estrutura financeira, finanças, indicadores financeiros.

ABSTRACT

This report seeks to describe the activities carried out during the curricular internship that took place in The Beneficial and Preevident - Mutualist Association, based in Porto.

The report aims at the development of knowledge in the areas of accounting, both analytical and financial, and finance, based on an in-depth analysis of the expenses and income associated with each of the specialties of its clinic, intending to measure which services are most profitable for the entity.

The choice of the theme for the implementation of the internship report is born not only by the personal interest of wanting to deepen the knowledge on these themes, but also by the need of the entity to carry out an economic and financial analysis of the activities of its clinic.

This work is thus divided into 6 chapters: the first where the introduction is made; the second with the literature review that highlights the importance of the financial function; the third addresses the welcoming entity; in the fourth, the objectives, methodology, motivation and accounting documents used in the analysis are listed; in the fifth, the entity's income and expenditure structure was performed; and finally, in the sixth chapter the conclusion is drawn up.

With the work done we are able to conclude that the entity needs to evaluate the range of services and providers it has, in order to optimize its resources and allow the continuity of its economic and financial viability.

In the appendix to this report are several documents which were drawn up throughout the stage and which served as the basis for some conclusions obtained.

Keywords: accounting, finance, financial analysis, financial indicators, financial structure, financial balance.

LISTA DE ABREVIATURAS E SIGLAS

ACT	Autoridade para as Condições de Trabalho
CC	Custo Complexivo
CE	Comissão Europeia
CEE	Comunidade Económica Europeia
CENCE	Comissão para o Estudo da Normalização das Empresas
CIP	Custo Industrial de Produção
CIPA	Custo Industrial da Produção Acabada
CIVA	Código do Imposto Sobre o Valor Acrescentado
CNC	Comissão de Normalização Contabilística
DC	Diretrizes Contabilísticas
DF	Demonstrações Financeiras
DL	Decreto-Lei
EBITDA	<i>Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization</i>
EC	Estrutura Conceptual
Ef	Existência Final
Ef MP	Existência Final Matérias-Primas
Ei	Existência Inicial
Ei MP	Existência Inicial Matérias-Primas
EU	União Europeia
GAE	Grau Alavancagem Económica
GAF	Grau Alavancagem Financeira
GGF	Gastos Gerais Fabrico
IPSS	Instituições Particulares de Solidariedade Social
IVA	Imposto sobre o Valor Acrescentado
MOD	Mão-de-Obra Direta
MOI	Mão-de-Obra Indireta

NCRF	Norma Contabilística de Relato Financeiro
NIC	Normas Internacionais de Contabilidade
NIRF	Normas Internacionais de Relato Financeiro
PA	Produção Acabada
POC	Plano Oficial de Contabilidade
PVF	Produtos em vias de fabrico
RSI	Rendimento Social de Inserção
SNS	Sistema de Normalização Contabilística
SWOT	<i>Strenghts, Weaknesses, Opportunities e Threats</i>

LISTA DE FIGURAS

Figura 2.1: Esquema do Balanço.....	7
Figura 2.2: Esquema da Demonstração dos Resultados.....	10
Figura 2.3: Rácios de Rendibilidade.....	14
Figura 3.4: Organigrama da Associação	28
Figura 3.5: Análise SWOT	32

LISTA DE GRÁFICOS

Gráfico 5.1: Peso da diferença entre os ganhos e os gastos com honorários em 2017	42
Gráfico 5.2: Peso da diferença entre os ganhos e os gastos com honorários em 2018	43
Gráfico 5.3: Peso da diferença entre os ganhos e os gastos com honorários em 2019	43
Gráfico 5.4: Resultado Anual- Especialidades	46
Gráfico 5.5: Rendimento Anual- Medicina Dentária	48

LISTA DE APÊNDICES

Apêndice 1: Análise Clínica- 2017	56
Apêndice 2: Cálculos Auxiliares- 2017	57
Apêndice 3: Análise Medicina Dentária- 2017	58
Apêndice 4: Análise Clínica- 2018	86
Apêndice 5: Cálculos Auxiliares- 2018	87
Apêndice 6: Análise Medicina Dentária- 2018	88
Apêndice 7: Análise Clínica- 2019	117
Apêndice 8: Cálculos Auxiliares- 2019	118
Apêndice 9: Análise Medicina Dentária- 2019	119
Apêndice 10: Análise Clínica- Jan-Set 2020	147
Apêndice 11: Cálculos Auxiliares 2020	148
Apêndice 12: Medicina Dentária Jan-Set 2020	149

ÍNDICE

DECLARAÇÃO DE HONRA.....	1
DEDICATÓRIA.....	i
AGRADECIMENTO.....	ii
RESUMO.....	iii
ABSTRACT.....	iv
LISTA DE ABREVIATURAS E SIGLAS.....	v
LISTA DE FIGURAS.....	vii
LISTA DE GRÁFICOS.....	vii
ÍNDICE.....	ix
CAPÍTULO I - INTRODUÇÃO.....	1
CAPÍTULO II – ENQUADRAMENTO TÉCNICO E CIENTÍFICO.....	1
2.1. A função financeira	1
2.1.1. Definição de função financeira	1
2.1.2. Destinatários de função financeira	3
2.1.3. Documentos de suporte à análise financeira	4
2.1.3.1. Balanço	5
2.1.3.2. Demonstração dos Resultados	9
2.1.4. Indicadores Financeiros	10
2.1.4.1. Estrutura financeira	10
2.1.4.2. Equilíbrio financeiro	12
2.1.4.3. Rendibilidade.....	13
2.1.4.4. Eficiência e risco na exploração.....	15
2.2. A Contabilidade em Portugal.....	15
2.2.1. A necessidade de regulamentação contabilística	15
2.2.2. Normalização Contabilística em Portugal	16
2.2.3. O caminho até à criação do SNC	17
2.2.4. Breve apresentação do SNC	17
2.2.5. Demonstrações contabilísticas impostas pelo SNC.....	19
2.3. A Contabilidade Analítica	19
2.3.1. Regimes de fabrico.....	20
2.3.1.1. Por encomenda ou ordens específicas.....	20
2.3.1.2. Em série.....	21
2.3.1.3. Por fases	22
2.3.2. Classificação dos custos	22
2.3.3. Componentes do custeio	23
2.3.4. Sistemas de custeio.....	24
2.3.4.1. Sistemas de Custeio Real.....	24
2.3.4.2. Sistemas de Custeio Variável.....	25
2.3.4.3. Sistemas de Custeio Racional	25
CAPÍTULO III – DIAGNÓSTICO E IDENTIFICAÇÃO DA PROBLEMÁTICA.....	27
3.1. Apresentação da Associação	27
3.2. Organigrama da Associação	28

3.3. Missão	28
3.4. Visão.....	29
3.5. Objetivos.....	29
3.6. Política de Qualidade	30
3.7. Atividade da Associação.....	30
3.8. Análise SWOT.....	31
3.9. Departamento Administrativo e Financeiro	33
3.10. Isenção do IVA.....	34
CAPÍTULO IV – METODOLOGIA, ATIVIDADES DESENVOLVIDAS E CONTRIBUTOS PARA A ORGANIZAÇÃO	36
4.1. Objetivos.....	36
4.2. Metodologia	37
4.3. Motivação.....	37
4.4. Documentos contabilísticos utilizados.....	37
CAPÍTULO V – REFLEXÃO E AUTOAVALIAÇÃO DO TRABALHO	39
5.1. Análise dos documentos contabilísticos	39
5.2. Análise pelos indicadores	42
CAPÍTULO VI – CONCLUSÃO	51
REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	53
APÊNDICES	56

CAPÍTULO I - INTRODUÇÃO

No contexto da elaboração do Trabalho Final de Mestrado em Gestão de Empresas, no Instituto Superior de Administração e Gestão – ISAG, foi-me proporcionada a opção de realizar um estágio curricular e, por conseguinte, redigir este Relatório Final de Estágio.

Efetuei o estágio numa associação chamada Benéfica e Previdente - Associação Mutualista, sediada no Porto. A associação tem várias valências como a Clínica, Segurança e Saúde no Trabalho (Medicina no Trabalho, Segurança Alimentar, Segurança no Trabalho), Abrigo da Geira, Infância (Creche Primavera e Infantário Flor de Abril), Comunidade (Rendimento Social de Inserção e Centro Comunitário), Mais Velhos (Centro de Convívio, Serviço de Apoio Domiciliário e Centro de Dia) e Residência de Apoio Temporário.

O estágio, que teve a duração de 400 horas, decorreu entre 17 de setembro e 26 de novembro de 2020. No seu decorrer, integrei o departamento financeiro, mais especificamente a secção da contabilidade, sob a orientação da Dra. Carla. Os objetivos deste estágio passavam pelo apoio à contabilidade e ao estudo dos dados da clínica.

Neste relatório vou descrever todo o trabalho que realizei ao longo do meu período de estágio e o meu contributo na Benéfica e Previdente - Associação Mutualista, que esteve bastante focado na análise financeira da empresa durante o período de 2017 a 2020. O principal objetivo do trabalho foi aferir quais os serviços médicos mais rentáveis, o qual teve por base uma análise detalhada dos respetivos gastos e rendimentos associados a cada uma das especialidades médicas. A metodologia utilizada foi a investigação participante com base na recolha de elementos e a elaboração de vários ficheiros do Microsoft ExcelTM para efetuar a análise em cima mencionada. Ao longo da análise conclui-se que há especialidades pouco rentáveis, para a empresa devendo a sua continuidade ser devidamente ponderada.

Inicialmente vai ser feita uma apresentação e caracterização da empresa onde decorreu o estágio, a associação, bem como os objetivos propostos pela mesma.

De seguida vou realizar um enquadramento teórico onde vou expor grande parte da minha aprendizagem académica e sobre a qual vai incidir o meu trabalho na associação.

Seguidamente, no terceiro capítulo vou proceder a uma análise da empresa e retirar algumas conclusões sobre a sua estrutura, equilíbrio, liquidez e risco económico e financeiro. Para esta análise irei utilizar documentos fornecidos pela entidade.

Por último, este relatório vai terminar com a apresentação das minhas conclusões finais, onde vou descrever a importância deste estágio, a minha análise crítica da empresa, as dificuldades que encontrei, entre outras conclusões que acharei úteis.

CAPÍTULO II – ENQUADRAMENTO TÉCNICO E CIENTÍFICO

No presente capítulo são apresentados a função financeira, bem como a sua definição, os destinatários, os documentos de suporte à análise financeira e os indicadores financeiros. Também será abordado o tema da contabilidade em Portugal, bem como a necessidade de regulamentação contabilística, a normalização contabilística em Portugal, o caminho à criação do SNC, uma breve apresentação do SNC e as demonstrações contabilísticas definidas pelo SNC. Por fim será abordado o tema da contabilidade analítica, bem como os regimes de fabrico, a classificação dos custos, os componentes de custos e os sistemas de custeio.

2.1. A função financeira

2.1.1. Definição de função financeira

Gestão financeira é o conjunto articulado e coerente de conceitos e instrumentos de apoio à tomada de decisões financeiras por agentes económicos.

A função financeira é uma das funções na estrutura de funções de uma empresa, à qual compete todos os estudos e tarefas relacionados com os meios financeiros necessários ao desenvolvimento da sua atividade. É também a área responsável pela gestão de recursos financeiros colocados à disposição da empresa.

“A função financeira pode ser definida como o conjunto de pessoas e serviços que, dentro de uma organização, assumem a sua gestão financeira, preparando e executando as decisões financeiras. Em suma, a função financeira consiste no processo de preparação, tomada, execução e controlo das decisões financeiras das empresas, onde se englobam as vertentes da análise financeira e da gestão financeira” (Fernandes et al., 2017, p.27).

O papel da análise financeira é essencial, pois “a partir do exame dos documentos contabilísticos financeiros históricos (Balanços, Demonstrações dos Resultados e Demonstrações dos Fluxos de Caixa), procura examinar a evolução da situação financeira e da rentabilidade da empresa, com vista a detetar tendências futuras e a dar recomendações sintonizadas com a estratégia da organização” (Neves, 2020, p. 29).

Neste contexto, a função financeira pode ser definida como o conjunto de pessoas e serviços que são responsáveis pela preparação e execução das decisões financeiras.

O papel do gestor na informação financeira engloba:

- A médio e longo prazo, a determinação da política:
 - De investimentos;
 - De financiamento;
 - De distribuição de resultados.
- A curto prazo, a determinação de uma política de gestão de tesouraria e sentido lato, ou seja, decisões operacionais ao nível:
 - Do ativo corrente;
 - Do passivo corrente (débitos a curto prazo).

O papel do gestor financeiro de uma empresa pode resumir-se a dois tipos de responsabilidades fundamentais:

- 1) Está relacionada com as decisões de investimentos, em ativos reais, a realizar pela empresa.
- 2) Implica a tomada de decisão relativamente às formas de obtenção dos meios financeiros que permitirão à entidade implementar as suas decisões de investimento.

O gestor financeiro passa por “assumir um papel mais ativo na gestão da empresa e são-lhes atribuídas algumas responsabilidades que excedem o campo restrito das decisões financeiras recorrentes” (Neves, 2020, p.26).

Os objetivos da função financeira são:

- Assegurar o equilíbrio financeiro: a empresa deve realizar os seus investimentos consoante a política de financiamento mais adequada;
- Maximizar a rendibilidade: para que a empresa possa criar valor é necessário decorrer à maximização da rendibilidade, ou seja, os gestores financeiros têm de tomar decisões sobre a alocação de recursos e ao seu financiamento para haver uma maximização do valor da empresa. É preciso ter em conta quem “a um investimento está sempre associado a um determinado risco que é preciso minimizar para que a relação entre a rendibilidade e o risco do investimento seja equilibrada.”¹
- Garantir a sustentabilidade da empresa: garante a obtenção de resultados líquidos positivos que se podem traduzir-se na distribuição de

¹ MAÇÃES, Manuel

lucros pelos sócios, ou em alternativa, haver uma retenção de resultados para reinvestimentos futuros.

2.1.2. Destinatários de função financeira

Segundo Silva (2013, p. 14), os principais destinatários da informação financeira destinam-se a utilizadores externos como:

- ◇ Gestores;
- ◇ Credores;
- ◇ Trabalhadores;
- ◇ Investidores (bancos, obrigacionistas e acionistas);
- ◇ Estado;
- ◇ Clientes;
- ◇ Fornecedores.

Devido à grande variedade dos utentes da informação contabilística é necessário que a informação financeira seja de fácil atendimento, de fácil leitura, deve ser compreendida por qualquer destinatário.

Segundo Figueiredo (2012), a “EC do SNC identifica múltiplos utentes das demonstrações financeiras que incluem os investidores; trabalhadores; financiadores; fornecedores e outros credores comerciais, clientes, governos e os seus departamentos e o público. Todos eles utilizam as demonstrações financeiras, a fim de satisfazerem algumas das diferentes necessidades de informação, de que se destacam:

a) Investidores

Os fornecedores de capital de risco e os seus assessores procuram extrair informações sobre os riscos que estão sujeitos os seus investimentos e com a taxa de rendimento que estes lhe garantem. Portanto, necessitam de informação para os ajudar a decidir se devem comprar, deter ou vender os investimentos. Os acionistas pretendem ainda saber se a empresa tem capacidade de distribuir os dividendos.

b) Trabalhadores

Os funcionários e os seus grupos representativos (sindicatos, associações profissionais, comissões de trabalhadores, etc.), procuram extrair

informações acerca da capacidade da empresa de pagar remunerações e outros benefícios e ainda procurar informação sobre a estabilidade e rendibilidade das entidades patronais.

c) Financiadores

Os financiadores estão interessados em informação que lhes permita avaliar se a empresa conseguirá pagar os seus empréstimos, e os que a eles respeitam, nas respetivas datas de vencimento.

d) Fornecedores e outros credores comerciais

Os Fornecedores e outros credores comerciais pretendem saber se os valores que lhe são devidos serão pagos nas datas de vencimento. Estes utilizadores estão interessados numa determinada empresa por um período menor do que os financiadores, no entanto, podem considerar esta empresa como um bom cliente e daí estarem dependentes da sua continuidade.

e) Clientes

Os clientes estão interessados em informação sobre a continuidade de uma empresa, particularmente quando têm envolvimento a longo prazo.

f) Governos e os seus departamentos

Os governos e os seus departamentos estão interessados na distribuição de recursos e por isso nas atividades das empresas. Ainda precisam de informação a fim de controlarem o sector de atividade em que as empresas se inserem, determinarem as políticas de tributação com base para o cálculo do rendimento nacional e para fins estatísticos.

g) Público

As empresas podem dar um tributo significativo às economias locais de muitas formas, incluindo o número de pessoas que empregam e a sua confiança nos fornecedores locais. As demonstrações financeiras podem ajudar, o público a proporcionar informação acerca das tendências, e da expansão recente na prosperidade da empresa e da escala das suas atividades.”

2.1.3. Documentos de suporte à análise financeira

“A técnica mais utilizada pela análise financeira consiste em estabelecer relações entre contas e agrupamentos de contas do balanço, da demonstração de resultados

e das demonstrações dos fluxos de caixa, ou ainda entre outras grandezas económico-financeiras” (Neves, 2020, p.211).

“Os documentos contabilísticos mais importantes elaborados pela contabilidade são as demonstrações financeiras que incluem, entre outros, o balanço, a demonstração dos resultados e a demonstração dos fluxos de caixa” (Mações, 2014).

Inicialmente faz-se uma análise através das demonstrações financeiras, mas para o estudo ser mais detalhado é necessário decorrer ao cálculo de indicadores económicos e financeiros que permitam analisar a empresa num determinado período de tempo.

Normalmente são analisados os documentos contabilísticos num período de 3 ou mais anos.

“As demonstrações financeiras são uma representação estruturada da posição financeira e do desempenho financeiro de uma organização. O objetivo das demonstrações financeiras é o de proporcionar informação acerca da posição financeira, do desempenho financeiro e dos fluxos de caixa de uma entidade que seja útil a uma vasta gama de utentes na tomada de decisões económicas” (Mações, 2014, p.486).

“Os documentos contabilísticos utilizados para a análise financeira são o Balanço, a Demonstração dos Resultados e outras informações que sejam consideradas relevantes, como a demonstração dos fluxos de caixa, balancetes, relatórios e anexos às contas” (Silva, 2013).

Segundo Silva (2013), para uma primeira análise é possível verificar a evolução das rubricas no tempo, mas para que o estudo seja mais detalhado é necessário calcular os indicadores económicos e financeiros que permitam analisar a empresa. Para além destes documentos é também necessário proceder à análise de outras informações como as não contabilistas como é o caso do setor de atividade em que a empresa se incide, quais são os seus clientes, fornecedores e os principais concorrentes, entre outras análises.

2.1.3.1. Balanço

“O balanço é o registo do património da empresa num dado momento, suas dívidas, créditos, capital próprio, ou seja, ativo, passivo e capital próprio” (Mações, 2014, p.492).

“O balanço é um documento contabilístico que expressa a situação financeira de uma empresa, em determinada data” (Neves, 2020, p.89).

Este documento contabilístico é composto por dois ramos: o lado esquerdo do balanço designa-se ativo e este corresponde aos bens e direitos; por sua vez, o lado direito encontra-se o passivo, que são as obrigações, e o capital próprio que representa as origens de fundos.

De acordo com a Estrutura Conceptual, na al) a) do seu parágrafo 49 um “ativo é um recurso controlado pela entidade como resultado de acontecimentos passados e do qual se espera que fluam para a entidade benefícios económicos futuros”². Ativo é o conjunto de bens que a empresa constitui. São recursos que resultam de investimento passados, de longo prazo ou de curto prazo, controlados pela empresa e do qual se esperam benefícios económicos e financeiros futuros.

O ativo está organizado em:

- Ativo não corrente: elementos tangíveis e intangíveis destinados a servir de modo durável a atividade da empresa - permanência na empresa superior a um ano;
- Ativo corrente: necessidade do ciclo de exploração da empresa (inventários, clientes, caixa, entre outros) - permanência na empresa inferior a um ano.

O ativo está organizado por ordem crescente de liquidez, ou seja, facilidade de converter um ativo em meios líquidos.

O capital próprio representa o património num determinado momento de uma empresa ou como forma de financiamento dos detentores de capital das atividades de investimento e exploração a que as empresas podem recorrer.

De acordo com a Estrutura Conceptual, na al) b) do seu parágrafo 49 um “passivo é uma obrigação presente da entidade proveniente de acontecimentos passados, da liquidação da qual se espera que resulte um exfluxo de recursos da entidade incorporando benefícios económicos”³. Passivo é a dívida da empresa. Fonte de financiamento que resulta numa obrigação para a empresa.

O passivo está organizado em:

² SNC, Estrutura conceptual, “Posição financeira (parágrafos 49 a 51)”, Aviso nº15652/2009, Diário da República nº173, 2ª Série de 7 de Setembro, p.36227

³ SNC, Estrutura conceptual, “Posição financeira (parágrafos 49 a 51)”, Aviso nº15652/2009, Diário da República nº173, 2ª Série de 7 de Setembro, p.36227

- Passivo não corrente: dívidas que a empresa contraiu e que serão pagas num período superior a um ano;
- Passivo corrente: dívidas que a empresa contraiu e que serão pagas num período inferior a um ano.

O passivo está organizado por ordem crescente de exigibilidade (crescente de formação de capitais), ou seja, facilidade de conversão do passivo em pagamento. O capital próprio está organizado pela formação histórica.

Figura 2.1: Esquema do Balanço

Ativo	Capital Próprio
	Passivo

Fonte: Elaboração Própria

O ativo divide-se em ativo corrente e ativo não corrente dependendo do seu grau de liquidez. O passivo divide-se em passivo corrente e passivo não corrente dependendo do seu grau de exigibilidade.

De acordo com a NCRF1 §§ 10 a 13⁴ a distinção entre corrente e não corrente é feita entre:

- “Uma entidade deve apresentar ativos correntes e não correntes, e passivos correntes e não correntes, como classificações separadas na face do balanço de acordo com os parágrafos 14 a 24.
- Uma entidade deve divulgar as quantias que se espera sejam recuperadas ou liquidadas num prazo superior a doze meses para cada linha de item de ativo e de passivo que combine quantias que se espera sejam recuperadas ou liquidadas:
 - a) Até doze meses após a data do balanço e
 - b) Após doze meses a data do balanço.

⁴ SNC, NCRF 1, “Distinção corrente/não corrente (parágrafos 10 a 13)”, Aviso nº15655/2009, Diário da República nº173, 2ª Série de 7 de Setembro, p.36260

- Quando uma entidade fornece bens ou serviços dentro de um ciclo operacional claramente identificável, a classificação separada de ativos e passivos correntes e não correntes na face do balanço proporciona informação útil ao se distinguir os ativos líquidos que estejam continuamente em circulação, como capital circulante, dos que são usados nas operações de longo prazo da entidade. Essa classificação também realça os ativos que se espera que sejam realizados dentro do ciclo operacional corrente, bem como os passivos que devam ser liquidados dentro do mesmo período.
- A informação acerca das datas previstas para a realização de ativos e de passivos é útil na avaliação da liquidez e solvência de uma entidade. Para alguns instrumentos financeiros é exigida a divulgação das datas de maturidade de ativos financeiros e de passivos financeiros. Os ativos financeiros incluem dívidas a receber comerciais e outras e os passivos financeiros incluem dívidas a pagar comerciais e outras. A informação sobre a data prevista para a recuperação e liquidação de ativos e de passivos não monetários tais como inventários e provisões é também útil, quer os ativos e passivos sejam ou não classificados como correntes ou não correntes. Por exemplo, uma entidade deve divulgar a quantia de inventários que espera que sejam recuperados a mais de doze meses após a data do balanço.”

De acordo com a NCRF1 §§ 14 a 16⁵ considera-se como ativo corrente quando satisfaz os seguintes critérios:

- a) “Espera-se que seja realizado, ou pretende-se que seja vendido ou consumido, no decurso normal do ciclo operacional da entidade”;
- b) Seja devido essencialmente para a finalidade de ser negociado;
- c) Espera-se que seja realizado num período de até doze meses após a data do balanço; ou
- d) É caixa ou equivalente de caixa, a menos que lhe seja limitada a troca ou uso para liquidar um passivo durante pelo menos doze meses após a data do balanço.”

⁵ SNC, NCRF 1, “Activos correntes (parágrafos 14 a 16)”, Aviso nº15655/2009, Diário da República nº173, 2ª Série de 7 de Setembro, p.36260

Todo o restante passivo é considerado ativo não corrente.

No que toca ao passivo corrente e de acordo com a NCRF1 §§ 17 a 24⁶ considera-se passivo corrente quando:

- e) “Se espera que seja liquidado durante o ciclo operacional normal da entidade;
- f) Seja detido essencialmente para a finalidade de ser negociado;
- g) Deva ser liquidado num período até doze meses após a data do balanço; ou
- h) A entidade não tenha um direito incondicional de diferir a liquidação do passivo durante pelo menos doze meses após a data do balanço.”

Todo o restante passivo é considerado passivo não corrente.

O balanço é uma demonstração financeira que permite identificar a situação financeira de uma empresa num determinado período de tempo, e exprime os seus ativos, as dívidas e a diferença entre ambos.

2.1.3.2. Demonstração dos Resultados

“A demonstração de resultados líquidos evidencia a formação dos resultados (lucros ou prejuízos) num determinado período (entre dois balanços). É um documento de avaliação do desempenho económico no referido período” (Neves, 2020, p.108).

“A Demonstração dos Resultados pretende evidenciar o seu desempenho durante um ano. É a Demonstração dos Resultados que permite medir se a atividade da empresa é rendível, pondo em evidencia o que ganha (ganhos) e o que perde (gastos)” (Mações, 2014, p.498).

De acordo com a Estrutura Conceptual, na al) c) do seu parágrafo 49 o “capital próprio é o interesse residual nos ativos da entidade depois de deduzir todos os seus passivos”

A Demonstração dos Resultados permite apurar o Resultado Líquido do Período, isto significa, que a demonstração é um documento para avaliação do desempenho económico das empresas num determinado período de tempo.

⁶ SNC, NCRF 1, “Passivos correntes (parágrafos 17 a 24)”, Aviso nº15655/2009, Diário da República nº173, 2ª Série de 7 de Setembro, p.36260

A diferença entre os rendimentos e os gastos denomina-se Resultado Líquido do Período.

Figura 2.2: Esquema da Demonstração dos Resultados

Gastos e Perdas	Rendimentos e Ganhos
Resultado Líquido do Período	

Fonte: Elaboração Própria

2.1.4. Indicadores Financeiros

Os indicadores financeiros são rácios que permitem dar informação sobre as informações financeiras da empresa numa determinada situação, ou seja, serve para demonstrar se a empresa está saudável.

Segundo Silva (2013, p.17), estes indicadores devem ser simples e de fácil interpretação por pessoas não especializadas.

Segundo Brites (2014, p.1), os indicadores financeiros e de gestão devem estar presentes nos relatórios de gestão, uma vez, que é a partir deles que se pode retirar informação relevante das demonstrações financeiras.

Segundo Neves (2020, p.215), existem vários tipos de indicadores financeiros que são necessários calcular:

- ☐ Rácios de estrutura financeira;
- ☐ Rácios de alavanca financeira e risco;
- ☐ Rácios de liquidez;
- ☐ Rácios de rentabilidade;
- ☐ Rácios de funcionamento;
- ☐ Rácios baseados no mercado.

2.1.4.1. Estrutura financeira

Segundo Neves (2020, p.245), a estrutura financeira caracteriza-se pela importância relativa das diferentes fontes de financiamento (recursos

financeiros) comparativamente com as diferentes formas de aplicações desses recursos.

A análise financeira passa pela análise da:

- Estrutura do ativo- “análise do 1.º membro do balanço, através da composição e do peso das rubricas de ativo fixo, necessidades cíclicas e tesouraria ativa.”
- Estrutura de financiamento- “análise do 2.º membro do balanço através da composição e do peso dos vários tipos de recursos financeiros, tais como o capital próprio, passivo de médio e longo prazo e tesouraria passiva ou através apenas da análise da estrutura de capital- capitais próprios e capitais alheios (como passivo de médio/longo prazo e tesouraria passiva).”
- Estrutura financeira- “caracteriza-se pela importância relativa das diferentes fontes de financiamento (recursos financeiros) comparativamente com as diferentes categorias das aplicações (ativos) desses recursos (capital próprio e passivo).”⁷

Por outras palavras, e de acordo com Silva (2013), a estrutura financeira está expressa nos dois lados do balanço. Do lado esquerdo encontra-se a estrutura de investimentos, como os bens e direitos da empresa, e do lado direitos encontra-se a estrutura de financiamento e esta engloba as obrigações e reflete o modo de como a empresa se financia.

Segundo Conceição et al., s.d.), a estrutura financeira permite apreciar qual é a parte do ativo da sociedade financiada por capitais próprios.

É através do balanço que se pode calcular rácios que permitem perceber o estado da empresa.

Os indicadores mais relevantes são:

- Autonomia financeira: segundo Mações (2014, p.505), a autonomia financeira permite observar qual o peso do capital próprio no financiamento total das aplicações ou do ativo. Quanto maior for este rácio maior será a solidez financeira e também maior será a sua capacidade para cumprir os seus

⁷ Neves (2020, páginas 233, 234)

compromissos. Segundo Silva (2013, p.18), a autonomia financeira é dada pela seguinte fórmula:

$$\text{Autonomia Financeira} = \frac{\text{Capital Próprio}}{\text{Ativo}}$$

- Endividamento: segundo Silva (2013, p.18), a liquidez permite observar qual a parte do ativo que está a ser financiado por capitais alheios. É dado pela seguinte fórmula:

$$\text{Endividamento} = \frac{\text{Passivo}}{\text{Ativo}}$$

- Solvabilidade: segundo Mações (2014, p.505), a solvabilidade permite avaliar a estrutura de financiamento da empresa, ou seja, de acordo com Neves (2020) é necessário estimar a capacidade dos ativos em gerar fluxos de caixa suficientes para pagar todas as dividas criadas pela empresa. Segundo Silva (2013, p.18) a solvabilidade é dada pela seguinte fórmula:

$$\text{Solvabilidade} = \frac{\text{Capital Próprio}}{\text{Passivo}}$$

- Capacidade de endividamento: segundo Silva (2013, p.18), indica até que ponto a empresa é capaz de recorrer ao passivo. É dado pela seguinte fórmula:

$$\text{Capacidade de endividamento} = \frac{\text{Capital Próprio}}{\text{Capitais Permanentes}}$$

- Liquidez: segundo Silva (2013, p.18), a liquidez indica a capacidade que a empresa tem em assumir e satisfazer os seus compromissos de curto prazo, ou seja, se o rácio for inferior a um significa que existem ativos não correntes a serem financiados por capitais alheios de curto prazo. E é dado pela seguinte fórmula:

$$\text{Liquidez Geral} = \frac{\text{Ativo Corrente}}{\text{Passivo Corrente}}$$

2.1.4.2. Equilíbrio financeiro

“O conceito de equilíbrio financeiro é usado para estudar a adequação do financiamento à estratégia de investimento e de gestão do ciclo de exploração da empresa” (Neves, 2020, p.255).

Segundo Silva (2013, p.18), a estrutura financeira permite avaliar como se encontra a empresa em termos de equilíbrio financeiro, isto é, se a empresa tiver uma estrutura financeira equilibrada significa que a empresa tem capacidade de pagamento das suas dívidas no tempo certo.

Para isto é necessário calcular o indicador fundo de maneio. De acordo com Mações (2014, p. 497), o Fundo de Maneio é o excedente do ativo corrente sobre o passivo corrente, ou o excedente dos capitais permanentes sobre o ativo não corrente.

Segundo Mações (2014), na ótica do investimento o fundo de maneio é calculado da seguinte forma:

$$\text{Fundo de Maneio} = \text{Capitais Permanentes} - \text{Ativo não Corrente}$$

$$\text{Fundo de Maneio} = \text{Ativo Corrente} - \text{Passivo Corrente}$$

Se o ativo corrente for superior ao passivo corrente, isso significa que o fundo de maneio é positivo, ou seja, a empresa tem mais ativos líquidos do que dívidas de curto prazo. Por outro lado, se o fundo de maneio for negativo, ou seja, o ativo corrente ser inferior ao passivo corrente, isto significa que estamos perante um desequilíbrio patrimonial, e para isso é necessário tomar medidas para aumentar o ativo corrente como vender imóveis ou aumentar o capital.

Segundo Silva (2013), na ótica dos capitais o fundo de maneio é calculado da seguinte forma:

$$\text{Fundo de Maneio} = \text{Capitais Permanentes} - \text{Ativo Fixo}$$

Em que,

$$\text{Capitais Permanentes} = \text{Capital Próprio} + \text{Passivo não Corrente}$$

$$\text{Ativo fixo} = \text{Investimento} - \text{Amortizações acumuladas}$$

2.1.4.3. Rendibilidade

Segundo Silva (2013), os rácios de rendibilidade medem a eficiência com que a empresa utiliza os seus ativos.

Revelam aspetos da situação económica da empresa e relacionam resultados com a atividade que os gera, ou resultados que com os capitais investidos que tornam possível a atividade da empresa.

Podem-se construir diferentes rácios de rendibilidade:

Figura 2.3: Rácios de Rendibilidade

Rácios de Rendibilidade do Negócio	Rácios de Rendibilidade dos Capitais Investidos
Rendibilidade Bruta das Vendas	Rendibilidade do Ativo Total (RAT)
Rendibilidade Operacional das Vendas	Rendibilidade dos Capitais Próprios (RCP)
Rendibilidade Líquida das Vendas	

Fonte: Elaboração Própria

Segundo Silva (2013, p.20), a rendibilidade líquida das vendas mede a rendibilidade das vendas depois de pagos todos os custos (gastos, encargos financeiros e impostos). Este rácio pode misturar a eficiência das vendas para criar valor com os efeitos do financiamento. Permite refletir sobre a percentagem do valor de vendas que reverte a favor dos sócios/ acionistas. É dada pela seguinte fórmula:

$$\text{Rendibilidade Líquida das Vendas} = \frac{\text{Resultado Líquido}}{\text{Volume de Negócios}}$$

Segundo Silva (2013, p.20), a rendibilidade do ativo mede a capacidade do resultado líquido em remunerar a totalidade dos capitais. Mostra a eficiência que a empresa tem em gerir lucro através da aplicação dos seus ativos. É dada pela seguinte fórmula:

$$\text{Rendibilidade do Ativo} = \frac{\text{Resultado Líquido}}{\text{Ativo}}$$

A rendibilidade dos capitais próprios mede a capacidade do resultado líquido em remunerar os capitais dos sócios/ acionistas, ou seja, segundo Silva (2013, p.20), a rendibilidade dos capitais próprios tem como objetivo comparar o resultado gerado num determinado período de tempo com o capital próprio utilizado. É dado pela seguinte fórmula:

$$\text{Rendibilidade dos Capitais Próprios} = \frac{\text{Resultado Líquido}}{\text{Capitais Próprios}}$$

2.1.4.4. Eficiência e risco na exploração

A análise do risco “que se procura é usar os dados contabilísticos da Demonstração dos Resultados para apreciar a volatilidade do Resultado Líquido pelos gastos fixos e pelos gastos financeiros causados pelo grau de endividamento da empresa” (Neves, 2020, p.415).

Segundo Mações (2014, p.508), os riscos de alavancagem referem-se ao financiamento da atividade da empresa com recursos aos capitais alheios, no entanto é preciso ter cuidado, uma vez que se alavancar demasiado pode pôr em risco a empresa. Os gestores devem ter em atenção o efeito da alavancagem com os rácios de autonomia financeira e a solvabilidade, para que o endividamento seja assegurado dentro dos limites aceitáveis.

Segundo Mações (2014, p.509), o grau de alavancagem económica (GAE) procura medir a sensibilidade dos resultados operacionais face às vendas, por outras palavras, o GAE representa em que medida as variações das vendas afetam os resultados operacionais. Quanto maior for o GAE maior será o risco económico que a empresa está sujeita. É dado pela seguinte fórmula:

$$GAE = \frac{\text{Margem de Contribuição}}{\text{Resultado Operacional (EBITDA)}}$$

Segundo Mações (2014, p.509), o grau de alavancagem financeira (GAF) permite analisar a capacidade que a empresa tem para maximizar a rentabilidade dos capitais próprios, através de uma combinação dos capitais próprios e capitais alheios. É um indicador de risco financeiro que mede a sensibilidade do Resultado Líquido do Período face às variações do Resultado Operacional. Quanto maior for o GAF maior será o risco financeiro da empresa. É dado pela seguinte fórmula:

$$GAF = \frac{\text{Resultado Operacional (EBITDA)}}{\text{Resultado antes de Impostos (EBT)}}$$

2.2. A Contabilidade em Portugal

2.2.1. A necessidade de regulamentação contabilística

Até finais dos anos 20 do século XX as empresas tinham total liberdade contabilística. O *crash* da Bolsa de Nova Iorque em 1929 permitiu concluir da absoluta necessidade de criação de regras que garantissem a qualidade da informação contabilística. Esta informação deveria gozar de várias características

qualitativas de entre as quais se destaca a comparabilidade. Só informação comparável permite que o investidor possa tomar decisões económicas racionais.

O processo de regulamentação contabilística iniciou-se nos Estados Unidos da América e foi sendo depois adotado pelos diferentes países, sendo que alguns deles optaram por uma normalização contabilística e outros por uma harmonização contabilística. Na primeira há uma uniformização de todos os aspetos contabilísticos (nomes e âmbito das contas, conceitos, modelos de balanço e demonstração de resultados, critérios valorimétricos, princípios contabilísticos, etc.), enquanto que na segunda são criadas normas apenas sobre os aspetos contabilísticos considerados fundamentais, deixando aos contabilistas a possibilidade de decisão sobre aspetos considerados menores e consequentemente não regulamentados, nomeadamente no que se refere ao nome das contas.

2.2.2. Normalização Contabilística em Portugal

Em Portugal apenas em Novembro de 1974 foi criada a Comissão para o Estudo da Normalização Contabilística das Empresas (CENCE) que em 7 de Fevereiro de 1977 publicou o Decreto-Lei nº 47/77 que continha o 1.º Plano Oficial de Contabilidade (POC). A opção portuguesa tinha sido pela normalização contabilística! Este mesmo decreto-lei extinguiu a CENCE e criava a Comissão de Normalização Contabilística (CNC) que ainda hoje é o organismo responsável pela normalização contabilística portuguesa.

Um processo normalizador como o português tem algumas vantagens já que permite a publicação de dados homogéneos que possibilitam a elaboração de estatísticas setoriais e nacionais, com todos os ganhos que a economia nacional disso retira, garante a qualidade da informação contabilística acautelando por esta via os interesses de terceiros, simplifica o ensino da Contabilidade, etc..

No entanto, o processo de normalização contabilística apresenta dois grandes inconvenientes: se por um lado a imposição de regras reduz a flexibilidade dos tratamentos contabilísticos alternativos, este mesmo facto provoca a cristalização da mentalidade do profissional que, quando se apercebe, já não é capaz de encontrar por si só uma solução inovadora e até tem receio dar cumprimento à norma.

Um plano contabilístico, como o POC, é um documento que congrega todas as regras que foram sendo criadas e impostas para a realização de uma contabilidade, daí ser habitual dizer-se que é a materialização da normalização contabilística. Na sequência da obrigação de transpor a 4.ª diretiva da CEE para o direito interno

português, a CNC elaborou o 2.º POC (Decreto-lei 410/89), 29 Diretrizes Contabilísticas (DC) e 5 Interpretações Técnicas e iniciou o processo que levou à aprovação do atual Sistema de Normalização Contabilística (SNC).

2.2.3. O caminho até à criação do SNC

Como já vimos, Portugal optou em 1974 pela normalização contabilística e decidiu nessa altura usar um plano contabilístico (POC) para dar a conhecer as regras que no âmbito dessa normalização eram impostas.

No entanto, Portugal não é exceção e tal como deveria ter sido previsto, os inconvenientes da normalização fizeram-se sentir, especialmente nos últimos anos. Assim, aproveitando a nova política contabilística que a União Europeia institucionalizou desde 1 de Janeiro de 2005, através do Regulamento (CE) n.º 1606/2002⁸, a CNC decidiu substituir o POC por um outro modelo de maior qualidade.

Foi neste sentido que, em 15 de Janeiro de 2003, o Conselho Geral da CNC aprovou um documento intitulado Projeto de Linhas de Orientação para um Novo Modelo de Normalização Contabilística que, depois de aprovado pelo Ministro das Finanças deveria substituir o então existente POC.

A aprovação nunca foi dada, pelo que a CNC decidiu substituí-lo por um outro documento a que deu o nome de Sistema de Normalização Contabilística (SNC) que deveria ter entrado em vigor no dia 1 de Janeiro de 2008. Quer o Projeto de Linhas de Orientação para um Novo Modelo de Normalização Contabilística quer o Sistema de Normalização Contabilística visaram uma normalização mais leve do que a atual, uma vez que a determinado tipo de empresas não seria, por exemplo, imposto um plano de contas.

Apesar de todos os atrasos verificados, o Decreto-lei no 158/2009 de 13 de Julho de 2009, aprova o SNC que entrou em vigor no dia 1 de Janeiro de 2010.

2.2.4. Breve apresentação do SNC

É, segundo o preâmbulo do Decreto-lei que o aprovou, “um corpo de normas coerente com as normas internacionais de contabilidade em vigor na UE e ..., com as atuais versões das quarta e sétima diretivas comunitárias sobre contas ...⁹” sendo, por isso, “um instrumento moderno ao serviço daquelas empresas portuguesas que

⁸ Regulamento (CE) n.º 1606/2002 do Parlamento Europeu e do Conselho, de 19 de Julho de 2002, relativo à aplicação das normas internacionais de contabilidade

⁹ Decreto-Lei 158/2009, de 13 de Julho de 2009

não tendo valores mobiliários admitidos à cotação num mercado regulamentado, têm uma dimensão, uma estrutura de capitais ou uma presença em determinadas atividades que as colocam em pleno ambiente globalizado de negócios, parceiros e fontes de financiamento”.

É, nos termos do ponto 1.2 do anexo ao DL 158/2009 “um modelo de normalização assente mais em princípios do que em regras explícitas e que se pretende em sintonia...” com as NIC/NIRF adotadas pela UE.

Decorre então destas afirmações legais que o SNC se caracteriza pelos seguintes aspetos:

1. A modernidade;
2. A compatibilidade e a coerência entre os normativos aplicados à generalidade das empresas, pretendendo-se com isto garantir a coerência horizontal entre as normas e a fácil comunicabilidade vertical entre as entidades que a eles estão sujeitas.

Estão sujeitas ao SNC as seguintes entidades:

- Sociedades abrangidas pelo Código das Sociedades Comerciais (sociedades anónimas, sociedades por quotas, sociedades em comandita e sociedades em nome coletivo);
- Empresas individuais reguladas pelo Código Comercial (empresário tem responsabilidade ilimitada);
- Estabelecimentos Individuais de Responsabilidade Limitada (EIRL);
- Empresas públicas;
- Cooperativas;
- Agrupamentos complementares de empresas e agrupamentos europeus de interesses económicos.

São de excluir do seu âmbito

- As entidades cotadas em bolsas de valores regulamentadas pela UE e que consolidam contas (art.º 4.º do Regulamento 1606);
- As entidades do setor financeiro (art.º 5.º);
- Empresas individuais que não tenham, na média dos últimos 3 anos, um volume de negócios superior a 200 000,00 € (art.º 10.º).

2.2.5. Demonstrações contabilísticas impostas pelo SNC

De acordo com o n.º 2 do anexo ao DL 158/2009, as DF “são uma representação estruturada da posição financeira e do desempenho financeiro de uma entidade” e têm como objetivo “o de proporcionar informação acerca da posição financeira, do desempenho financeiro e dos fluxos de caixa de uma entidade que seja útil a uma vasta gama de utentes na tomada de decisões económicas”

De acordo com o art.º 11.º do DL 158/2009, um conjunto completo de demonstrações financeiras (ou contabilísticas), inclui

- Balanço;
- Demonstração dos Resultados por Naturezas;
- Demonstração de Alterações no Capital Próprio;
- Demonstração dos Fluxos de Caixa;
- Anexo.

E opcionalmente

- Demonstração dos Resultados por Funções

As entidades que caem no âmbito do SNC terão obrigatoriamente que preparar este conjunto de Demonstrações Financeiras (DF), mas ele é opcional para quem, por obrigação ou opção, está sujeito ao Regulamento 1606/2002.

2.3. A Contabilidade Analítica

“A Contabilidade de Gestão é também designada por Contabilidade de Custos, Contabilidade Estratégica e Contabilidade Analítica, no entanto, há alguns autores e associações (Horngren, Drury, NAA, AECA), que são da opinião de que estas denominações não se referem à mesma categoria de contabilidade, mas sim a contabilidades com características diferentes” (Barbosa, 2015, p.4).

A Contabilidade Analítica recolhe informações sobre os componentes dos resultados, por forma a explicar as suas importâncias, isto é, preocupa-se com o porquê e não com o quanto, como faz a contabilidade financeira.

Segundo Barbosa (2015), a Contabilidade Analítica preocupa-se com os fenómenos internos, ou seja, preocupa-se com os registos dos encargos e proveitos por função, por atividades e por vários produtos.

Segundo Barbosa (2015), durante vários anos, em Portugal, a Contabilidade Analítica denominava-se por Contabilidade de Custos e atualmente é denominada por Contabilidade Analítica na maior parte das empresas.

A contabilidade analítica pretende medir a eficiência dos fatores de produção e consequentemente atribuir responsabilidades.

Não se limita a recolher informações sobre o passado, como a financeira, mas cria instrumentos que preveem o futuro.

Segundo Barbosa (2015), as finalidades da contabilidade analítica são:

1. Criação de instrumentos que apoiem a tomada de decisões

Tendo em atenção o funcionamento interno das empresas, cabe-lhe balizar esse mesmo funcionamento, por exemplo através da criação de mapas previsionais sobre: custo de cada produto e eficiência de cada posto de trabalho

2. Cálculo dos custos

Este é um dos principais objetivos deste ramo de contabilidade. Calcula todos os custos que sejam considerados necessários para a boa gestão da empresa, por exemplo, custos dos produtos, custos das seções ou departamentos, custos de posto de trabalho, entre outros.

3. Análise e controlo dos custos

Depois de calculados todos os custos, há que os analisar com vista a conhecer as suas vantagens e inconvenientes e verificar se estão dentro das expetativas através dos mapas previsionais, isto é, controlá-los.

2.3.1. Regimes de fabrico

2.3.1.1. Por encomenda ou ordens específicas

A fabricação depende de ordens de produção que vão especificar o produto ou produtos a fabricar. Produção diversificada, ou seja, fabrica-se o que o cliente pedir, e produção descontínua, ou seja, pode haver momentos em que não há produção. Permite a imputação direta de todos os custos a cada encomenda.

“O fabrico desenvolve-se de forma que um produto é perfeitamente distinguível dos restantes durante o ciclo de fabrico, possibilitando que se individualizem determinados gastos que lhe respeitam” (Caiado, 2009, p.98).

O cálculo dos custos é feito pelo método direto pois como a produção é descontínua, é possível imputar a cada ordem de fabrico os respetivos custos.

Para cálculo deste custo é preenchida uma ficha de produção ou folha de custeio. Terminada a encomenda, a folha de custeio também pode servir para controlo dos custos pois permite comparar os custos previstos com os custos reais. Antes da encomenda terminada, a folha de custeio permitirá conhecer, em qualquer momento, o valor da produção em vias de fabrico.

Segundo Pereira (2020), o método direto tem vantagens e desvantagens. As vantagens são: permite determinar os custos de cada encomenda e compará-los com o respetivo preço de venda; permite ajustar orçamentos futuros; permite controlar a eficiência dos diferentes setores, através da comparação entre custos orçamentados e custos reais. E os inconvenientes são: custos administrativos elevados e imprevistos (greves, avarias, etc.) comprometem o uso, em orçamentos futuros, dos valores apurados.

2.3.1.2. Em série

“Neste regime, a produção realiza-se de modo contínuo, mas decompõe-se em diversas partes ou séries quem, do ponto de vista contabilístico, se consideram autónomas umas das outras” (Caiado, 2009, p.98).

A fabricação é contínua e normalmente recai sobre um pequeno número de produtos que são fabricados em grandes quantidades.

Neste regime de fabrico pode haver:

- Produção única e homogénea: um só produto sempre a partir das mesmas matérias
- Produção múltipla e heterogénea: as mesmas matérias dão origem a diferentes produtos; matérias diferentes dão origem ao mesmo produto; matérias diferentes dão origem a produtos diferentes. Pode haver uma homogeneização da produção, ou seja, os custos de produção terão que ser repartidos entre os produtos. No caso das meterias primas darem origem ao mesmo produto a produção é considerada múltipla, ou pode chamar-se também produção conjunta ou produção disjunta.

“Dizemos que uma empresa tem produção conjunta quando a fabricação de um produto obriga necessariamente à fabricação de dois ou mais produtos” (Caiado, 2009, p.167).

Segundo Pereira (2020), há produção conjunta sempre que os produtos são tecnicamente inseparáveis a partir das mesmas matérias-primas. Delas resultam os coprodutos (produto técnica e economicamente equivalentes) ou produtos principais e subprodutos.

“No caso da produção múltipla conjunta a unidade industrial não fabrica apenas um produto. No aspeto técnico, existe produção conjunta sempre que a obtenção de um produto implica a obtenção simultânea de outro, ou outros, a partir da mesma matéria-prima” (Coelho, 2019, p.313).

“A produção disjunta caracteriza-se pelo facto de a fabricação de cada produto se realizar independentemente de qualquer produto” (Caiado, 2009, p.169).

“Quanto ao regime de produção múltipla disjunta, a unidade industrial pode fabricar um produto sem ter a obrigatoriedade de fabricar outro qualquer porque as matérias consumidas se identificam com cada um dos produtos” (Coelho, 2019, p.312).

Segundo Pereira (2020), há produção disjunta quando se fabricam produtos diferentes a partir de processos produtivos também diferentes.

2.3.1.3. Por fases

Segundo Macedo (2013), na fabricação por fases há paragens durante a transformação das matérias. Destas paragens resultam produtos intermédios. O custo destes produtos é igual ao somatório dos gastos suportados nas várias fases por que passam. As matérias-primas passam por várias etapas da transformação.

“Este regime caracteriza-se por as matérias-primas passarem por diferentes estádios sucessivos antes de atingirem a forma de produtos acabados” (Caiado, 2009, p.98).

2.3.2. Classificação dos custos

Segundo Caiado (2009), os custos podem ser classificados por naturezas, tal como se faz na contabilidade geral através do SNC que reparte em duas classes ou seja, a classe 6 que equivale aos gastos e perdas e a classe 7 que são os rendimentos e ganhos, e posteriormente subdivide-se em contas conforme a sua natureza.

Cabe à contabilidade de gestão apurar os custos, analisá-los e transmiti-los a cada responsável para que estes controlem e adequem aos objetivos da empresa.

Segundo Silva (2017), a distinção entre custos diretos e indiretos está, em que os primeiros são todos os gastos que estão diretamente relacionados com a fabricação de um produto, enquanto os segundos têm uma relação indireta. Os gastos diretos são as matérias-primas, a mão-de-obra direta e alguns gastos gerais de fabrico (os que estão diretamente relacionados com um dos produtos). Os restantes gastos gerais de fabrico são indiretos, para estes é necessário definir critérios de repartição. Para a gestão é essencial conhecer todos estes custos para uma correta tomada de decisão.

2.3.3. Componentes do custeio

“O custo de um produto é um somatório de gastos, ou seja, uma acumulação de gastos. Tais gastos incluem os gastos de todas as fases porque as matérias e/ou produtos passam na fábrica até atingirem a forma de produto acabado” (Caiado, 2009, p.75).

Segundo Coelho (2011), “a definição de um sistema de custeio compreende a consideração de várias componentes, a destacar:

- Pressupostos;
- Componentes de Custo;
- Dados mestres;
- Mecanismos de Apuramento;
- Mecanismos de Controlo.”

O Custo Industrial de Produção (CIP) é constituído por três componentes principais:

- Matéria-Prima (MP)
- Mão-de-Obra Direta (MOD)
- Gastos Gerais de Fabrico (GGF)

“As matérias-primas são todas as matérias ou materiais consumidos na fabricação que, após as operações de transformação características do regime de fabrico da empresa, dão origem a produtos terminados” (Caiado, 2009, p.75).

“As matérias-primas, por definição, são incorporadas nos produtos, fazendo parte integrante deles, portanto, são indispensáveis à produção” ((Coelho, 2019, p.56).

No que toca à mão-de-obra direta esta é constituída “pelas remunerações e encargos do pessoal fabril que trabalha diretamente na produção” (Caiado, 2009).

“A denominada mão-de-obra indireta (remunerações do pessoal fabril que apoia a estrutura industrial) faz parte dos gastos gerais de fabrico. Estes abrangem todos os gastos da fábrica que não são matérias-primas nem mão-de-obra direta” (Caiado, 2009, p.75).

“Os gastos gerais de fabrico (GGF) são todos os gastos suportados na produção, para além dos gastos com matérias-primas e o trabalho direto de produção” ((Coelho, 2019, p.67).

“O custo industrial (CI) ou custo de produção integra os consumos de matérias-primas (custos variáveis diretos), os gastos diretos do produto (por exemplo, o trabalho direto de produção) e os gastos indiretos das operações de fabricação” (Coelho, 2019, p.34).

O Custo Industrial da Produção Acabada (CIPA), de acordo com Saraiva (2012), corresponde aos custos industriais que ocorreram durante o período (CIP), acrescentando o valor da produção em vias de fabrico (PVF) existente no início do período e retirando o valor da produção em vias de fabrico do fim do período.

O Custo Industrial da Produção Vendida (CIPV), de acordo com Saraiva (2012), resulta de ao Custo Industrial da Produção Acabada (CIPA), acrescentarmos o valor da produção acabada (PA) existentes no início do período e retirando o valor da produção acabada do fim do período aos custos industriais incorporados nos produtos (CIPA).

O Custo Complexivo (CC), de acordo com Saraiva (2012), obtém-se pelo somatório ao Custo Industrial da Produção Acabada (CIPA), os custos não industriais (Custos de Distribuição, Custos Administrativos e Custos Financeiros).

2.3.4. Sistemas de custeio

2.3.4.1. Sistemas de Custeio Real

Segundo Silva (2017), os valores dos diferentes custos são calculados tendo em conta todos os gastos suportados (fixos e variáveis). A principal vantagem deste sistema de custeio é a fácil aplicação. No que toca às desvantagens é o facto de a arbitrariedade na repartição dos gastos diretos e a instabilidade dos custos ao longo do exercício. Esta instabilidade traz inconvenientes a nível de controlo de custos, eficiência da gestão, fixação de preços de venda. São ultrapassados pela utilização do sistema de custeio real parcial.

“Neste sistema de custeio, os custos dos produtos são calculados com base nos custos realmente apurados pela Contabilidade no período, quer de natureza fixa quer de natureza variável. Portanto, o custo do produto há-de englobar custo real das matérias-primas transformadas (quantidades reais x gasto unitário real) e os gastos de transformação reais (gastos reais dos centros principais). Estes últimos são apurados através da soma dos gastos diretos e dos reembolsos (quantidades de unidades de obra reais × gastos unitários reais)” (Caiado, 2009, p.269).

2.3.4.2. Sistemas de Custeio Variável

“Visto que o Custeio Total aloca todos os custos fixos de produção ao custo do produto, contrariamente o Custeio Variável apenas irá considerar os custos variáveis industriais para custear o produto” (Pires, 2017).

Segundo Silva (2017), neste sistema de custeio a valorimetria toma em atenção apenas os gastos variáveis, deixando de lados os gastos fixos que são os causadores da instabilidade de que se falou.

No sistema de custeio variável “só se consideram custos variáveis para o cálculo do custo do produto fabricado, uma vez que apenas estes custos variam com o nível de produção. Para isso é necessário definir previamente os correspondentes custos básicos de compras, centros de custo e Fabricação” (Coelho, 2011).

Também evidencia que “quanto aos custos fixos da fábrica, por estes não dependerem da variação da produção, mas antes custos que a empresa tem de suportar para poder produzir, estes são considerados pela Contabilidade como custos do período, sendo por isso retirados à margem bruta dando origem à margem de contribuição” (Coelho, 2011).

2.3.4.3. Sistemas de Custeio Racional

Tal como o Sistema de Custeio Variável, também este sistema pretende eliminar, ou pelo menos, minimizar, os efeitos da instabilidade de custos provocada pelo Sistema de Custeio Real.

O sistema de custeio racional é “um método de apuramento do custo dos produtos em que se consideram custos de produção não só os custos variáveis industriais mas também um valor de custos fixos industriais que resulta da multiplicação dos custos fixos industriais do mês em causa pelo quociente do

volume real (produção ou atividade) pelo volume normal” (Pereira et al., 2001, p.375).

“O método de imputação racional dos gastos indiretos é um método de cálculo dos gastos de produção que tem por objetivo eliminar, ou melhor isolar, os efeitos de uma variação de atividade sobre os gastos, quer dos centros de gastos quer dos produtos” (Caiado, 2009, p.275).

“O método de imputação racional de custos fixos é um método de cálculo dos custos de produção que tem como objetivo isolar os efeitos de uma variação de atividade sobre os custos, quer dos centros de custos quer dos produtos” (Coelho, 2011).

Para atingir esse objetivo, o Sistema de Custeio Racional baseia-se na retificação do montante de gastos fixos a ser usado no cálculo dos custos.

A imputação dos gastos fixos aos custos depende da aplicação do seguinte coeficiente de imputação racional, que é a divisão entre a atividade real e a atividade normal.

Este coeficiente de imputação racional será usado como forma de ponderação dos gastos fixos.

Segundo Silva (2017), é um método pouco usado pelas empresas embora esteja muitas vezes presente nos fundamentos dos custos previsionais, designadamente nas empresas que trabalham por encomenda.

CAPÍTULO III – DIAGNÓSTICO E IDENTIFICAÇÃO DA PROBLEMÁTICA

No presente capítulo são apresentados a associação, o organigrama, a sua visão, política de qualidade, as atividades da mesma, a análise SWOT, o departamento administrativo e financeiro e o enquadramento fiscal.

3.1. Apresentação da Associação

A Benéfica e Previdente - Associação Mutualista é uma instituição ancorada nas necessidades humanas de entreatajuda ao longo dos séculos de existência, na sua maioria com as famílias mais carenciadas e com um nível de vida débil). A associação resultou da junção de duas importantes associações mutualistas sediadas no Porto.

A centenária associação benéfica de Empregados de Comércio do Porto foi a primeira a ser fundada e foi a 29 de Abril de 1877 e foi aprovada pelo Alvará Régio a 13 Fevereiro de 1878. Tinha como missão o auxílio aos associados na doença, no desemprego, na prisão, na inabilidade, o apoio aos filhos dos associados, e a assistência jurídica. Mais tarde, já no século XX, para responder a novas necessidades dos associados, implementaram a concessão de subsídios para funeral e perda de fortuna, assistência médica e termas, subsídios de invalidez.

A partir da década de 80 do século passado, devido ao longo período fascista e à alteração do padrão das necessidades dos associados foi necessário haver uma redução das atividades da associação, como a dinamização e a fixação de novas prioridades, dando assim resposta às novas necessidades dos associados e à atração de novos associados tanto individuais como coletivos. Desta forma destacamos as atividades que revigoram: a revitalização dos serviços médicos; o apoio à infância, creche, pré-escolar e ATL; um polo de formação profissional certificado; apoio ao idoso; moradia turística no Gerês; serviços de saúde ocupacional; estatuto de IPSS, com vários protocolos estabelecidos com a Segurança Social.

A Benéfica e Previdente- Associação Mutualista foi a segunda a ser fundada a 24 de Outubro de 1928, esta foi aprovada pelo Alvará do Governo. A maioria dos associados eram oriundos de estratos sociais da média e alta burguesia, como os comerciantes, industriais, gerentes e diretores, médicos, advogados, farmacêuticos e professores. A constituição da mútua vem do facto da não existência de um serviço de Segurança Social universal e da garantia de apoios às famílias na morte dos associados. A previdente pratica um amplo conjunto de benefícios como: subsídios por morte, subsídios de sobrevivência a prazo, bem como subsídios de carácter imediato de apoio à assistência médica, medicamentosa, enfermagem, que eram garantidos pela

liga das Associações de Socorros Mútuos do Porto, da qual era associada. No final do século XX, a Previdente evoluiu para uma mútua de seguros, com uma vasta gama de seguros de vida, e assim permitiam aos associados uma satisfação das suas necessidades de segurança e previdência e ainda assim planos de poupança com bons rendimentos. (Benéfica e Previdente)

3.2. Organigrama da Associação

Figura 3.4: Organigrama da Associação



Fonte: Benéfica e Previdente

3.3. Missão

Atualmente, como se pode constatar no organigrama das atividades e intervenção, acima evidenciado, a Benéfica e Previdente “procura colocar o seu enfoque na resposta às necessidades dos atuais e potenciais novos associados e seus familiares, assumindo em algumas áreas uma função de complementaridade com os seus serviços públicos, nomeadamente em áreas e valências sociais.”¹⁰

¹⁰ A Benéfica e Previdente

3.4. Visão

A Benéfica e Previdente foca na resposta às necessidades dos atuais e potenciais novos associados e seus familiares, em algumas áreas assume uma função de complementaridade com os serviços públicos, especialmente em áreas e valências sociais.

A Benéfica e Previdente “considera que é necessário continuar a inovar o mutualismo no século XXI, o que coloca à sua Missão novos desafios e novas respostas, não só às necessidades dos atuais associados, mas também às necessidades dos potenciais novos associados que hoje, em contextos sociais e económicos diferentes, podem e devem ser atraídos para o rejuvenescimento do movimento mutualista e sem os quais A “Benéfica e Previdente” caminhará para a sua estagnação, senão mesmo para o seu declínio.”¹¹

Como a Benéfica e Previdente é uma IPSS permite intervir através dos protocolos estabelecidos com a Segurança Social, Câmara do Porto, Juntas de Freguesia e outras instituições da economia social, nas áreas de infância, idosos e inserção social e lazer, contando assim com profissionais de alta qualidade e equipas técnicas que se dedicam às causas sociais.

Tem como principal objetivo a inovação do mutualismo do século XXI, novos desafios trazem novas respostas.

3.5. Objetivos

A Benéfica e Previdente tem como finalidade desenvolver ações de proteção social nas áreas da segurança social e promover a cultura e a melhoria da qualidade de vida dos associados, seus familiares e à produção em geral.

As suas principais finalidades são:

- Conceder benefícios através de modalidades de previdência, nos termos constantes do Regulamento de Benefícios;
- Gerir regimes complementares dos regimes de segurança social, nos termos legais;
- Prestar serviços nas áreas da segurança, saúde e higiene no trabalho;

¹¹ A Benéfica e Previdente

- Prestar cuidados de medicina preventiva, curativa e de reabilitação, enfermagem, internamento e assistência medicamentosa aos seus associados, familiares e à comunidade em que se insiram;
- Organizar e gerir equipamentos de lazer no âmbito do turismo social e alojamento local, mediante a prestação de serviços aos seus utentes e à comunidade local;
- Prosseguir outras formas de proteção social e de promoção da melhoria da qualidade de vida dos associados, familiares e população em geral, através do apoio especial às crianças, jovens, idosos e deficientes, nos termos constantes dos Regulamentos;
- Promover e organizar ações de formação profissional e de promoção de emprego.

A associação poderá prosseguir na realização de outros fins autorizados por Lei, desde que a sua situação financeira o permita e mediante deliberação da Assembleia Geral, sob proposta fundamentada do Conselho de Administração.

3.6. Política de Qualidade

Alinhada com a sua missão, a Benéfica e Previdente assume-se como uma empresa inteiramente voltada para a inovação que leva à satisfação dos seus associados. Neste sentido conta com um conjunto de colaboradores motivados proporcionando assim serviços de grande qualidade e fiabilidade aos seus clientes.

3.7. Atividade da Associação

A Benéfica e Previdente é uma instituição de solidariedade que apoio um número significativo de pessoas em situações de forte vulnerabilidade, pessoas essas que precisam de apoio da associação. Para isso a Benéfica e Previdente garante serviços como a distribuição de refeições, a higiene habitacional, o tratamento de roupas e apoio na toma da medicação, para além se assegurarem o acampamento social de pessoas e famílias em situação de exclusão social.

A Benéfica e Previdente assume não só a responsabilidade mutualista oferecendo assim serviços complementares de saúde ao Serviço Nacional de Saúde e vários planos e modalidades mutualistas, nomeadamente planos de poupança que se destinam a diversos públicos, desde crianças e jovens a adultos, famílias e idosos em situação financeira vulnerável.

A Benéfica e Previdente disponibiliza os seguintes serviços:

- Serviços Médicos com uma grande diversidade de especialidades médicas, bem como tratamentos de enfermagem;
- Serviço de Segurança, Higiene e Saúde no Trabalho, autorizado pela ACT;
- Formação, com certificação para desenvolver planos de formação;
- Abrigo da Geira – moradia turística localizada no Campo do Gerês;
- Planos de Poupança e de Sobrevivência;
- Transporte adaptado;
- Infantário Flor de Abril, destinado ao acompanhamento de 60 crianças, integradas em creche e pré-escolar;
- Creche Primavera, destinada ao acompanhamento de 40 crianças integradas em creche, desde os 0 aos 2 anos;
- Residências de Acolhimento Temporário que garantem a assistência permanente por pessoal qualificado, apoio médico e de enfermagem e atividades de estimulação cognitiva e sócio-culturais;
- Serviço de Apoio Domiciliário, destinado a 155 idosos das freguesias de Campanhã, Bonfim e Centro Histórico do Porto;
- Centro de Dia, destinado a 30 idosos, no Centro Histórico do Porto;
- Centro de Convívio dirigido a 21 utentes no Centro Histórico do Porto;
- Centro Comunitário dirigido a 200 utentes mensais e Centro de Convívio dirigido a 25 utentes, ambos em funcionamento na Casa das Glicínias, em Campanhã, que pretendem dar respostas devidamente estruturadas ao nível da inserção social da comunidade envolvente;
- Protocolo de Rendimento Social de Inserção (RSI), que prevê o acompanhamento social de 480 famílias, em funcionamento na Casa das Glicínias, em Campanhã.

3.8. Análise SWOT

A análise SWOT é relacionada com as oportunidades e ameaças do ambiente externo (os seus aspetos positivos e negativos) e dos pontos fortes e fracos (os aspetos negativos e positivos) do ambiente interno da organização (Teixeira, 2014 p.83).

A análise SWOT resulta da junção das quatro letras iniciais das palavras em língua inglesa: forças- pontos fortes (**Strengths**), fraquezas- pontos fracos (**Weaknesses**), oportunidades (**Opportunities**) e ameaças (**Threats**) (Teixeira, 2014 p.83).

Segundo Mações (2014), uma importante contribuição para a análise SWOT é que os gestores não se devem só preocupar com o que se passa no interior da empresa, mas também com as mudanças do seu meio envolvente.

Segundo Teixeira (2014, p.84), a análise SWOT põe em confronto duas grandes questões, o que a “empresa sabe fazer?” e esta serve para saber os pontos fortes e fracos, e a segunda pergunta é “o que pode ser feito?” e esta serve para perceber quais as oportunidades e as ameaças do ambiente.

A análise SWOT resulta de:

- S representa as forças (capacidades para a empresa competir e crescer);
- W representa as fraquezas (caraterísticas negativas que prejudicam a empresa no crescimento e que pode vir a pôr a causa a sobrevivência);
- O representa as oportunidades (caraterísticas que indicam como a empresa pode continuar a crescer dentro do seu mercado);
- T representa as ameaças (desafios externos que podem conter forças inerentes, acelerar as fraquezas ou impedir oportunidades de serem exploradas, a prevenção ajuda a reduzir os riscos das suas consequências).

Figura 3.5: Análise SWOT

Forças (S) ▪ Marketing ▪ Boas instalações ▪ Boa localização ▪ Bom atendimento	Oportunidades (O) ▪ Possibilidade de criar novas respostas/ serviços para fazer face a novas necessidades ▪ Modernização de equipamentos
Fraquezas (W) ▪ Dependência de fundos externos	Ameaças (T) ▪ Perda de associados ▪ Perda de Voluntários ▪ Perda de apoios externos, nomeadamente donativos

Fonte: Elaboração Própria

De acordo com a análise SWOT efetuada, identifico que uma força que se destacou na associação foi a sua boa localização, uma vez que esta é situada em plena baixa da cidade do Porto, sendo assim de fácil acesso a todos os associados. O bom atendimento proporcionado por profissionais com vasta experiência que lá exercem funções e o facto de estarem alinhados com a causa em si, é também uma força relevante. Relativamente ao marketing é de salientar que todos os profissionais que colaboram nesta causa partilham as suas iniciativas através de redes sociais. No que diz respeito às boas instalações é de salientar que é um espaço adaptado para receber pessoas com mobilidade reduzida.

No que respeita às fraquezas são as características negativas que prejudicam o crescimento da Benéfica e a Previdente, e a única fraqueza que consigo detetar é a dependência de fundos externos, pois sem eles a associação pode perder muito poder de intervenção devido à falta de meios económicos para seguir em frente com as iniciativas.

As oportunidades desta associação caracterizam-se pelo crescimento da organização através dos associados, através da criação de novos serviços para fazer face às necessidades dos associados. Outra oportunidade que esta associação pode adotar é a modernização de equipamentos, ou até, como se trata de uma associação de cariz social pode encontrar infraestruturas ou equipamentos de forma gratuita ou a preços baixos.

As ameaças são os elementos que criam um ambiente desfavorável para a organização, são aquelas que a organização não tem controlo, como a perda de associados, a perda de voluntários e a perda de apoios financeiros através de fundos externos, nomeadamente donativos. (Santos, 2020)

3.9. Departamento Administrativo e Financeiro

Durante os últimos anos tem-se assistido a um período de crise mundial que tem vindo a afetar a economia portuguesa e por consequência as entidades que nela se inserem. Apesar de todas as dificuldades inerentes, bem como a pandemia que se instalou em todo o país, a Benéfica e Previdente tem conseguido obter resultados positivos.

Cabe ao departamento financeiro assegurar a gestão da tesouraria, a contabilidade e as finanças da associação, coordenando processamento de salários, os pagamentos aos fornecedores e o controlo de cobranças. É também responsável por garanti o apoio na alimentação às famílias mais carenciadas.

O departamento financeiro é um dos pilares fundamentais nesta entidade, uma vez que este departamento trata de todas as questões económicas e financeiras da associação.

3.10. Isenção do IVA

O código do IVA (CIVA) prevê que as entidades do setor social estejam isentas de IVA quando as operações consideradas de interesse geral ou social, estando nesta categoria as atividades no artigo 9.º do Código do IVA. Trata-se de isenções chamadas simples ou incompletas, que se caracterizam pela não liquidação do IVA, por parte do sujeito passivo, nas operações ativas ou nas transmissões de bens ou prestações de serviços, não conferindo o direito à dedução do imposto suportado nas aquisições e consumos intermédios.

Desde que prossigam atividades sem finalidade lucrativa, estas entidades estão isentas de IVA, assim como: ¹²

- Nas transmissões de bens e prestações de serviços ligadas à segurança e as- assistência sociais e as transmissões de bens com elas conexas;
- Nas prestações de serviços e nas transmissões de bens estreitamente conexas, efetuadas no exercício da sua atividade habitual por creches, jardins-de- infância, centros de atividade de tempos livres, estabelecimentos para crianças e jovens desprovidos de meio familiar normal, lares residenciais, casas de trabalho, estabelecimentos para crianças e jovens deficientes, centros de reabilitação de inválidos, lares de idosos, centros de dia e centros de convívio para idosos, colónias de férias, albergues de juventude ou outros equipamentos sociais, ainda que os serviços sejam prestados fora das suas instalações. Note-se que estas operações estão também isentas ainda que prosseguidas por entidades privadas, desde que se encontre reconhecida a sua utilidade social;
- Nas prestações de serviços e transmissões de bens com elas conexas efetua- das no interesse coletivo dos seus associados, desde que os organismos prossigam objetivos de natureza, nomeadamente, religiosa, humanitária e filantrópica, e a única contraprestação seja uma quota fixada nos termos dos estatutos;

¹² Benéfica e Previdente

- Nas transmissões de bens e prestações de serviços efetuadas aquando de manifestações ocasionais destinadas à angariação de fundos em proveito exclusivo das entidades, desde que esta isenção não provoque distorções de concorrência. Devem, ainda, ser observados os requisitos estabelecidos no Despacho Normativo nº 118/85, de 31 de dezembro, que fixa em oito o número anual de manifestações ocasionais;
- Outras transmissões de bens e prestações de serviços que estejam expressamente previstas na lei como beneficiando de isenção em sede de IVA, nomeadamente nos setores das atividades de saúde e de educação.

Para efeitos de isenção são considerados como organismos sem finalidade lucrativa os que, simultaneamente:

- a) Em caso algum distribuam lucros e os seus corpos gerentes não tenham, por si ou interposta pessoa, algum interesse direto ou indireto nos resultados da exploração
- b) Disponham de escrituração que abranja todas as suas atividades e a ponham à disposição dos serviços fiscais, designadamente para comprovação do referido na alínea anterior;
- c) Pratiquem preços homologados pelas autoridades públicas ou, para as operações não suscetíveis de homologação, preços inferiores aos exigidos para análogas operações pelas empresas comerciais sujeitas de imposto;
- d) Não entrem em concorrência direta com sujeitos passivos do imposto

O Decreto-Lei n.º 20/90, de 13 de janeiro, concede algumas isenções de IVA à Igreja Católica e outras comunidades religiosas, às IPSS e à Santa Casa de Misericórdia de Lisboa, através da restituição, pela Direção de Serviços de Reembolsos, do IVA suportado em algumas importações e aquisições de bens e serviços.

CAPÍTULO IV – METODOLOGIA, ATIVIDADES DESENVOLVIDAS E CONTRIBUTOS PARA A ORGANIZAÇÃO

No presente capítulo são apresentados os objetivos, a metodologia e a motivação utilizada para a concretização dos mesmos; também é apresentado neste capítulo os documentos contabilísticos utilizados.

4.1. Objetivos

Este trabalho tem como objetivo primordial analisar a situação financeira e económica da Benéfica e Previdente - Associação Mutualista no período compreendido entre 2017 e 2020.

Este grande objetivo foi dividido nos seguintes objetivos específicos:

- Análise da atividade da empresa;
- Análise da estrutura e o equilíbrio financeiro;
- Análise da liquidez;
- Análise do risco económico e financeiro;
- Análise da rentabilidade do capital próprio;
- Comentário geral da solidez económica e financeira da empresa;
- Comparação dos indicadores da empresa com os seus principais concorrentes;
- Comentário geral sobre a empresa.

A conclusão do mestrado de Gestão de Empresas no Instituto Superior de Administração e Gestão - *European Business School* tem como requisito necessário a realização de uma dissertação, um relatório de estágio ou um projeto.

A ideia de realizar um estágio foi logo a opção que mais me motivou visto que me iria permitir fazer uma ligação entre o que aprendi ao longo da minha formação académica e também ter uma experiência profissional numa área com a qual me identifico.

Este estágio iria também permitir com que eu estivesse em contacto com a realidade de uma empresa e adquirir alguma experiência que servisse para a integração no mercado de trabalho.

Relativamente ao tema principal abordado neste trabalho, a análise da situação financeira da associação, bem como a análise da clínica da associação, foi um tema proposto pela empresa e que me agradou desde o início, por ser uma área com a qual me identifico. Encarei-o como uma forma de estar em contato com documentos reais que me permitisse fazer uma análise fiável da empresa.

4.2. Metodologia

A elaboração deste relatório foi possível graças a, inicialmente, uma participação e observação das tarefas realizadas habitualmente no escritório que acolheu o estagiário. Após a perceção dos procedimentos e da leitura dos relatórios de contas, estes foram colocados em prática pelo estagiário, passando este a realizar as tarefas que antes tinha atentado.

Ao longo do estágio, foram sendo registados os pormenores de maior importância para o estagiário e foram também analisados documentos necessários à elaboração das tarefas propostas relativamente à clínica.

Para a realização das principais tarefas do estágio, conforme expostas no Capítulo V, foi necessária a recolha de informação junto dos colaboradores.

4.3. Motivação

O mestrando optou pela realização do estágio curricular pois iria permitir fazer uma ligação entre o que aprendeu ao longo da formação académica e colocar em prática com a realidade da entidade. Também iria ajudar a ter uma experiência profissional numa área com a qual o mestrando se identifica.

A Benéfica e Previdente- Associação Mutualista é uma entidade ancorada nas necessidades humanas de entreaajuda ao longo dos séculos de existência, como as famílias mais carenciadas (com um nível de vida débil).

4.4. Documentos contabilísticos utilizados

Para a realização da análise à estrutura de rendimentos da Benéfica e Previdente- Associação Mutualista foi necessário recorrer aos documentos contabilísticos que me foram disponibilizados pela entidade.

Os documentos contabilísticos que consultados foram:

- Estatísticas das Entidades;
- Mapa Especialidades;

- Mapa Resumo Faturas;
- Extrato Honorários Mensais dos Médicos;
- Extrato Honorários Mensais dos Médicos Resumido;
- Mapa Recebidos de Consultas;
- Listagem Serviços por Médico;
- Mapa Resumo Recibos;
- Estatísticas dos Médicos (Tratamento);
- Mapa Resumo de Notas de Crédito;
- Estatísticas dos Serviços;
- Balancete por Valência.

Estes documentos foram essenciais para a elaboração do estudo da Clínica da Benéfica e Previdente sediada no Porto, que é uma das valências da Benéfica e Previdente. Este estudo teve como principal objetivo perceber qual a estrutura dos rendimentos, quais os serviços mais dispendiosos e quais os serviços em que a entidade conseguia obter maior margem, bem como perceber quais os médicos e quais as especialidades que estavam a ser onerosos para a entidade. Para ser uma avaliação clara foi necessário não só analisar os rendimentos, mas também os gastos da clínica.

CAPÍTULO V – REFLEXÃO E AUTOAVALIAÇÃO DO TRABALHO

No presente capítulo são apresentadas as análises efetuadas aos documentos contabilísticos e aos indicadores.

5.1. Análise dos documentos contabilísticos

Ao longo do estágio foi realizado um estudo da clínica e para isso foi necessário estruturar os dados disponibilizados pela empresa numa folha Microsoft Excel TM para possibilitar uma melhor leitura. Foi proposto fazer a análise a um período de quatro anos, de 2017 a 2020, quer da estrutura dos rendimentos da clínica como um todo, quer da especialidade da medicina dentária.

A análise efetuada teve como objetivo identificar quais as contribuições de cada médico e de cada especialidade nos rendimentos da clínica ao longo dos quatro anos. Para o efeito foram realizadas as seguintes análises:

- Análise por especialidade, para assim identificar quais as especialidades que contribuem favoravelmente para a clínica;
- Análise por médico;
- Análise dos tratamentos na especialidade de Medicina Dentária.

De seguida passamos a explicar a análise dos documentos, a qual foi efetuada de forma minuciosa, uma vez que foram utilizados todos os dados, quer para a confirmação quer para a extração da informação.

Para a análise da clínica em geral, usamos os seguintes indicadores:

- Médicos: com base no mapa das estatísticas por médico, o que nos permitiu identificar todos os médicos existentes na clínica e as respetivas especialidades;
- N.º serviços realizados: corresponde às consultas realizadas, estes valores resultam do mapa recibos de consultas;
- N.º serviços contabilizados: corresponde às consultas realizadas, exceto as consultas que não são pagas, ou seja, as consultas para as quais não é emitida a fatura-recibo, estas consultas proveem das faturas como por exemplo do Montepio;

- Diferença: corresponde à diferença entre o n.º de serviços realizados e o n.º de serviços contabilizados, essa justificação é efetuada num quadro à parte;
- Ganhos com serviço: corresponde ao valor das faturas-recibo;
- Gastos com Médico: gastos com honorários, baseados nos extratos dos honorários por médico;
- Resultado: resulta da diferença entre os ganhos com os serviços e os gastos com o médico;
- %: corresponde ao peso da diferença entre os ganhos e os gastos com o médico no somatório total da coluna de resultados;
- Margem: resulta do peso dos gastos nos ganhos;
- Taxa crescimento: resulta do crescimento de um ano para o outro;
- Gastos diretos: foram retirados do Balancete por Valência, dos quais só 20% pertencem à clínica;
- Gastos comuns/indiretos: o total corresponde a 20% do total dos gastos comuns, os quais são repartidos por cada médico;
- Resultado Anual: corresponde ao resultado subtraído de todos os gastos, tanto diretos como indiretos;
- Resultado Mensal: corresponde ao resultado anual dividido por doze meses.

Para a análise da especialidade medicina dentária, utilizamos os seguintes parâmetros:

- Especialidade: com base no mapa das especialidades para perceber quais eram as especialidades da medicina dentária;
- Consultas: correspondem às consultas realizadas;
- Receita: corresponde ao valor das faturas das consultas realizadas;
- Gastos: corresponde ao valor dos honorários;
- Resultado: corresponde à diferença entre a receita e os gastos;
- %: corresponde ao peso do resultado no total da coluna de resultado;
- Margem: resulta no peso dos gastos nos ganhos;

→ Taxa de crescimento: resulta do crescimento de um ano para o outro.

Assim sendo, esta análise foi efetuada em conjunto com o meu colega Renato Vieira. Numa primeira fase foi realizada uma análise global a todas as especialidades da clínica, e para isso utilizamos alguns conceitos aprendidos em contabilidade analítica. Foi necessário utilizar o ficheiro dos recibos mensais de todos os médicos que prestam serviços nesta clínica e a partir destes utilizar os outros ficheiros de forma a justificar os valores através do mapa de serviços resumido.

De seguida recorremos ao mapa das estatísticas por especialidades para confirmar se os valores do mapa de honorários mensais por médico iam de encontro ao extrato dos honorários mensais dos médicos por especialidade. Para perceber se o valor usado no fim da coluna estava correto, ou seja, se tínhamos colocado todos os valores corretamente, recorremos ao mapa resumido dos extratos dos honorários. Tivemos ainda a possibilidade de utilizar o ficheiro das estatísticas para cruzar dados, ou seja, perceber se os valores estavam corretos.

O mapa das faturas foi utilizado para justificar as diferenças dos recibos para os honorários dos médicos. Muita das justificações vem do facto da associação estabelecer protocolos com outras entidades que não são pagas no momento, mas sim no final do mês.

Foi a tarefa menos fácil de chegar a algumas conclusões, uma vez que havia algumas discrepâncias encontradas nos mapas, impossíveis de serem justificadas por falta de informação, contudo alertamos a Associação para este facto.

Numa segunda fase procedemos à análise de medicina dentária, pois é desta especialidade que provém a maior fonte de rendimento da clínica. Para isso foi necessário elaborar outro Microsoft Excel TM, onde abordamos todos os tratamentos da medicina dentária e para isso foi preciso recorrer ao mapa das especialidades. De seguida, foi efetuada a associação das receitas de cada médico às especialidades e aos seus honorários.

Por fim, e última fase, foi executada uma reestruturação aos ficheiros para assim fazer uma análise global do Microsoft Excel TM.

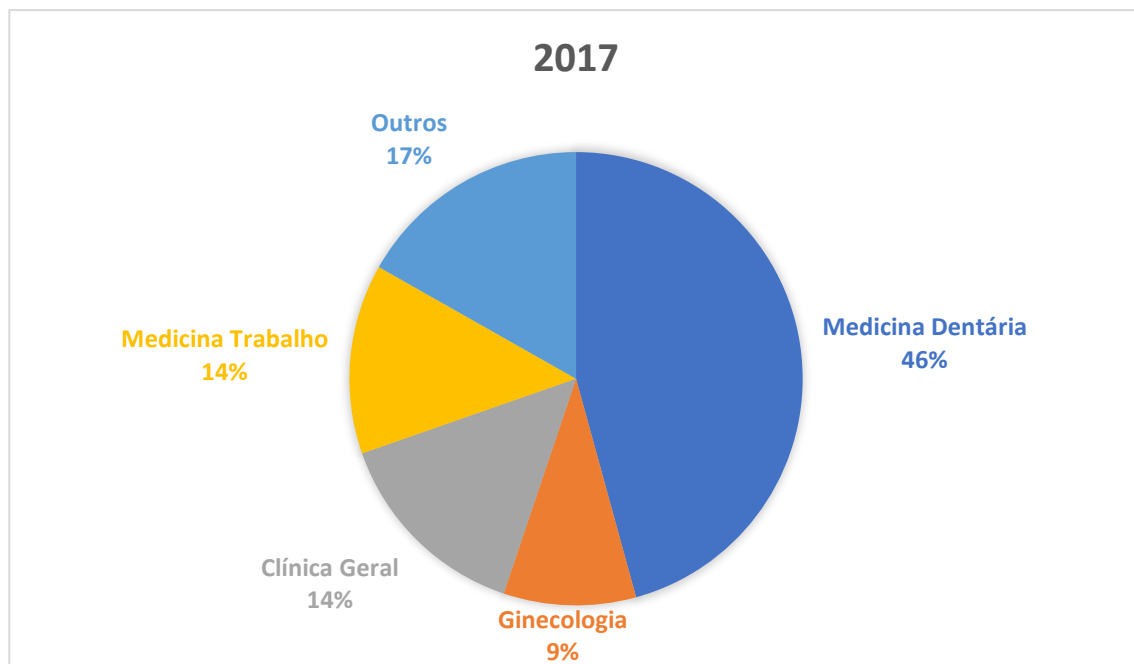
É necessário salientar que a análise descrita anteriormente foi realizada todos os meses dos anos de 2017 a 2020. No que respeita ao ano de 2020 não foi possível efetuar uma análise global completa, comparando com os anos anteriores, uma vez que a análise deste ano foi de janeiro a setembro, e para haver uma avaliação correta era necessário o ano estar completo, o que não foi o caso.

5.2. Análise pelos indicadores

Indo de encontro ao desafio que nos foi lançado, foi realizada uma análise económico-financeira à clínica médica da Benéfica e Previdente. Concluída a análise que teve em consideração os anos de 2017, 2018, 2019 e 2020, foi possível identificar alguns pontos, positivos e negativos desta infraestrutura.

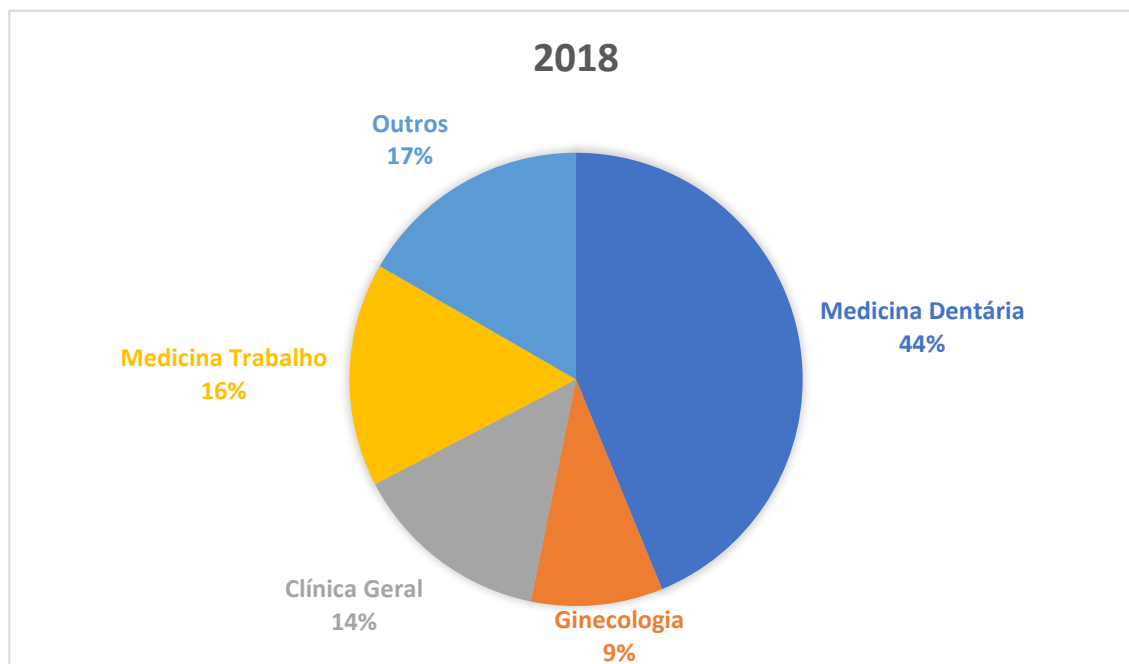
Determinamos a percentagem de impacto de cada especialidade e de cada médico na clínica, ou seja, qual era o peso da diferença entre os gastos os e os rendimentos. Utilizando o resultado acima referido de cada uma e dividindo pelo total de cada mês, foi neste momento que percebemos que alguns dos médicos tinham uma contribuição muito reduzida para a sustentabilidade da clínica. Em todos os apêndices podemos verificar que há em todos uma coluna do Microsoft Excel TM chamada “%” que não é nada menos do que o peso da diferença dos ganhos (consultas) menos os gastos (honorários) no somatório desse resultado total. Os próximos gráficos indicam quais os médicos e as especialidades que têm um peso mais elevado, ou seja, o peso da diferença entre os ganhos das consultas menos os gastos com os honorários no somatório total. Podemos perceber que a Medicina Dentária nos três anos abaixo demonstrados é de onde provém a maior parte dos resultados, uma vez que tem um peso de quase 50%. Também podemos perceber que a percentagem nas especialidades não sofre muitas alterações durante os 3 anos.

Gráfico 5.1: Peso da diferença entre os ganhos e os gastos com honorários em 2017



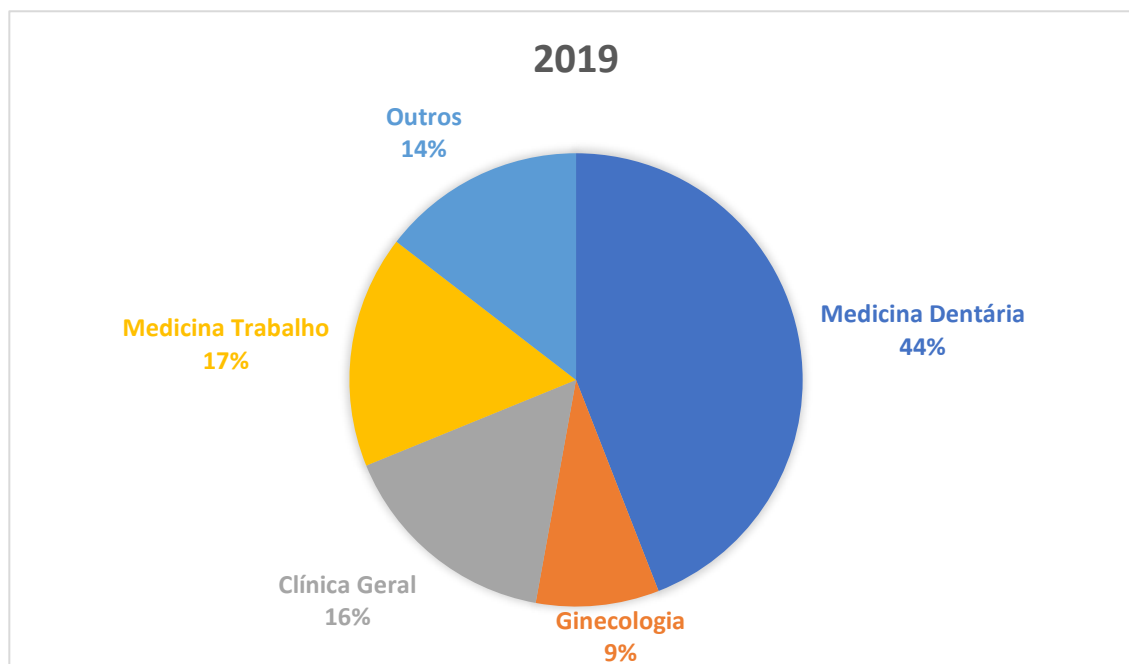
Fonte: Elaboração Própria

Gráfico 5.2: Peso da diferença entre os ganhos e os gastos com honorários em 2018



Fonte: Elaboração Própria

Gráfico 5.3: Peso da diferença entre os ganhos e os gastos com honorários em 2019



Fonte: Elaboração Própria

Por fim, determinamos qual o impacto de cada especialidade e de cada médico na clínica, todos os meses do período em análise. Para isso utilizamos os ganhos com os médicos e os seus gastos, de modo a ser possível verificar qual a sua margem e se a mesma tinha contribuído de forma positiva ou negativa para a clínica.

Através deste indicador e depois de uma última informação disponibilizada pela entidade dos gastos comuns e outros gastos diretos da associação, foi-nos transmitido que deveríamos afetar à clínica 20% dos gastos comuns totais. De seguida foi calculado o resultado anual e mensal de cada médico e de cada especialidade.

No decorrer da análise foram várias as vezes em que nos questionamos acerca da informação que nos foi disponibilizada, pois a mesma era, por vezes, contraditória. Em muitas situações, feita uma análise mais minuciosa a toda a informação financeira da clínica, mensal e anual, os dados não eram coerentes. No princípio pensávamos ser erro nosso, mas na realidade tratava-se de um erro imputável aos serviços da clínica, para o qual não nos foi apresentada explicação nem resolução por parte dos serviços da clínica.

Tendo em consideração todas as variantes necessárias a esta análise, desde o número de consultas, valor dos honorários e valor dos recibos de todas as especialidades, foi possível realizar esta análise, tendo sido identificada a existência de pontos positivos e negativos na clínica.

Iniciando esta análise de uma forma positiva, sem dúvida alguma que a especialidade mais impactante e essencial aqui presente é a medicina dentária, e por isso foi necessário analisar de forma mais detalhada esta especialidade, já que corresponde a 50 % de toda a faturação anual.

Constatou-se existir um médico da medicina dentária (médico 2) que é um dos maiores responsáveis pelos resultados da clínica. Porém, de acordo com a análise, não foi possível passar despercebida a queda de rendimento de um médico da medicina dentária (médico 4) que de uma forma acentuada ao longo destes anos, apesar de ter uma margem elevada, é possível constatar que, de ano para ano a queda dos seus serviços tem sido notória. Um caso mais isolado que nos chamou a atenção foi o médico 3 que, apesar de prestar um serviço único à clínica nesta área, tem pouco impacto nos resultados da clínica.

Constatou-se também existirem algumas especialidades abertas na clínica que anualmente registam uma quantidade muito baixa de consultas, sendo elas a terapia da fala, a acupuntura, a urologia, a nutrição, a pedopsiquiatria e a pediatria.

Relativamente à medicina de trabalho, concluímos que existe uma boa gestão desta especialidade, a qual é responsável por diversas consultas bem como por vários protocolos estabelecidos com outras entidades.

Colocando agora a medicina dentária em evidência e de uma forma mais detalhada no que diz respeito aos serviços prestados, constamos que existem serviços que são

quase imateriais de um ponto financeiro, nomeadamente todos os serviços que tem uma contribuição abaixo dos 0,15% no rendimento anual desta especialidade.

Em 2017 (apêndice 3) podemos perceber que os serviços que se encontram abaixo de 0,15% são a *recolocação de implante* (0,07%), o *RX* (0,14), *espigões dentários* (0,01%), *espigões radiculares* (0,15%), *endodontia 01 canal em uma sessão* (0,12%), *aplicação de fluoretos* (0,03%), *selantes* (0,04%), *exodontia dentes inclusivos não complicadas* (0,07%), *desinserção e along freio labial* (0,10%), *registo relação intermaxilar c/ ceras* (0,02%), *equil oclusal clónico por sessão* (0,02%), *quistos c/ anestesia local* (0,07%), *impressão em elastómetros* (0,05%), *impressão em elastómetros* (0,05%) repete 2x com códigos diferentes, *50% prótese acrílica c/1 dente* (0,10%), *50% prótese acrílica c/2 dente* (0,11%), *por cada cela a+* (0,13%), *controle aparelho removível* (0,05%), *aparelho contenção removível* (0,15%), *prótese acrílica c/ 5 dentes* (0,15%) e *enxerto ósseo* (0,13%), e isto corresponde a 1,76% do peso de cada serviço no resultado total da empresa.

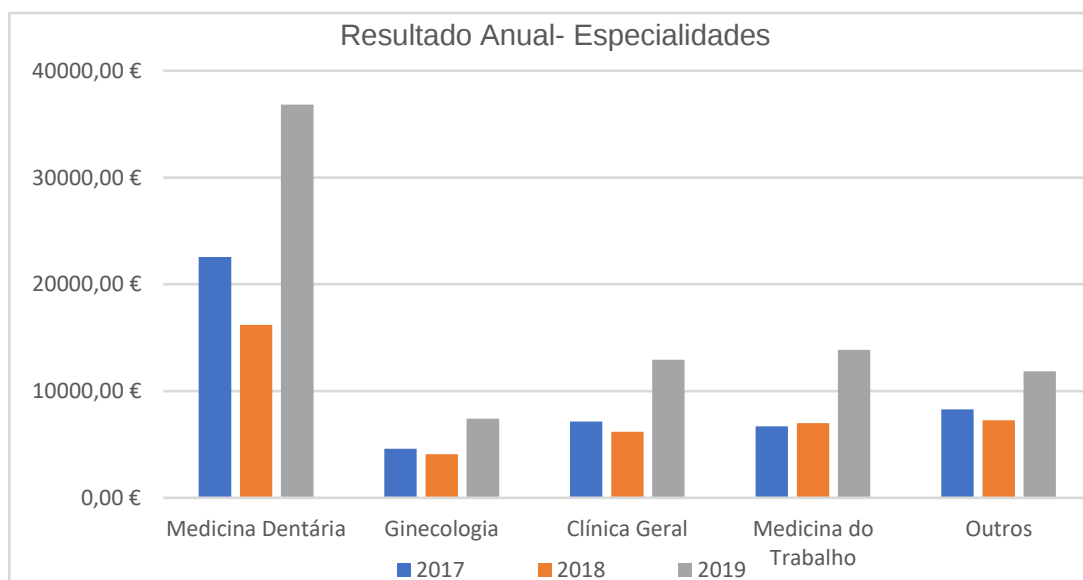
Em 2018 (apêndice 6) o mesmo se repete, mas como já temos dados para a elaboração da taxa crescimento, ou seja, neste ano podemos verificar que a *consulta de estomatologia* teve uma queda de 14,12% isto deve-se a uma queda do resultado, embora a taxa de crescimento seja negativa podemos verificar que tem uma margem elevada, ou seja ficamos 59,46% da receita; o mesmo não acontece na *coroa implante*, embora tenha uma queda de 9,87% a margem é de 20%, isto significa que só ficamos com 20% da margem o que é uma taxa pequena; na *recolocação* podemos ver que há uma taxa negativa de 100% isto significa que este ano (2018) não ocorreram consultas relativas a este serviço; no que toca à *endodontia mecanizada* também podemos verificar uma queda de 33,98% com uma margem de 41,30%; no *RX* há uma taxa de crescimento negativa de 25,68% mas com uma margem de 57,92% isto significa que mais de metade da receita fica para a empresa; na *restauração cavidade c/ 2 faces* uma taxa de crescimento negativa de 33,37 mas com uma boa margem (56,10%) ; o mesmo se repete com a *restauração cavidade c/ 3 ou mais faces* com uma taxa de crescimento negativa de 16,43% e uma margem de 56,79%; nos *espigões radiculares* a situação repete-se há uma taxa de crescimento negativa (5,52%) e uma margem de 52,50%; no que toca à *endodontia por sessão* há uma taxa de crescimento negativa de 21,60% e uma margem de 54,29%; no que toca aos *selantes* há uma taxa negativa de 100%, isto significa que este ano não ocorrem consultas deste serviço; o mesmo acontece à *gingivectomia local*, *exodontia simples monorradicular*, *exodontia simples multirradicular*, nas *exodontias complicadas*, na *restauração complexa*, na *apictomia de monorradicular*, na *desinserção e along*. *Freio labial*, na *drenagem de abscessos por via*

oral, moldes, conserto prótese, 50% prótese acrílica c/ 1 dente, c/ 2 dentes, c/ 3 dentes, c / 6 dentes, c/ 10 dentes, c/ 12 dentes, c/ 13 dentes, c/ 14 dentes, reembasamento simples, aplicação de gancho, aumento dente em prótese, cada dente mais, conserto simples, 50% prótese esquelética c/ 3 dentes, c/ 4 dentes, c/ 5 dentes, c/ 6 dentes, c/ 7 dentes. c/ 8 dentes, c/ 10 dentes, por cada cela a+, dente fundido em esquelética, coroa em acrílico, coroa compósito, aparelhos removíveis, goteira oclusal simples, controlo aparelho fixo, aparelho contenção fixo, prótese acrílica c/ 2 dentes, c/ 3 dentes, c/ 10 dentes, c/ 11 dentes, c/ 12 dentes, prótese esquelética c/ 2 dentes, c/ 3 dentes, c/ 5 dentes, no que toca à coroa zircónio e ao encherto ósseo embora tenham uma taxa de crescimento têm também uma margem baixa. Podemos encontrar alguns serviços se taxas de crescimento, como é o caso da reimplantação dentária, isto significa que em 2017 não ocorreu nenhuma consulta e neste ano tivemos 1 consulta que deu uma margem de 50%.

Relativamente ao ano de 2018 podemos constatar que há vários serviços com taxas de crescimento negativas, mas que pelo contrário têm uma elevada margem, embora nos casos dos serviços de *colocação implante*, da *coroa implante*, *prótese sobre implante*, *endodontia mecanizada p/ sessão*, *endodontia mecanizada 1 canal 1 sessão* a margem ser um pouco reduzida.

De seguida apresentam-se alguns gráficos para uma melhor análise do que foi descrito anteriormente.

Gráfico 5.4: Resultado Anual- Especialidades



Fonte: Elaboração Própria

Fazendo uma análise mais detalhada ao gráfico acima, podemos verificar que não há dados do ano 2020 e verificamos também que não estão todas as especialidades evidenciadas no gráfico. No que respeita ao ano 2020, como referido anteriormente, por motivo de a análise não contemplar o ano completo, a mesma não seria coerente uma vez que todos os outros anos estão completos.

No que diz respeito às especialidades não estarem todas descritas no gráfico deve-se ao facto de apenas constarem aquelas com mais relevância, nomeadamente a Medicina Dentária, a Clínica Geral, a Ginecologia e a Medicina do Trabalho.

Não obstante no gráfico estarem discriminadas apenas as especialidades mais relevantes, convém enumerar aquelas que causaram menos impacto na clínica, identificadas no gráfico como “outros” entre as quais a dermatologia, pediatria, ortopedia, otorrino, nutrição, cardiologia, pedopsiquiatria, oftalmologia, acupuntura, pneumologia e a terapia da fala. É importante salientar que todas as especialidades têm só um médico, com a exceção das especialidades: ginecologia, psicologia e psiquiatria e cardiologia. Podemos perceber que todas estas especialidades têm um impacto inferior a 5%, muitas delas têm um contributo inferior a 1% todos os anos, mas reparamos que há uma especialidade que tem um contributo de 12% ao longo dos anos que é a ginecologia.

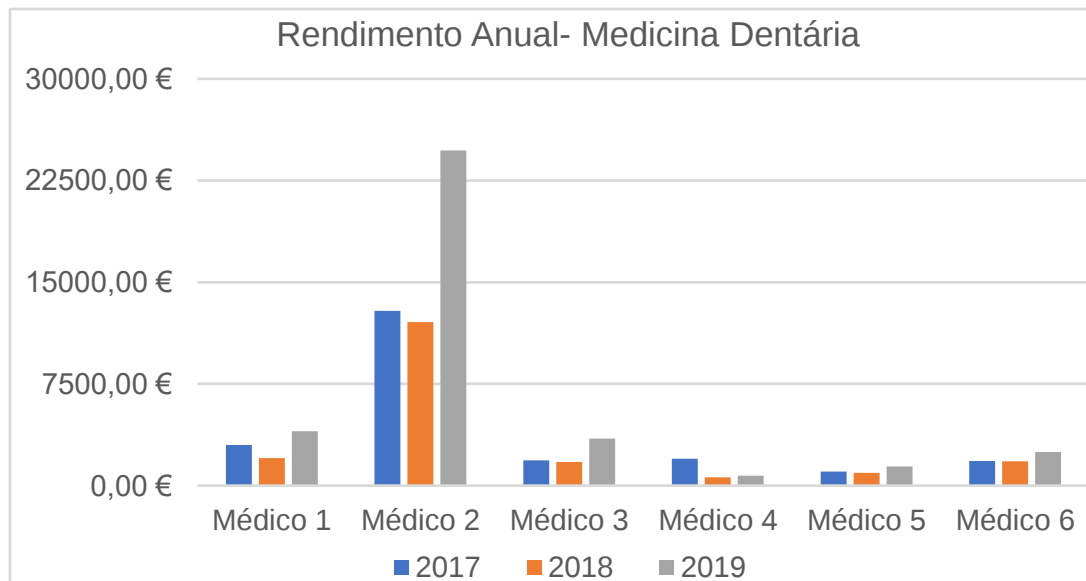
Ao analisar o gráfico percebemos que é notória a evolução do ano 2019 em todas as especialidades comparando com anos anteriores. A medicina dentária tem um impacto de aproximadamente 57% em todos os anos, isto significa que a medicina dentária é a especialidade de onde provém a maior parte do lucro. No que respeita à Clínica Geral e à Medicina do Trabalho, podemos perceber que estas especialidades têm um número elevado de profissionais e que têm um impacto significativo na clínica. No que toca à Clínica Geral os impactos são de 17,71% (2017), 18,09% (2018) e 20,80% (2019), e na Medicina do Trabalho o impacto é de 16,76% (2017), 20,44% (2018) e 21,63% (2019).

De seguida foi apurada a margem de cada médico e de cada especialidade, ou seja, esta margem é calculada de acordo com os gastos e os ganhos que cada um representa. Ao longo da execução do Microsoft Excel TM verificamos que há alguns médicos que têm um vencimento fixo e para isso tentamos perceber qual era a margem destes médicos, ou seja, se a margem era positiva ou negativa.

Por fim, apuramos a taxa de crescimento de 2017 para 2018 e de 2018 para 2019, por não termos dados suficientes não foi possível calcular a taxa de crescimento de 2019 para 2020. Podemos verificar que a taxa de crescimento é negativa tanto de 2017

para 2018, como de 2018 para 2019 em todas as especialidades, com a exceção da Clínica Geral que teve uma taxa de crescimento de 8,87% de 2018 para 2019.

Gráfico 5.5: Rendimento Anual- Medicina Dentária



Fonte: Elaboração Própria

Uma vez que a Medicina Dentária é a especialidade de onde provém mais de metade do lucro é necessário fazer uma análise mais detalhada. Como já foi referido anteriormente, o Médico 2 é o que mais contribui para esta especialidade ter sucesso. No gráfico podemos verificar que o Médico 2 é o que apresenta valores mais altos, destacando-se dos restantes prestadores. Também conseguimos perceber que em 2019 há um aumento dos valores. Também é de salientar que os outros médicos têm uma contribuição fraca comparando com o Médico 2, não só na especialidade da medicina dentária, como na clínica em geral. A especialidade Medicina Dentária é responsável com 50% da faturação desta clínica e o Médico 2 representa uma taxa de 32,29% (2017), 35,25% (2018) e 38,51% (2019).

No que respeita ao ano de 2020, é de salientar que até ao momento em que realizamos a análise, até setembro inclusive, percebemos quais eram os tratamentos mais impactantes na clínica dentária. De seguida vamos enumerar o top10 dos melhores tratamentos, retirados do apêndice 12, ou seja, os tratamentos que mais contribuíram em termos financeiros:

- *Consulta de estomatologia*
- *Colocação implante*
- *Coroa Implante*

- *Restauração Cavidade c/ 2 faces*
- *Restauração Cavidade c/ 3 ou + faces*
- *Endodontia por sessão (cada sessão)*
- *Destartarização*
- *Exodontia simples de multirradicular*
- *Aparelhos fixos (multibrackets)*
- *Prótese fixa*

Enumeram-se de seguida os top 10 dos “piores tratamentos” (apêndice 12), ou seja, os que se destacam de forma menos relevante em termos financeiros:

- *Prótese sobre implante*
- *Aplicação de fluoretos (sessão)*
- *Gengivectomia local (2 peças máx.)*
- *Registo relação intermaxilar c/ ceras*
- *Impressões mod. de estudo*
- *Drenagem de abscessos por via oral*
- *50% prótese acrílica c/ 1 dente*
- *Reembasamento simples*
- *Moldeira individual*
- *Retratamento endodôntico não cirúrgico p/ sessão*

De uma forma mais detalhada podemos perceber que há cerca de 104 tratamentos disponíveis no ano de 2020, dos quais cerca de 35 tratamentos com um impacto de nulo.

Todos os tratamentos acima de 5% têm um enorme impacto financeiro na especialidade da Medicina Dentária. É importante salientar que no top10 referido em cima só a *Colocação de implante* (6,66%), a *Restauração Cavidade c/ 3 ou + faces* (12,66%), a *Destartarização* (16,54%) e a *Exodontia Simples de Multirradicular* (7,80%), têm uma taxa superior a 5%, os restantes têm uma taxa compreendida entre 2% e 4%, assim sendo a *Consulta de Estomatologia* (2,36%), *Coroa implante* (2,65%),

Restauração cavidade c/2 faces (2,53%), Endodontia por sessão (cada sessão) (3,17%), Aparelhos fixos (multibrackets) (4,32%) e Prótese fixa (2,49%).

Relativamente ao top10 de “piores” tratamentos constatamos que todos os tratamentos acima evidenciados têm uma taxa de 0,5% de impacto nesta especialidade. A *Prótese Sobre Implante* com uma taxa de 0,03%, *Aplicação De Fluoretos (Sessão)* com 0,14%, *Gengivectomia Local (2 Peças Máx.)* com 0,07%, *Registo Relação Intermaxiliar C/Ceras* com 0,02%, *Impressões Mod. De Estudo* com 0,08%, *Drenagem De Abscessos Por Via Oral* com 0,12%, *50 % Protese Acrilica C/1 Dente* com 0,11%, *Reembasamentos Simples* com 0,15%, *Moldeira Individual* com 0,02% e *Retratamento Endoôntico Não Cirurgico P/ Sessão* com 0,13%. São 44 os tratamentos que estão abaixo de 1%.

CAPÍTULO VI – CONCLUSÃO

O estágio foi de extrema importância tanto pessoal como profissionalmente. Pela primeira vez foi possível colocar em prática todos os meus conhecimentos académicos em algumas áreas como contabilidade e finanças, áreas essas que são do meu extremo agrado, o que foi motivante para a realização de atividades futuras com maior segurança, uma vez que já foram praticadas no estágio.

No que respeita à vida profissional, o estágio foi uma mais-valia pois permitiu-me ter contacto com a vida real de uma empresa. Por vezes foi cansativo e exaustivo, porque andávamos à procura de erros que ninguém percebia de onde eles vinham. Mas agora que olho para trás, compreendo que antes de fazer deve-se analisar, ou seja, antes de carregarmos uma base de dados devemos estudar a melhor forma de o fazer, porque chegou a um ponto que foi exaustivo tentar perceber onde estava o erro e tentar fazer com que a análise global fosse consistente. Para isso tivemos que estruturar todos os Microsoft ExcelTM de forma igual, o que, se tivesse sido pensado inicialmente, teria significado uma poupança enorme de tempo. Futuramente irei ter isso em atenção e definir uma estrutura prévia e só depois passar para fase de implementação.

A preocupação estava centrada na medicina dentária, uma vez que é através dela que a clínica da Benéfica e Previdente tem mais rendimentos. Embora os resultados sejam maioritariamente positivos temos que ter em atenção alguns valores.

A entidade necessita de melhorias em alguns aspetos, a preocupação estava saliente na medicina dentária onde é o foco da clínica, porque é desta especialidade que provém a maior parte do lucro. Embora os resultados sejam maioritariamente positivos é visível que tem alguns serviços são financeiramente imateriais devendo, portanto, serem eliminados, mas é necessário ter uma perceção que há serviços complementares a outros como é o caso do *RX* que complementa serviços de grande impacto económico nesta especialidade. Foi possível ter noção do impacto de cada especialidade nos rendimentos da associação e quais as especialidades que não se justifica a continuação.

Conforme já referido, foram encontradas algumas inconsistências, as quais não foi possível solucionar, uma vez que não existia informação disponível suficiente. De uma forma positiva, na especialidade de medicina de trabalho, a informação está bem organizada e assim o atendimento aos utentes é realizado de forma otimizada.

Ao longo do trabalho desenvolvido conseguimos perceber que houve a contratação de um novo médico da área da medicina do trabalho o que para mim foi

uma boa escolha por parte da administração, uma vez que tinha um médico da clínica geral que fazia serviços nesta área por falta de pessoal e assim foi possível estabelecer um melhor equilíbrio na medicina do trabalho. Podemos perceber que em anos anteriores, nomeadamente em 2018, já tinha sido eliminado um médico que apresentava prejuízo todos os meses, contudo, nesse mesmo ano e até ao presente momento, tem vindo a ser constante o prejuízo dado por outro médico, por isso, deveria ser também alvo de análise.

Por fim, penso que mais de 1/3 das especialidades que esta clínica dispõe deviam ser alvo de estudo acerca da sua continuidade, uma vez que todas elas se encontram abaixo de 1% (corresponde ao peso da diferença entre os ganhos e os gastos com o médico no somatório total da coluna de resultados), ou então uma abordagem diferente daquela que tem sido feita até ao momento.

Para responder ao tema principal deste relatório foi necessário evidenciar os rendimentos da clínica. Assim sendo, percebemos que ao longo dos anos a associação tem vindo a ter uma quebra nos seus rendimentos, uma vez que o resultado tem vindo a diminuir ao longo dos anos, claramente visível na taxa de crescimento. A taxa de crescimento tem vindo a diminuir em algumas especialidades, algumas delas com valores negativos, o que significa que as consultas têm vindo a diminuir.

A associação necessita de melhorias em algumas situações, as quais acreditamos que o nosso estudo ajudou a identificar, na medida que permitiu clarificar qual o impacto de cada especialidade e quais as especialidades que não justificam a sua continuidade.

REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Bibliografia científica:

- Caiado, A. (2009). *Contabilidade Analítica e de Gestão (5.ª edição)*. Lisboa: Áreas Editora, AS.
- Coelho, M. (2019). *Contabilidade Analítica- Cálculo e análise de custos para a gestão*. Porto: Vida Económica- Editorial, SA
- Fernandes, C., Peguinho, C., Vieira, E. e Neiva, J. (2016). *Análise Financeira- Teoria e Prática*. Lisboa: Edições Sílabo, Lda.
- Mações, M. (2014). *Manual de Gestão Moderna- Teoria e Prática*. Coimbra: Actual.
- Neves, J. (2020). *Análise e Relato Financeiro- Uma Visão Integrada de Gestão*. Alfragide: Texto Editora do Grupo, Lda.
- Pereira, C. e Franco, V., (2001). *Contabilidade Analítica*. Lisboa: Editora Rei dos Livros.
- Rodrigues, J., (s.d.). *Sistema de Normalização Contabilística Explicado*. Porto: Porto Editora.
- Teixeira, S. (2014). *Gestão Estratégica*. Lisboa: Escolar Editora.

Netgrafia:

- Barbosa, L. (2015). A Contabilidade Analítica como suporte de informação para um adequado e eficiente Controlo Interno. Instituto Superior de Contabilidade e Administração do Porto, Porto. Consultado a 7 de fevereiro de 2021, em https://recipp.ipp.pt/bitstream/10400.22/6604/1/DM_SusanaBarbosa_2015.pdf
- Benéfica e Previdente - Estatutos. Consultado a 13 de janeiro de 2021, em: [https://www.benefica-previdente.com/assets/files/estatutos.pdf].
- Benéfica e Previdente – Website. Consultado a 8 de julho de 2021, em [https://www.benefica-previdente.com/home].
- Brites, A. (2014). Relatórios de Gestão e Indicadores Financeiros e de Gestão. Instituto Politécnico de Coimbra, Coimbra. Consultado a 5 de fevereiro de 2021, em <https://comum.rcaap.pt/handle/10400.26/13336>
- Coelho, A. (2011). Os Sistemas de Custeio e a Competitividade da Empresa. Instituto Superior de Contabilidade e Administração do Porto, Porto. Consultado a 5

de fevereiro de 2021, em

<https://recipp.ipp.pt/bitstream/10400.22/374/1/Os%20Sistemas%20de%20Custeio%20e%20a%20Competitividade%20da%20Empresa.pdf>

Conceição, T.; Marques, T.; Martins, P.; Estrela, R.; Fontes, L.; Baia, M.(s.d.). Gestão Financeira. Consultado a 5 de fevereiro de 2021, em: [http://tiagoconceicao.pt/resources/userfiles/articles/files/works/pirlc/gestao_financeira.pdf].

Macedo, A. (2013). Contributo da Contabilidade Analítica para o aumento da produtividade das PMEs portuguesas. Instituto Superior de Gestão, Lisboa. Consultado a 6 de fevereiro de 2021, em <https://comum.rcaap.pt/handle/10400.26/7263>

Pereira V. (2020). *Capítulo IV: Regimes de fabrico*. Universidade de Coimbra. Consultado a 5 de fevereiro de 2021, em <https://www.studocu.com/pt/document/universidade-de-coimbra/economia/resumos/texto-de-apoio-no4-regimes-de-fabrico/8455145/view>

Pires, P. (2017). Controlo e Gestão de Custos de Produção- O Caso da Nestlé Portugal, S.A.. Instituto Superior de Contabilidade e Administração de Coimbra, Coimbra. Consultado a 8 de fevereiro de 2021, em <https://comum.rcaap.pt/handle/10400.26/21106>

Regulamento (CE) n.º 1606/2002 do Parlamento Europeu e do Conselho, de 19 de Julho de 2002, relativo à aplicação das normas internacionais de contabilidade. Consultado a 18 de fevereiro de 2021, em <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/PT/TXT/?uri=CELEX:32002R1606>

Santos, E. (2020). Os desafios à organização e gestão das Mutualistas durante a vigência do I Código das Associações Mutualistas (1990-2018). Escola Superior e Tecnologia, Santarém. Consultado a 19 de fevereiro de 2021, em <https://repositorio.ipsantarem.pt/handle/10400.15/3043>

Saraiva, T. (2012). Contabilidade de Custos | Gestão | Analítica – O Custo Industrial. Consultado a 15 de fevereiro em: [https://baralhodeideias.wordpress.com/2012/06/25/contabilidade-de-custos-gestao-analitica-o-custo-industrial/].

Silva, A. (2017). Contabilidade de Gestão Simplificada. Instituto Superior de Contabilidade e Administração de Aveiro. Aveiro. Consultado a 11 de janeiro de 2021,

em [\[https://ria.ua.pt/bitstream/10773/21970/1/Dissertação%20Ana%20Silva%20-%2059922.pdf\]](https://ria.ua.pt/bitstream/10773/21970/1/Dissertação%20Ana%20Silva%20-%2059922.pdf)].

Silva, A. e Silva, A., (2007). *Conceitos Básicos de Contabilidade Analítica*. Consultado em: [\[https://pt.scribd.com/document/378132217/Manual-Contabilidade-Analitica\]](https://pt.scribd.com/document/378132217/Manual-Contabilidade-Analitica).

Silva, S. (2013). *Análise Financeira da RHmais*. Instituto Superior de Gestão, Lisboa. Consultado a 11 de janeiro de 2021, em <https://comum.rcaap.pt/handle/10400.26/7120?locale=en>

Legislação:

Autoridade Tributária e Aduaneira (2015). *Setor Social e Solidário- Direitos e Deveres Fiscais*. Segurança Social. Lisboa. Consultado a 13 de janeiro de 2021 em http://www.seg-social.pt/noticias/-/asset_publisher/9N8j/content/setor-social-e-solidario-direitos-e-deveres-fiscais

Decreto-Lei nº 20/90 de 13 de janeiro. *Diário da República n.º 11/1990 Série I*. Ministério das Finanças, Lisboa. Consultado a 14 de janeiro de 2021, em <https://dre.pt/web/guest/pesquisa-avancada/-/asearch/333523/details/normal?types=SERIEI&search=Pesquisar&numero=20%2F90&tipo=Decreto-Lei>

Decreto-Lei nº 158/2009 de 13 de julho. *Diário da República n.º 133/2009 Série I*. Ministério das Finanças e da Administração Pública, Lisboa. Consultado a 14 de janeiro de 2021, em <https://dre.pt/web/guest/pesquisa/-/search/492428/details/normal?q=decreto+lei+158%2F2009>

Norma Contabilística de Relato Financeiro 1: Estrutura e conteúdo das demonstrações financeiras. Consultado a 15 de fevereiro de 2021, em http://www.cnc.min-financas.pt/siteantigo/SNC_projecto/NCRF_01_estrutura_dem_financ.pdf

APÊNDICES

Apêndice 1: Análise Clínica- 2017

	Nº serviços realizados	Nº serviços contabilizados	Diferença	Ganhos com serviço	Gastos com Médico	Resultado	Margem	%	Gastos Indiretos/Comuns	Gastos Diretos	Saldo Anual	Saldo Anual Mensal
IMED. DENTÁRIA												
Médico 1	351	351	0	12 847,00 €	4 803,66 €	8 043,34 €	62,61%	7,52%	4 747,55 €	297,66 €	2 998,13 €	249,84 €
Médico 2	1154	1154	0	83 955,77 €	34 557,71 €	49 398,06 €	41,14%	32,29%	20 397,57 €	1 278,87 €	12 881,27 €	1 073,44 €
Médico 3	120	120	0	9 502,50 €	4 511,13 €	4 991,37 €	52,53%	4,60%	2 946,14 €	184,72 €	1 860,52 €	155,04 €
Médico 4	157	157	0	8 587,00 €	3 255,31 €	5 331,69 €	62,09%	4,98%	3 147,01 €	197,31 €	1 987,37 €	165,61 €
Médico 5	134	134	0	4 410,50 €	1 648,80 €	2 761,70 €	62,62%	2,59%	1 630,08 €	102,20 €	1 029,41 €	85,78 €
Médico 6	217	217	0	8 665,00 €	3 808,17 €	4 856,83 €	56,05%	4,54%	2 866,73 €	179,74 €	1 810,37 €	150,86 €
Total	2133	2133	0	128 007,77 €	67 465,13 €	60 542,64 €	47,30%	56,58%	35 735,08 €	2 240,50 €	22 567,06 €	
ESPECIALIDADES												
Dermatologia	239	231	8	8 555,10 €	4 514,00 €	4 041,10 €	47,24%	3,78%	2 385,25 €	149,55 €	1 506,31 €	125,53 €
Pediatria	24	24	0	903,00 €	576,00 €	327,00 €	36,21%	0,31%	193,01 €	12,10 €	121,89 €	10,16 €
Ortopedia	82	82	0	3 172,00 €	1 230,00 €	1 942,00 €	61,22%	1,81%	1 146,26 €	71,87 €	723,87 €	60,32 €
Otorrino	244	240	4	8 278,80 €	4 754,02 €	3 524,78 €	42,58%	3,29%	2 080,49 €	130,44 €	1 313,85 €	109,49 €
Nutrição	12	12	0	365,00 €	180,00 €	185,00 €	50,68%	0,17%	109,20 €	6,85 €	68,96 €	5,75 €
Cardiologia	66	66	0	2 470,40 €	1 584,00 €	886,40 €	35,88%	0,83%	523,19 €	32,80 €	330,40 €	27,53 €
Ginecologia-Obstr.	583	548	35	21 805,40 €	9 301,50 €	12 503,90 €	57,34%	11,69%	7 380,38 €	514,29 €	4 609,22 €	384,10 €
Pedopsiquiatria	0	0	0	- €	- €	- €	0,00%	0,00%	- €	- €	- €	- €
Oftalmologia	321	311	10	12 466,50 €	7 136,00 €	5 330,50 €	42,79%	4,98%	3 146,31 €	197,27 €	1 986,93 €	165,58 €
Podologia	61	61	0	1 331,00 €	783,00 €	538,00 €	40,42%	0,50%	317,55 €	19,91 €	200,54 €	16,71 €
Psicologia	144	134	10	3 757,50 €	2 373,00 €	1 384,50 €	36,89%	1,29%	817,20 €	51,24 €	516,07 €	43,01 €
Psiquiatria	116	115	1	4 667,00 €	2 910,00 €	1 757,00 €	37,65%	1,64%	1 037,06 €	65,02 €	654,92 €	54,58 €
Urologia	52	52	0	2 102,00 €	1 329,75 €	772,25 €	36,74%	0,72%	455,62 €	28,58 €	287,85 €	23,99 €
Osteopatia	0	0	0	- €	- €	- €	0,00%	0,00%	- €	- €	- €	- €
Acupuntura	17	17	0	438,00 €	346,00 €	92,00 €	21,00%	0,00%	54,30 €	3,40 €	34,29 €	2,86 €
Avaliação psicológica	0	0	0	- €	- €	- €	0,00%	0,00%	- €	- €	- €	- €
Pneumologia	0	0	0	- €	- €	- €	0,00%	0,00%	- €	- €	- €	- €
Terapia da Fala	6	6	0	150,00 €	120,00 €	30,00 €	20,00%	0,03%	17,71 €	1,11 €	11,18 €	0,93 €
Total	1937	1897	40	70 461,70 €	37 147,27 €	33 314,43 €	47,28%	31,13%	19 663,73 €	1 232,86 €	12 417,84 €	
CLÍNICA GERAL												
Médico 23	164	164	0	2 847,50 €	1 804,00 €	1 043,50 €	36,69%	0,98%	615,92 €	38,62 €	388,96 €	32,41 €
Médico 24	244	132	112	6 090,50 €	2 684,00 €	3 406,50 €	55,93%	3,18%	2 010,67 €	126,06 €	1 269,76 €	105,81 €
Médico 25	431	407	24	7 936,75 €	3 555,75 €	4 381,00 €	55,20%	4,09%	2 585,87 €	162,13 €	1 633,00 €	136,08 €
Médico 26	93	91	2	1 639,00 €	767,25 €	871,75 €	53,19%	0,81%	514,55 €	32,26 €	324,94 €	27,08 €
Médico 27	102	81	21	2 106,50 €	841,50 €	1 265,00 €	60,05%	1,18%	746,66 €	46,81 €	471,52 €	39,29 €
Médico 28	122	72	50	3 498,50 €	1 073,32 €	2 425,18 €	69,32%	2,27%	1 431,45 €	89,75 €	903,98 €	75,33 €
Médico 29	487	435	52	9 415,25 €	4 740,92 €	4 674,33 €	49,65%	4,37%	2 759,01 €	172,98 €	1 742,34 €	145,20 €
Médico 30	100	88	12	5 239,00 €	3 509,25 €	1 729,75 €	33,02%	1,62%	1 020,98 €	64,01 €	644,76 €	53,73 €
Médico 31	9	9	0	171,50 €	801,75 €	630,25 €	-367,69%	-0,59%	372,00 €	23,32 €	234,92 €	19,58 €
Médico 32	0	0	0	- €	- €	- €	0,00%	0,00%	- €	- €	- €	- €
Total	1752	1479	273	38 944,50 €	19 777,74 €	19 166,76 €	49,22%	17,91%	11 313,11 €	709,30 €	7 144,34 €	
MEDIC- TRABALHO												
Médico 33	232	0	232	9 067,21 €	3 712,00 €	5 355,21 €	59,06%	5,00%	3 160,89 €	198,18 €	1 996,14 €	166,34 €
Médico 34	28	0	28	1 094,32 €	448,00 €	646,32 €	59,06%	0,69%	381,49 €	23,92 €	240,91 €	20,08 €
Acidentes de Trabalho	55	0	55	4 136,00 €	1 189,95 €	2 946,05 €	71,23%	2,75%	1 738,90 €	109,02 €	1 098,13 €	91,51 €
Médico 35	322	0	322	12 584,66 €	5 152,00 €	7 432,66 €	59,06%	6,95%	4 387,10 €	275,05 €	2 770,50 €	230,87 €
Médico 36	108	0	108	2 638,09 €	1 080,00 €	1 558,09 €	59,06%	1,46%	919,66 €	57,66 €	580,77 €	48,40 €
Total	745	0	745	29 520,28 €	11 581,95 €	17 938,33 €	60,77%	16,76%	10 588,04 €	663,84 €	6 686,45 €	
Outros												
Enfermeiro	51	51	0	188,50 €	0,10 €	188,40 €	99,95%	0,18%	111,20 €	150,71 €	73,51 €	6,13 €
Praticante	7	7	0	232,00 €	- €	232,00 €	100,00%	0,22%	136,94 €	8,59 €	86,40 €	7,21 €
Recrutatório	275	275	0	650,50 €	- €	650,50 €	100,00%	0,61%	383,96 €	24,07 €	242,47 €	20,21 €
Cartão Sênior	15	15	0	360,00 €	- €	360,00 €	100,00%	0,34%	212,49 €	13,32 €	134,19 €	11,18 €
Total	348	348	0	1 431,00 €	0,10 €	1 430,90 €	99,99%	1,34%	844,58 €	52,95 €	533,36 €	
TOTAL GLOBAL	6915	5857	1058	242 980,97 €	135 972,19 €	107 008,78 €	44%	124%	63 161,56 €	3 960,07 €	39 887,15 €	

Fonte: Elaboração Própria

Apêndice 2: Cálculos Auxiliares- 2017

Diferença de Gastos							
CLINICA GERAL	Montepio	Lar	Casa da Imprensa	Acidentes Trabalho	Academia José Moreira	AEPM	Consultas Gratuitas
Médico 23	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0
Médico 24	2 484,00 €	- €	- €	- €	552,50 €	- €	7
Médico 25	633,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	0
Médico 26	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0
Médico 27	615,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	0
Médico 28	1 416,00 €	- €	- €	- €	- €	20,00 €	0
Médico 29	1 389,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	0
Médico 30	- €	3 600,00 €	- €	- €	- €	- €	0
Médico 32	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0
Especialidades	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0
Médico 12	- €	- €	80,00 €	- €	- €	- €	0
Médico 13	- €	- €	120,00 €	- €	- €	- €	0
Médico 14	- €	- €	400,00 €	- €	- €	- €	0
Médico 18	- €	- €	300,00 €	- €	- €	- €	0
Médico 10	- €	- €	137,00 €	- €	- €	- €	0
Médico 20	- €	- €	40,00 €	- €	- €	- €	0
Médico 21	- €	- €	80,00 €	- €	- €	- €	0
Médico 7	- €	- €	300,00 €	- €	- €	- €	0
Medicina de Trabalho	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0
Médico 33	- €	- €	- €	1 821,00 €	- €	- €	0
Total	6 537,00 €	3 600,00 €	1 457,00 €	1 821,00 €	552,50 €	20,00 €	7
Total Global + Diferença Gastos				242 980,97 €	135 972,19 €	107 008,78 €	

Fonte: Elaboração Própria

Apêndice 3:Análise Medicina Dentária- 2017

	Consultas	Receita	Gastos	Resultado	%	Margem
1- CONSULTA DE ESTOMATOLOGIA	92	2 225,00 €	881,80 €	1 343,20 €	2,21%	60,37%
Médico 1	7	160,00 €	64,00 €	96,00 €	0,16%	60,00%
Médico 2	29	674,00 €	337,00 €	337,00 €	0,55%	50,00%
Médico 3	2	50,00 €	15,00 €	35,00 €	0,06%	70,00%
Médico 4	20	486,00 €	145,80 €	340,20 €	0,56%	70,00%
Médico 5	26	650,00 €	260,00 €	390,00 €	0,64%	60,00%
Médico 6	8	205,00 €	60,00 €	145,00 €	0,24%	70,73%
50 - COLOCAÇÃO IMPLANTE	24	11 454,00 €	8 527,20 €	2 926,80 €	4,81%	25,55%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	24	11 454,00 €	8 527,20 €	2 926,80 €	4,81%	25,55%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
51- COROA IMPLANTE	24	15 270,00 €	12 216,00 €	3 054,00 €	5,02%	20,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	24	15 270,00 €	12 216,00 €	3 054,00 €	5,02%	20,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
52-RECOLOCAÇÃO IMPLANTE	1	200,00 €	160,00 €	40,00 €	0,07%	20,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	

Médico 2	1	200,00 €	160,00 €	40,00 €	0,07%	20,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
53-PROTESE SOBRE IMPLANTE	11	4 638,00 €	3 541,40 €	1 096,60 €	1,80%	23,64%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	3	4 300,00 €	3 380,00 €	920,00 €	1,51%	21,40%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	8	338,00 €	161,40 €	176,60 €	0,29%	52,25%
55-ENDODONTIA MECANIZADA P/SESSÃO	72	3 110,00 €	1 815,00 €	1 295,00 €	2,13%	41,64%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	72	3 110,00 €	1 815,00 €	1 295,00 €	2,13%	41,64%
56-ENDODONTIA MECANIZADA 1 CANAL 1 SESSÃO	22	1 187,50 €	695,25 €	492,25 €	0,81%	41,45%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	

Médico 6	22	1 187,50 €	695,25 €	492,25 €	0,81%	41,45%
101-RX	15	144,00 €	61,40 €	82,60 €	0,14%	57,36%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	7	66,50 €	33,25 €	33,25 €	0,05%	50,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	5	49,00 €	19,60 €	29,40 €	0,05%	60,00%
Médico 6	3	28,50 €	8,55 €	19,95 €	0,03%	70,00%
104-RESTAURAÇÃO CAVIDADE C/1FACE	61	1 935,00 €	863,55 €	1 071,45 €	1,76%	55,37%
Médico 1	21	661,50 €	264,60 €	396,90 €	0,65%	60,00%
Médico 2	33	1 053,00 €	526,50 €	526,50 €	0,87%	50,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	2	63,00 €	18,90 €	44,10 €	0,07%	70,00%
Médico 5	2	63,00 €	25,20 €	37,80 €	0,06%	60,00%
Médico 6	3	94,50 €	28,35 €	66,15 €	0,11%	70,00%
105-RESTAURAÇÃO CAVIDADE C/2 FACES	146	4 964,00 €	2 182,80 €	2 781,20 €	4,57%	56,03%
Médico 1	56	1 904,00 €	761,60 €	1 142,40 €	1,88%	60,00%
Médico 2	69	2 346,00 €	1 173,00 €	1 173,00 €	1,93%	50,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	10	340,00 €	136,00 €	204,00 €	0,34%	60,00%
Médico 6	11	374,00 €	112,20 €	261,80 €	0,43%	70,00%
106-RESTAURAÇÃO CAVIDADE C/ 3 OU+ FACES	394	14 452,50 €	6 177,20 €	8 275,30 €	13,61%	57,26%
Médico 1	77	2 810,50 €	1 124,20 €	1 686,30 €	2,77%	60,00%
Médico 2	204	7 473,50 €	3 736,75 €	3 736,75 €	6,15%	50,00%

Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	71	2 624,50 €	787,35 €	1 837,15 €	3,02%	70,00%
Médico 5	18	657,00 €	262,80 €	394,20 €	0,65%	60,00%
Médico 6	24	887,00 €	266,10 €	620,90 €	1,02%	70,00%
107-RESTAURAÇÃO PROVISÓRIA	6	189,00 €	63,00 €	126,00 €	0,21%	66,67%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	2	63,00 €	18,90 €	44,10 €	0,07%	70,00%
Médico 5	2	63,00 €	25,20 €	37,80 €	0,06%	60,00%
Médico 6	2	63,00 €	18,90 €	44,10 €	0,07%	70,00%
108-ESPIGÕES DENTÁRIOS (CADA)	2	12,00 €	4,80 €	7,20 €	0,01%	60,00%
Médico 1	2	12,00 €	4,80 €	7,20 €	0,01%	60,00%
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
109-ESPIGÕES RADICULARES (CADA)	17	178,50 €	85,05 €	93,45 €	0,15%	52,35%
Médico 1	3	31,50 €	12,60 €	18,90 €	0,03%	60,00%
Médico 2	13	136,50 €	68,25 €	68,25 €	0,11%	50,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	1	10,50 €	4,20 €	6,30 €	0,01%	60,00%
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	

110-ENDODONTIA 01 CANAL EM UMA SESSÃO	3	139,50 €	65,10 €	74,40 €	0,12%	53,33%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	2	93,00 €	46,50 €	46,50 €	0,08%	50,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	1	46,50 €	18,60 €	27,90 €	0,05%	60,00%
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
113-ENDODONTIA POR SESSÃO (CADA SESSÃO)	85	2 682,00 €	1 192,50 €	1 489,50 €	2,45%	55,54%
Médico 1	28	886,50 €	354,60 €	531,90 €	0,87%	60,00%
Médico 2	46	1 449,00 €	724,50 €	724,50 €	1,19%	50,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	6	189,00 €	56,70 €	132,30 €	0,22%	70,00%
Médico 5	3	94,50 €	37,80 €	56,70 €	0,09%	60,00%
Médico 6	2	63,00 €	18,90 €	44,10 €	0,07%	70,00%
114-APLICAÇÃO DE FLUORETOS (SESSÃO)	1	28,50 €	11,40 €	17,10 €	0,03%	60,00%
Médico 1	1	28,50 €	11,40 €	17,10 €	0,03%	60,00%
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
115 SELANTES (QUADRANTE)	1	40,50 €	16,20 €	24,30 €	0,04%	60,00%
Médico 1	1	40,50 €	16,20 €	24,30 €	0,04%	60,00%
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	

Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
121-DESTARTARIZAÇÃO	443	15 326,30 €	6 927,48 €	8 398,83 €	13,81%	54,80%
Médico 1	65	2 247,50 €	899,00 €	1 348,50 €	2,22%	60,00%
Médico 2	289	9 992,85 €	4 996,44 €	4 996,41 €	8,22%	50,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	22	771,45 €	231,44 €	540,02 €	0,89%	70,00%
Médico 5	31	1 062,50 €	425,00 €	637,50 €	1,05%	60,00%
Médico 6	36	1 252,00 €	375,60 €	876,40 €	1,44%	70,00%
125-GENGIVECTOMIA LOCAL (2 PEÇAS MÁX.)	7	243,50 €	97,40 €	146,10 €	0,24%	60,00%
Médico 1	3	103,50 €	41,40 €	62,10 €	0,10%	60,00%
Médico 2	2	70,00 €	35,00 €	35,00 €	0,06%	50,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	2	70,00 €	21,00 €	49,00 €	0,08%	70,00%
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
131-EXODONTIA SIMPLES DE MONORRADICULA	24	696,00 €	255,20 €	440,80 €	0,72%	63,33%
Médico 1	8	232,00 €	92,80 €	139,20 €	0,23%	60,00%
Médico 2	4	116,00 €	58,00 €	58,00 €	0,10%	50,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	5	145,00 €	43,50 €	101,50 €	0,17%	70,00%
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	7	203,00 €	60,90 €	142,10 €	0,23%	70,00%
132-EXODONTIA SIMPLES DE MULTIRRADICULAR	190	6 587,05 €	3 033,97 €	3 553,09 €	5,84%	53,94%

Médico 1	25	867,50 €	347,00 €	520,50 €	0,86%	60,00%
Médico 2	132	4 579,50 €	2 289,75 €	2 289,75 €	3,77%	50,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	14	484,55 €	145,37 €	339,19 €	0,56%	70,00%
Médico 5	16	552,00 €	220,80 €	331,20 €	0,54%	60,00%
Médico 6	3	103,50 €	31,05 €	72,45 €	0,12%	70,00%
133-EXODONTIAS COMPLICADA	29	1 469,40 €	651,66 €	817,74 €	1,34%	55,65%
Médico 1	6	310,50 €	124,20 €	186,30 €	0,31%	60,00%
Médico 2	18	898,90 €	449,46 €	449,44 €	0,74%	50,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	5	260,00 €	78,00 €	182,00 €	0,30%	70,00%
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
134-EXODONTIA DENTES INCLUSOS NÃO COMPL.	1	90,00 €	45,00 €	45,00 €	0,07%	50,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	1	90,00 €	45,00 €	45,00 €	0,07%	50,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
136-REIMPLANTAÇÃO DENTÁRIA	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	

Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
139-RESTAURAÇÃO COMPLEXA	18	729,00 €	336,15 €	392,85 €	0,65%	53,89%
Médico 1	7	283,50 €	113,40 €	170,10 €	0,28%	60,00%
Médico 2	11	445,50 €	222,75 €	222,75 €	0,37%	50,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
140-APICTOMIA DE MONORRADICULAR	2	190,00 €	95,00 €	95,00 €	0,16%	50,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	2	190,00 €	95,00 €	95,00 €	0,16%	50,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
142-DESINSERÇÃO E ALONG.FREIO LABIAL	2	121,00 €	60,50 €	60,50 €	0,10%	50,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	2	121,00 €	60,50 €	60,50 €	0,10%	50,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
145-REGISTO RELAÇÃO INTERMAXILIAR C/CERAS	2	19,00 €	7,60 €	11,40 €	0,02%	60,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	

Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	2	19,00 €	7,60 €	11,40 €	0,02%	60,00%
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
148-EQUIL.OCLUSAL CLINICOPOR SESSÃO	1	29,50 €	14,75 €	14,75 €	0,02%	50,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	1	29,50 €	14,75 €	14,75 €	0,02%	50,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
153-QUISTOS C/ ANESTESIA LOCAL	1	90,00 €	45,00 €	45,00 €	0,07%	50,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	1	90,00 €	45,00 €	45,00 €	0,07%	50,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
167- IMPRESSÃO EM ELASTÓMETROS	1	36,50 €	9,13 €	27,37 €	0,05%	74,99%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	1	36,50 €	9,13 €	27,37 €	0,05%	74,99%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	

Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
173-DRENAGEM DE ABCESSOS POR VIA ORAL	11	346,50 €	173,25 €	173,25 €	0,28%	50,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	11	346,50 €	173,25 €	173,25 €	0,28%	50,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
185- IMRESSAO EM ELASTOMETROS	1	35,00 €	6,56 €	28,44 €	0,05%	81,25%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	1	35,00 €	6,56 €	28,44 €	0,05%	81,25%
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
201-MOLDES	38	1 071,00 €	261,87 €	809,13 €	1,33%	75,55%
Médico 1	5	137,50 €	34,40 €	103,10 €	0,17%	74,98%
Médico 2	27	768,50 €	189,63 €	578,87 €	0,95%	75,32%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	1	27,50 €	5,16 €	22,34 €	0,04%	81,24%
Médico 5	3	82,50 €	20,64 €	61,86 €	0,10%	74,98%
Médico 6	2	55,00 €	12,04 €	42,96 €	0,07%	78,11%
204- Conserto de Prótese	7	231,00 €	80,44 €	150,56 €	0,25%	65,18%
Médico 1	1	33,00 €	13,20 €	19,80 €	0,03%	60,00%
Médico 2	3	99,00 €	41,25 €	57,75 €	0,09%	58,33%

Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	3	99,00 €	25,99 €	73,01 €	0,12%	73,75%
205-50 % PROTESE ACRILICA C/1 DENTE	2	80,00 €	20,00 €	60,00 €	0,10%	75,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	2	80,00 €	20,00 €	60,00 €	0,10%	75,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
206-50 % PROTESE ACRILICA C/ 2 DENTES	2	88,00 €	22,00 €	66,00 €	0,11%	75,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	2	88,00 €	22,00 €	66,00 €	0,11%	75,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
207-50 % PROTESE ACRILICA C/ 3 DENTES	6	288,00 €	66,00 €	222,00 €	0,37%	77,08%
Médico 1	2	96,00 €	24,00 €	72,00 €	0,12%	75,00%
Médico 2	2	96,00 €	24,00 €	72,00 €	0,12%	75,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	2	96,00 €	18,00 €	78,00 €	0,13%	81,25%

208-50 % PROTESE ACRILICA C/ 4 DENTES	3	166,50 €	41,64 €	124,86 €	0,21%	74,99%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	3	166,50 €	41,64 €	124,86 €	0,21%	74,99%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
210-50 % PROTESE ACRILICA C/ 6 DENTES	5	335,00 €	83,75 €	251,25 €	0,41%	75,00%
Médico 1	2	134,00 €	33,50 €	100,50 €	0,17%	75,00%
Médico 2	3	201,00 €	50,25 €	150,75 €	0,25%	75,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
211-50 % PROTESE ACRILICA C/ 7 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
212-50 % PROTESE ACRILICA C/ 8 DENTES	6	468,00 €	117,00 €	351,00 €	0,58%	75,00%
Médico 1	4	312,00 €	78,00 €	234,00 €	0,38%	75,00%
Médico 2	2	156,00 €	39,00 €	117,00 €	0,19%	75,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	

Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
213-50 % PROTESE ACRILICA C/ 9 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
214-50 % PROTESE ACRILICA C/ 10 DENTES	5	475,00 €	118,75 €	356,25 €	0,59%	75,00%
Médico 1	2	190,00 €	47,50 €	142,50 €	0,23%	75,00%
Médico 2	3	285,00 €	71,25 €	213,75 €	0,35%	75,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
215-50 % PROTESE ACRILICA C/ 11 DENTES	2	202,00 €	50,50 €	151,50 €	0,25%	75,00%
Médico 1	2	202,00 €	50,50 €	151,50 €	0,25%	75,00%
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
216-50 % PROTESE ACRILICA C/ 12 DENTES	2	207,00 €	51,75 €	155,25 €	0,26%	75,00%

Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	2	207,00 €	51,75 €	155,25 €	0,26%	75,00%
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
217-50 % PROTESE ACRILICA C/ 13 DENTES	2	212,00 €	53,00 €	159,00 €	0,26%	75,00%
Médico 1	2	212,00 €	53,00 €	159,00 €	0,26%	75,00%
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
218-50 % PROTESE ACRILICA C/ 14 DENTES	5	555,00 €	194,25 €	360,75 €	0,59%	65,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	5	555,00 €	194,25 €	360,75 €	0,59%	65,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
219-REEMBASAMENTOS SIMPLES	10	508,00 €	137,44 €	370,56 €	0,61%	72,94%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	7	333,00 €	97,15 €	235,85 €	0,39%	70,83%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	

Médico 5	2	119,50 €	29,88 €	89,62 €	0,15%	75,00%
Médico 6	1	55,50 €	10,41 €	45,09 €	0,07%	81,24%
220-APLICAÇÃO DE GANCHO	45	405,00 €	109,80 €	295,20 €	0,49%	72,89%
Médico 1	11	99,00 €	24,75 €	74,25 €	0,12%	75,00%
Médico 2	28	252,00 €	69,75 €	182,25 €	0,30%	72,32%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	2	18,00 €	5,40 €	12,60 €	0,02%	70,00%
Médico 5	2	18,00 €	4,50 €	13,50 €	0,02%	75,00%
Médico 6	2	18,00 €	5,40 €	12,60 €	0,02%	70,00%
221 BARRA AÇO INOX	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
222-AUMENTO DENTE EM PROTESE	51	2 052,00 €	529,50 €	1 522,50 €	2,50%	74,20%
Médico 1	2	80,00 €	20,00 €	60,00 €	0,10%	75,00%
Médico 2	42	1 686,00 €	443,00 €	1 243,00 €	2,04%	73,72%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	5	206,00 €	51,50 €	154,50 €	0,25%	75,00%
Médico 6	2	80,00 €	15,00 €	65,00 €	0,11%	81,25%
223-COLOCAÇÃO DE DENTE EM PROTESE	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	

Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
224-CADA DENTE MAIS	15	257,50 €	64,38 €	193,12 €	0,32%	75,00%
Médico 1	1	17,00 €	4,25 €	12,75 €	0,02%	75,00%
Médico 2	13	221,00 €	55,25 €	165,75 €	0,27%	75,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	1	19,50 €	4,88 €	14,62 €	0,02%	74,97%
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
225-CONCERTO SIMPLES	14	476,00 €	123,68 €	352,32 €	0,58%	74,02%
Médico 1	1	34,00 €	8,50 €	25,50 €	0,04%	75,00%
Médico 2	10	340,00 €	85,00 €	255,00 €	0,42%	75,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	1	34,00 €	13,60 €	20,40 €	0,03%	60,00%
Médico 6	2	68,00 €	16,58 €	51,42 €	0,08%	75,62%
227-50 % PROTESE ESQUELÉTICA C/ 1 DENTE	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	

Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
228-50 % PROTESE ESQUELÉTICA C/ 2 DENTES	4	390,00 €	97,52 €	292,48 €	0,48%	74,99%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	4	390,00 €	97,52 €	292,48 €	0,48%	74,99%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
229-50 % PROTESE ESQUELÉTICA C/ 3 DENTES	4	468,00 €	117,00 €	351,00 €	0,58%	75,00%
Médico 1	1	117,00 €	29,25 €	87,75 €	0,14%	75,00%
Médico 2	2	234,00 €	58,50 €	175,50 €	0,29%	75,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	1	117,00 €	29,25 €	87,75 €	0,14%	75,00%
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
230-50 % PROTESE ESQUELÉTICA C/ 4 DENTES	4	524,00 €	131,00 €	393,00 €	0,65%	75,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	4	524,00 €	131,00 €	393,00 €	0,65%	75,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
231-50 % PROTESE ESQUELÉTICA C/ 5 DENTES	7	1 062,50 €	265,65 €	796,85 €	1,31%	75,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	7	1 062,50 €	265,65 €	796,85 €	1,31%	75,00%

Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
232-50 % PROTESE ESQUELÉTICA C/ 6 DENTES	4	679,00 €	169,75 €	509,25 €	0,84%	75,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	4	679,00 €	169,75 €	509,25 €	0,84%	75,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
233-50 % PROTESE ESQUELÉTICA C/ 7 DENTES	7	1 305,50 €	326,41 €	979,09 €	1,61%	75,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	7	1 305,50 €	326,41 €	979,09 €	1,61%	75,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
234-50 % PROTESE ESQUELÉTICA C/ 8 DENTES	5	1 010,50 €	252,63 €	757,87 €	1,25%	75,00%
Médico 1	2	392,50 €	98,13 €	294,37 €	0,48%	75,00%
Médico 2	3	618,00 €	154,50 €	463,50 €	0,76%	75,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	

236-50 % PROTESE ESQUELÉTICA C/ 10 DENTES	2	446,00 €	111,50 €	334,50 €	0,55%	75,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	2	446,00 €	111,50 €	334,50 €	0,55%	75,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
237-50 % PROTESE ESQUELÉTICA C/ 11 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
240-50 % PROTESE ESQUELÉTICA C/ 14 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
243-POR CADA CELA A+	2	104,00 €	26,00 €	78,00 €	0,13%	75,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	2	104,00 €	26,00 €	78,00 €	0,13%	75,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	

Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
250-DENTE FUNDIDO EM ESQUELETICA	3	211,50 €	52,88 €	158,62 €	0,26%	75,00%
Médico 1	3	211,50 €	52,88 €	158,62 €	0,26%	75,00%
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
261-COROA COMPOSITO	1	223,00 €	111,50 €	111,50 €	0,18%	50,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	1	223,00 €	111,50 €	111,50 €	0,18%	50,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
270- Consulta de Ortodontia	7	333,00 €	114,30 €	218,70 €	0,36%	65,68%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	1	72,00 €	36,00 €	36,00 €	0,06%	50,00%
Médico 3	6	261,00 €	78,30 €	182,70 €	0,30%	70,00%
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
271-APARELHOS REMOVIVEIS (biomecânicos)	9	384,00 €	115,20 €	268,80 €	0,44%	70,00%

Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 3	9	384,00 €	115,20 €	268,80 €	0,44%	70,00%
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
273-CONTROLE APARELHO REMOVIVEL	2	44,00 €	13,20 €	30,80 €	0,05%	70,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 3	2	44,00 €	13,20 €	30,80 €	0,05%	70,00%
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
274-APARELHOS FIXOS (multibrackets)	7	3 122,00 €	1 634,10 €	1 487,90 €	2,45%	47,66%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 3	7	3 122,00 €	1 634,10 €	1 487,90 €	2,45%	47,66%
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
276-CONTROLO APARELHO FIXO	13	4 551,00 €	2 797,80 €	1 753,20 €	2,88%	38,52%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	4	2 670,00 €	1 869,00 €	801,00 €	1,32%	30,00%
Médico 3	9	1 881,00 €	928,80 €	952,20 €	1,57%	50,62%
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	

Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
277- Controlo de Aparelho Fixo	23	6 233,50 €	4 169,17 €	2 064,33 €	3,40%	33,12%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	16	5 929,00 €	4 009,30 €	1 919,70 €	3,16%	32,38%
Médico 3	7	304,50 €	159,87 €	144,63 €	0,24%	47,50%
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
253-PROTESE FIXA	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
254-GOTEIRA OCLUSAL SIMPLES	25	1 387,50 €	349,60 €	1 037,90 €	1,71%	74,80%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	1	100,00 €	25,00 €	75,00 €	0,12%	75,00%
Médico 3	22	1 087,50 €	287,10 €	800,40 €	1,32%	73,60%
Médico 4	2	200,00 €	37,50 €	162,50 €	0,27%	81,25%
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
260-COROA EM ACRILICO	50	2 262,00 €	1 141,90 €	1 120,10 €	1,84%	49,52%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	

Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 3	50	2 262,00 €	1 141,90 €	1 120,10 €	1,84%	49,52%
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
278-APARELHO CONTENÇÃO FIXO	3	162,00 €	64,80 €	97,20 €	0,16%	60,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 3	3	162,00 €	64,80 €	97,20 €	0,16%	60,00%
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
279-APARELHO CONTENÇÃO REMOVIVEL	3	162,00 €	72,90 €	89,10 €	0,15%	55,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 3	3	162,00 €	72,90 €	89,10 €	0,15%	55,00%
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
917-PROTESE ACRILICA C/ 2 DENTES	2	174,50 €	43,63 €	130,87 €	0,22%	75,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	2	174,50 €	43,63 €	130,87 €	0,22%	75,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	

Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
918-PROTESE ACRILICA C/ 3 DENTES	2	191,00 €	41,81 €	149,19 €	0,25%	78,11%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	1	96,00 €	24,00 €	72,00 €	0,12%	75,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	1	95,00 €	17,81 €	77,19 €	0,13%	81,25%
920 PROTESE ACRILICA C/ 5 DENTES	1	124,00 €	31,00 €	93,00 €	0,15%	75,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	1	124,00 €	31,00 €	93,00 €	0,15%	75,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
921-PROTESE ACRILICA C/ 6 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
922-PROTESE ACRILICA C/ 7 DENTES	1	151,50 €	37,88 €	113,62 €	0,19%	75,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	1	151,50 €	37,88 €	113,62 €	0,19%	75,00%

Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
924-PROTESE ACRILICA C/ 9 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
925-PROTESE ACRILICA C/ 10 DENTES	1	190,00 €	47,50 €	142,50 €	0,23%	75,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	1	190,00 €	47,50 €	142,50 €	0,23%	75,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
926-PROTESE ACRILICA C/ 11 DENTES	1	202,00 €	101,00 €	101,00 €	0,17%	50,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	1	202,00 €	101,00 €	101,00 €	0,17%	50,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	

927-PROTESE ACRILICA C/12 DENTES	1	145,50 €	36,38 €	109,12 €	0,18%	75,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	1	145,50 €	36,38 €	109,12 €	0,18%	75,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
929-PROTESE ACRILICA C/ 14 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
931-PROTESE ESQUELÉTICA C/ 2 DENTES	1	194,50 €	36,47 €	158,03 €	0,26%	81,25%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	1	194,50 €	36,47 €	158,03 €	0,26%	81,25%
932-PROTESE ESQUELÉTICA C/ 3 DENTES	1	234,00 €	58,50 €	175,50 €	0,29%	75,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	1	234,00 €	58,50 €	175,50 €	0,29%	75,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	

Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
934-PROTESE ESQUELÉTICA C/ 5 DENTES	2	662,52 €	165,64 €	496,88 €	0,82%	75,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	2	662,52 €	165,64 €	496,88 €	0,82%	75,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
935-PROTESE ESQUELÉTICA C/ 6 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
1.096-COROA ZIRCÓNIO	4	3 600,00 €	1 968,75 €	1 631,25 €	2,68%	45,31%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	2	450,00 €	315,00 €	135,00 €	0,22%	30,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	2	3 150,00 €	1 653,75 €	1 496,25 €	2,46%	47,50%
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
1.097 ENCHERTO ÓSSEO	1	400,00 €	320,00 €	80,00 €	0,13%	20,00%

Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 2	1	400,00 €	320,00 €	80,00 €	0,13%	20,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%	
Total Global	2133	128 270,27 €	67 467,42 €	60 802,85 €	100%	47%

Fonte: Elaboração Própria

Apêndice 4: Análise Clínica- 2018

	Nº serviços realizados	Nº serviços contabilizados	Diferença	Ganhos com serviço	Gastos com Médico	Resultado	%	Margem	Taxa Crescimento	Gastos Diretos	Gastos Comuns/Indiretos	Saldo Real Anual	Saldo Real Mensal
MED. DENTARIA													
Médico 1	270	270	0	9 325,50 €	3 533,63 €	5 791,87 €	5,93%	62%	-27,99%	234,94 €	3 527,08 €	2 029,26 €	169,10 €
Médico 2	1118	1118	0	102 429,45 €	68 006,22 €	34 423,23 €	35,25%	34%	-0,39%	1 396,32 €	20 966,28 €	12 060,63 €	1 005,05 €
Médico 3	119	119	0	9 457,50 €	4 499,10 €	4 958,40 €	5,08%	52%	-0,66%	201,13 €	3 020,03 €	1 737,24 €	144,77 €
Médico 4	65	65	0	2 388,00 €	660,39 €	1 727,61 €	1,77%	72%	-67,60%	70,08 €	1 052,24 €	605,29 €	50,44 €
Médico 5	124	124	0	4 263,00 €	1 604,80 €	2 658,20 €	2,72%	62%	-3,75%	107,83 €	1 619,04 €	931,34 €	77,61 €
Médico 6	213	213	0	8 713,00 €	3 575,03 €	5 137,97 €	5,26%	59%	5,79%	208,41 €	3 129,40 €	1 800,16 €	150,01 €
Total	1909	1909	0	136 576,45 €	81 879,17 €	54 697,28 €	56,00%	40%	-9,65%	2 218,70 €	33 314,67 €	19 163,91 €	
ESPECIALIDADES													
Dermatologia	173	165	8	6 489,60 €	3 383,80 €	3 105,80 €	3,18%	48%	-23,14%	125,98 €	1 891,66 €	1 088,16 €	90,68 €
Pediatria	41	40	1	1 547,00 €	984,00 €	563,00 €	0,58%	38%	72,17%	22,84 €	342,91 €	197,25 €	16,44 €
Ortopedia	94	91	3	3 550,00 €	1 483,60 €	2 066,40 €	2,12%	58%	6,41%	83,82 €	1 258,59 €	723,99 €	60,33 €
Otorrino	189	187	2	6 399,90 €	3 613,50 €	2 786,40 €	2,85%	44%	-20,95%	115,13 €	1 697,12 €	974,15 €	81,18 €
Nutrição	22	22	0	725,00 €	330,00 €	395,00 €	0,40%	54%	113,51%	16,02 €	240,58 €	138,39 €	11,53 €
Cardiologia	78	78	0	2 946,00 €	1 872,00 €	1 074,00 €	1,10%	36%	21,10%	43,56 €	654,15 €	376,29 €	31,36 €
Ginecologia-Obstr.	518	511	7	20 463,10 €	8 731,50 €	11 731,60 €	12,01%	57%	-6,18%	487,95 €	7 145,41 €	4 098,24 €	341,52 €
Pedopsiquiatria	0	0	0	- €	- €	- €	0,00%	-	-	- €	- €	- €	- €
Oftalmologia	293	282	11	11 540,20 €	6 618,00 €	4 922,20 €	5,04%	43%	-7,66%	198,66 €	2 997,98 €	1 724,56 €	143,71 €
Podologia	54	54	0	1 199,00 €	702,00 €	497,00 €	0,51%	41%	-7,62%	20,16 €	302,71 €	174,13 €	14,51 €
Psicologia	114	114	0	3 107,00 €	1 994,90 €	1 112,10 €	1,14%	36%	-19,67%	45,11 €	677,35 €	389,64 €	32,47 €
Psiquiatria	88	88	0	3 480,00 €	2 142,00 €	1 338,00 €	1,37%	38%	-23,85%	54,27 €	814,94 €	468,79 €	39,07 €
Urologia	57	54	3	2 147,20 €	1 539,00 €	608,20 €	0,62%	28%	-21,24%	24,67 €	370,44 €	213,09 €	17,76 €
Osteopatia	0	0	0	- €	- €	- €	0,00%	-	-	- €	- €	- €	- €
Acupuntura	13	12	1	327,00 €	261,00 €	66,00 €	0,07%	20%	-28,26%	2,68 €	40,20 €	23,12 €	1,93 €
Avaliação psicológica	0	0	0	- €	- €	- €	0,00%	-	-	- €	- €	- €	- €
Pneumologia	18	18	0	716,00 €	396,00 €	320,00 €	0,33%	45%	-	12,98 €	194,90 €	112,12 €	9,34 €
Terapia da Fala	35	35	0	1 045,00 €	700,00 €	345,00 €	0,35%	33%	1050,00%	13,99 €	210,13 €	120,88 €	10,07 €
Total	1787	1751	36	65 682,00 €	34 751,30 €	30 930,70 €	31,67%	47%	-7,16%	1 254,65 €	18 839,08 €	10 836,98 €	
CLINICA GERAL													
Médico 23	139	139	0	2 460,00 €	1 529,00 €	931,00 €	0,95%	38%	-10,78%	37,76 €	567,05 €	326,19 €	27,18 €
Médico 24	222	151	71	5 334,50 €	2 442,00 €	2 892,50 €	2,96%	54%	-15,09%	117,33 €	1 761,75 €	1 013,43 €	84,45 €
Médico 25	426	420	6	7 697,75 €	3 514,50 €	4 183,25 €	4,28%	54%	-4,51%	160,69 €	2 547,91 €	1 465,66 €	122,14 €
Médico 26	117	117	0	2 156,00 €	965,25 €	1 190,75 €	1,22%	55%	36,59%	48,30 €	725,25 €	417,19 €	34,77 €
Médico 27	83	63	20	1 706,00 €	684,75 €	1 021,25 €	1,05%	60%	-19,27%	41,43 €	622,02 €	357,81 €	29,82 €
Médico 28	102	76	26	2 382,25 €	841,50 €	1 540,75 €	1,58%	65%	-36,47%	62,50 €	938,43 €	539,82 €	44,99 €
Médico 29	446	418	28	8 365,00 €	4 341,78 €	4 023,22 €	4,12%	48%	-13,93%	163,19 €	2 450,44 €	1 409,59 €	117,47 €
Médico 30	113	101	12	5 553,75 €	3 983,25 €	1 570,50 €	1,61%	28%	-9,21%	63,70 €	956,55 €	550,25 €	45,85 €
Médico 31	0	0	0	- €	- €	- €	0,00%	-	-100,00%	- €	- €	- €	- €
Médico 32	34	34	0	615,00 €	299,20 €	315,80 €	0,32%	51%	-	12,81 €	192,35 €	110,64 €	9,22 €
Total	1682	1519	151	36 270,25 €	18 601,23 €	17 669,02 €	18,09%	49%	-7,81%	716,71 €	10 761,74 €	6 190,57 €	
MEDIC- TRABALHO													
Médico 33	137	0	137	6 796,15 €	2 192,00 €	4 604,15 €	4,71%	68%	-	186,76 €	2 804,27 €	1 613,13 €	134,43 €
Médico 34	15	0	15	545,68 €	176,00 €	369,68 €	0,38%	68%	-	15,00 €	225,16 €	129,52 €	10,79 €
Acidentes Trabalho	56	0	56	1 901,00 €	1 202,85 €	698,15 €	0,71%	37%	-	28,32 €	425,22 €	244,61 €	20,38 €
Médico 35	90	0	90	3 729,36 €	1 440,00 €	2 289,36 €	2,34%	61%	-	92,86 €	1 394,39 €	802,11 €	66,84 €
Médico 36	316	0	316	4 464,63 €	3 160,00 €	1 304,63 €	1,34%	29%	-	52,92 €	794,61 €	457,09 €	38,09 €
Médico 39	75	3	72	9 914,37 €	601,42 €	9 312,95 €	9,54%	94%	-	377,76 €	5 672,27 €	3 262,91 €	271,91 €
Médico 40	61	0	61	1 964,86 €	465,00 €	1 379,86 €	1,41%	74%	-	55,96 €	840,32 €	483,38 €	40,28 €
Total	750	3	747	29 215,85 €	9 257,27 €	19 958,58 €	20,44%	68%	-	809,58 €	12 156,24 €	6 992,75 €	
Outros													
Enfermeiro	46	43	3	523,90 €	0,12 €	523,78 €	0,54%	100%	178,01%	47,86 €	319,02 €	156,90 €	13,08 €
Protesista	9	9	0	292,00 €	- €	292,00 €	0,30%	100%	25,88%	11,84 €	177,85 €	102,31 €	8,53 €
Recrutatório	220	217	3	482,00 €	- €	482,00 €	0,49%	100%	-25,90%	19,55 €	293,57 €	168,88 €	14,07 €
Cartão Sénior	13	13	0	310,00 €	- €	310,00 €	0,32%	100%	-13,89%	12,57 €	188,81 €	108,61 €	9,05 €
Total	288	282	6	1 607,90 €	0,12 €	1 607,78 €	1,65%	100%	12,36%	65,22 €	979,26 €	563,31 €	
TOTAL GLOBAL	6416	5464	922	242 154,60 €	144 489,09 €	97 665,51 €	128%	40%	-8,73%	3 961,62 €	59 485,49 €	34 218,39 €	

Fonte: Elaboração Própria

Apêndice 5: Cálculos Auxiliares- 2018

Diferença de Gastos							
CLINICA GERAL	Montepio	Lar	Casa da Imprensa	Acidentes de Trabalho	Academia José Moreira da Silva	AEPM	Consultas Gratuitas
Médico 23	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0
Médico 24	1 293,00 €	- €	- €	- €	585,00 €	- €	6
Médico 25	147,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	0
Médico 26	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0
Médico 27	546,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	1
Médico 28	744,00 €	- €	- €	- €	- €	40,00 €	0
Médico 29	756,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	0
Médico 30	- €	3 650,00 €	- €	- €	- €	- €	0
Médico 32	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0
Especialidades							
Médico 12	- €	- €	240,00 €	- €	- €	- €	0
Médico 13	- €	- €	40,00 €	- €	- €	- €	0
Médico 14	- €	- €	440,00 €	- €	- €	- €	0
Médico 18	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0
Médico 20	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0
Médico 21	- €	- €	120,00 €	- €	- €	- €	0
Médico 7	- €	- €	300,00 €	- €	- €	- €	0
Médico 10	- €	- €	80,00 €	- €	- €	- €	0
Médico 8	- €	- €	40,00 €	- €	- €	- €	0
Médico 9	- €	- €	120,00 €	- €	- €	- €	0
Medicina de Trabalho							
Médico 33	- €	- €	- €	1 901,00 €	- €	- €	0
Médico 39	- €	- €	- €	- €	- €	- €	1
Total	3 486,00 €	3 650,00 €	1 380,00 €	1 901,00 €	585,00 €	40,00 €	8
Total Global + Diferença Gastos				242 154,60 €	144 489,09 €	97 665,51 €	

Fonte: Elaboração Própria

Apêndice 6: Análise Medicina Dentária- 2018

	Consultas	Receita	Gastos	Resultado	%	Margem	Taxa de crescimento
1- CONSULTA DE ESTOMATOLOGIA	83	1 940,00 €	786,50 €	1 153,50 €	2,09%	59,46%	-14,12%
Médico 1	11	245,00 €	86,00 €	159,00 €	0,29%	64,90%	65,63%
Médico 2	29	680,00 €	340,00 €	340,00 €	0,62%	50,00%	0,89%
Médico 3	1	25,00 €	7,50 €	17,50 €	0,03%	70,00%	-50,00%
Médico 4	4	85,00 €	25,50 €	59,50 €	0,11%	70,00%	-82,51%
Médico 5	23	560,00 €	224,00 €	336,00 €	0,61%	60,00%	-13,85%
Médico 6	15	345,00 €	103,50 €	241,50 €	0,44%	70,00%	66,55%
50 - COLOCAÇÃO IMPLANTE	57	29 868,00 €	23 894,40 €	5 973,60 €	10,84%	20,00%	104,10%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	57	29 868,00 €	23 894,40 €	5 973,60 €	10,84%	20,00%	104,10%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
51- COROA IMPLANTE	27	13 763,00 €	11 010,40 €	2 752,60 €	5,00%	20,00%	-9,87%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	27	13 763,00 €	11 010,40 €	2 752,60 €	5,00%	20,00%	-9,87%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
52-RECOLOCAÇÃO IMPLANTE	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		

Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
53-PROTESE SOBRE IMPLANTE	8	10 250,00 €	8 200,00 €	2 050,00 €	3,72%	20,00%	86,94%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	8	10 250,00 €	8 200,00 €	2 050,00 €	3,72%	20,00%	122,83%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
55-ENDODONTIA MECANIZADA P/SESSÃO	46	2 070,00 €	1 215,00 €	855,00 €	1,55%	41,30%	-33,98%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	46	2 070,00 €	1 215,00 €	855,00 €	1,55%	41,30%	-33,98%
56-ENDODONTIA MECANIZADA 1 CANAL 1 SESSÃO	26	1 560,00 €	882,00 €	678,00 €	1,23%	43,46%	37,73%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		

Médico 6	26	1 560,00 €	882,00 €	678,00 €	1,23%	43,46%	37,73%
101-RX	11	106,00 €	44,61 €	61,39 €	0,11%	57,92%	-25,68%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	5	49,00 €	24,50 €	24,50 €	0,04%	50,00%	-26,32%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	3	28,50 €	11,56 €	16,94 €	0,03%	59,44%	-42,38%
Médico 6	3	28,50 €	8,55 €	19,95 €	0,04%	70,00%	0,00%
104-RESTAURAÇÃO CAVIDADE C/1FACE	66	2 115,00 €	994,50 €	1 120,50 €	2,03%	52,98%	4,58%
Médico 1	11	346,50 €	135,45 €	211,05 €	0,38%	60,91%	-46,83%
Médico 2	51	1 642,50 €	821,25 €	821,25 €	1,49%	50,00%	55,98%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 6	4	126,00 €	37,80 €	88,20 €	0,16%	70,00%	33,33%
105-RESTAURAÇÃO CAVIDADE C/2 FACES	97	3 303,00 €	1 449,90 €	1 853,10 €	3,36%	56,10%	-33,37%
Médico 1	34	1 156,00 €	448,80 €	707,20 €	1,28%	61,18%	-38,10%
Médico 2	51	1 734,00 €	867,00 €	867,00 €	1,57%	50,00%	-26,09%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	3	102,00 €	40,80 €	61,20 €	0,11%	60,00%	-70,00%
Médico 6	9	311,00 €	93,30 €	217,70 €	0,40%	70,00%	-16,84%
106-RESTAURAÇÃO CAVIDADE C/ 3 OU+ FACES	332	12 178,55 €	5 262,53 €	6 916,02 €	12,55%	56,79%	-16,43%
Médico 1	64	2 352,50 €	922,75 €	1 429,75 €	2,60%	60,78%	-15,21%
Médico 2	172	6 300,05 €	3 150,03 €	3 150,02 €	5,72%	50,00%	-15,70%

Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	22	803,00 €	240,90 €	562,10 €	1,02%	70,00%	-69,40%
Médico 5	36	1 319,50 €	527,80 €	791,70 €	1,44%	60,00%	100,84%
Médico 6	38	1 403,50 €	421,05 €	982,45 €	1,78%	70,00%	58,23%
107-RESTAURAÇÃO PROVISÓRIA	7	220,50 €	81,90 €	138,60 €	0,25%	62,86%	10,00%
Médico 1	1	31,50 €	12,60 €	18,90 €	0,03%	60,00%	
Médico 2	1	31,50 €	15,75 €	15,75 €	0,03%	50,00%	
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 5	2	63,00 €	25,20 €	37,80 €	0,07%	60,00%	0,00%
Médico 6	3	94,50 €	28,35 €	66,15 €	0,12%	70,00%	50,00%
108-ESPIGÕES DENTÁRIOS (CADA)	4	24,00 €	9,60 €	14,40 €	0,03%	60,00%	100,00%
Médico 1	2	12,00 €	4,80 €	7,20 €	0,01%	60,00%	0,00%
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	2	12,00 €	4,80 €	7,20 €	0,01%	60,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
109-ESPIGÕES RADICULARES (CADA)	16	168,00 €	79,80 €	88,20 €	0,16%	52,50%	-5,62%
Médico 1	4	42,00 €	16,80 €	25,20 €	0,05%	60,00%	33,33%
Médico 2	12	126,00 €	63,00 €	63,00 €	0,11%	50,00%	-7,69%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		

110-ENDODONTIA 01 CANAL EM UMA SESSÃO	20	694,50 €	313,95 €	380,55 €	0,69%	54,79%	411,49%
Médico 1	8	286,50 €	114,60 €	171,90 €	0,31%	60,00%	
Médico 2	11	361,50 €	180,75 €	180,75 €	0,33%	50,00%	288,71%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	1	46,50 €	18,60 €	27,90 €	0,05%	60,00%	0,00%
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
113-ENDODONTIA POR SESSÃO (CADA SESSÃO)	68	2 151,00 €	983,25 €	1 167,75 €	2,12%	54,29%	-21,60%
Médico 1	18	567,00 €	214,20 €	352,80 €	0,64%	62,22%	-33,67%
Médico 2	44	1 386,00 €	693,00 €	693,00 €	1,26%	50,00%	-4,35%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 5	5	166,50 €	66,60 €	99,90 €	0,18%	60,00%	76,19%
Médico 6	1	31,50 €	9,45 €	22,05 €	0,04%	70,00%	-50,00%
114-APLICAÇÃO DE FLUORETOS (SESSÃO)	2	57,00 €	22,80 €	34,20 €	0,06%	60,00%	100,00%
Médico 1	2	57,00 €	22,80 €	34,20 €	0,06%	60,00%	100,00%
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
115 SELANTES (QUADRANTE)	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		

Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
121-DESTARTARIZAÇÃO	440	15 270,00 €	6 810,85 €	8 459,15 €	15,36%	55,40%	0,72%
Médico 1	64	2 208,00 €	855,60 €	1 352,40 €	2,45%	61,25%	0,29%
Médico 2	280	9 715,00 €	4 857,00 €	4 858,00 €	8,82%	50,01%	-2,77%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	20	690,00 €	207,00 €	483,00 €	0,88%	70,00%	-10,56%
Médico 5	27	941,50 €	376,60 €	564,90 €	1,03%	60,00%	-11,39%
Médico 6	49	1 715,50 €	514,65 €	1 200,85 €	2,18%	70,00%	37,02%
125-GENGIVECTOMIA LOCAL (2 PEÇAS MÁX.)	4	140,00 €	70,00 €	70,00 €	0,13%	50,00%	-52,09%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 2	4	140,00 €	70,00 €	70,00 €	0,13%	50,00%	100,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
131-EXODONTIA SIMPLES DE MONORRADICULA	9	261,00 €	81,20 €	179,80 €	0,33%	68,89%	-59,21%
Médico 1	4	116,00 €	37,70 €	78,30 €	0,14%	67,50%	-43,75%
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	5	145,00 €	43,50 €	101,50 €	0,18%	70,00%	-28,57%
132-EXODONTIA SIMPLES DE MULTIRRADICULAR	166	5 763,55 €	2 679,18 €	3 084,37 €	5,60%	53,52%	-13,19%

Médico 1	32	1 124,00 €	442,70 €	681,30 €	1,24%	60,61%	30,89%
Médico 2	118	4 082,55 €	2 041,28 €	2 041,27 €	3,71%	50,00%	-10,85%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	3	103,50 €	31,05 €	72,45 €	0,13%	70,00%	-78,64%
Médico 5	8	281,00 €	112,40 €	168,60 €	0,31%	60,00%	-49,09%
Médico 6	5	172,50 €	51,75 €	120,75 €	0,22%	70,00%	66,67%
133-EXODONTIAS COMPLICADA	24	1 212,00 €	555,50 €	656,50 €	1,19%	54,17%	-19,72%
Médico 1	4	202,00 €	80,80 €	121,20 €	0,22%	60,00%	-34,94%
Médico 2	17	858,50 €	429,25 €	429,25 €	0,78%	50,00%	-4,49%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	3	151,50 €	45,45 €	106,05 €	0,19%	70,00%	-41,73%
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
134-EXODONTIA DENTES INCLUSOS NÃO COMPL.	2	180,00 €	90,00 €	90,00 €	0,16%	50,00%	100,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	2	180,00 €	90,00 €	90,00 €	0,16%	50,00%	100,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
136-REIMPLANTAÇÃO DENTÁRIA	1	76,00 €	38,00 €	38,00 €	0,07%	50,00%	
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	1	76,00 €	38,00 €	38,00 €	0,07%	50,00%	
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		

Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
139-RESTAURAÇÃO COMPLEXA	16	648,00 €	319,95 €	328,05 €	0,60%	50,63%	-16,49%
Médico 1	1	40,50 €	16,20 €	24,30 €	0,04%	60,00%	-85,71%
Médico 2	15	607,50 €	303,75 €	303,75 €	0,55%	50,00%	36,36%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
140-APICTOMIA DE MONORRADICULAR	1	90,00 €	45,00 €	45,00 €	0,08%	50,00%	-52,63%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	1	90,00 €	45,00 €	45,00 €	0,08%	50,00%	-52,63%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
141 - APROFUND.DO VESTIBULO P/QUADRANTE	1	119,00 €	59,50 €	59,50 €	0,11%	50,00%	
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	1	119,00 €	59,50 €	59,50 €	0,11%	50,00%	
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
142-DESINSERÇÃO E ALONG.FREIO LABIAL	1	50,00 €	25,00 €	25,00 €	0,05%	50,00%	-58,68%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		

Médico 2	1	50,00 €	25,00 €	25,00 €	0,05%	50,00%	-58,68%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
145-REGISTO RELAÇÃO INTERMAXILIAR C/CERAS	2	19,00 €	7,60 €	11,40 €	0,02%	60,00%	0,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	2	19,00 €	7,60 €	11,40 €	0,02%	60,00%	0,00%
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
148-EQUIL. OCLUSAL CLINICO POR SESSÃO	4	118,00 €	59,00 €	59,00 €	0,11%	50,00%	300,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	4	118,00 €	59,00 €	59,00 €	0,11%	50,00%	300,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
166- IMPRESSÃO EM ALGINATO	1	33,00 €	16,50 €	16,50 €	0,03%	50,00%	
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	1	33,00 €	16,50 €	16,50 €	0,03%	50,00%	
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		

Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
167- IMPRESSÃO EM ELASTÓMETROS	3	109,50 €	36,51 €	72,99 €	0,13%	66,66%	166,68%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	3	109,50 €	36,51 €	72,99 €	0,13%	66,66%	166,68%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
173-DRENAGEM DE ABCESSOS POR VIA ORAL	7	220,50 €	110,25 €	110,25 €	0,20%	50,00%	-36,36%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	7	220,50 €	110,25 €	110,25 €	0,20%	50,00%	-36,36%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
201-MOLDES	28	782,00 €	208,22 €	573,78 €	1,04%	73,37%	-29,09%
Médico 1	2	59,00 €	17,76 €	41,24 €	0,07%	69,90%	-60,00%
Médico 2	21	585,50 €	161,22 €	424,28 €	0,77%	72,46%	-26,71%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	2	55,00 €	10,32 €	44,68 €	0,08%	81,24%	100,00%
Médico 5	2	55,00 €	13,76 €	41,24 €	0,07%	74,98%	-33,33%
Médico 6	1	27,50 €	5,16 €	22,34 €	0,04%	81,24%	-48,00%
204-CONSERTO PROTESE	5	165,00 €	49,50 €	115,50 €	0,21%	70,00%	-23,29%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 2	5	165,00 €	49,50 €	115,50 €	0,21%	70,00%	100,00%

Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
205-50 % PROTESE ACRILICA C/1 DENTE	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
206-50 % PROTESE ACRILICA C/ 2 DENTES	2	88,00 €	44,00 €	44,00 €	0,08%	50,00%	-33,33%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	2	88,00 €	44,00 €	44,00 €	0,08%	50,00%	-33,33%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
207-50 % PROTESE ACRILICA C/ 3 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%

208-50 % PROTESE ACRILICA C/ 4 DENTES	5	277,50 €	97,14 €	180,36 €	0,33%	64,99%	44,45%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	5	277,50 €	97,14 €	180,36 €	0,33%	64,99%	44,45%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
209-50 % PROTESE ACRILICA C/ 5 DENTES	9	558,00 €	131,76 €	426,24 €	0,77%	76,39%	
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	3	186,00 €	46,50 €	139,50 €	0,25%	75,00%	
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	2	124,00 €	23,26 €	100,74 €	0,18%	81,24%	
Médico 5	4	248,00 €	62,00 €	186,00 €	0,34%	75,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
210-50 % PROTESE ACRILICA C/ 6 DENTES	1	59,50 €	29,75 €	29,75 €	0,05%	50,00%	-88,16%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 2	1	59,50 €	29,75 €	29,75 €	0,05%	50,00%	-80,27%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
211-50 % PROTESE ACRILICA C/ 7 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		

Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
212-50 % PROTESE ACRILICA C/ 8 DENTES	7	569,00 €	187,00 €	382,00 €	0,69%	67,14%	8,83%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 2	7	569,00 €	187,00 €	382,00 €	0,69%	67,14%	226,50%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
213-50 % PROTESE ACRILICA C/ 9 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
214-50 % PROTESE ACRILICA C/ 10 DENTES	4	380,00 €	95,00 €	285,00 €	0,52%	75,00%	-20,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 2	4	380,00 €	95,00 €	285,00 €	0,52%	75,00%	33,33%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
215-50 % PROTESE ACRILICA C/ 11 DENTES	3	303,00 €	75,75 €	227,25 €	0,41%	75,00%	50,00%

Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 2	3	303,00 €	75,75 €	227,25 €	0,41%	75,00%	
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
216-50 % PROTESE ACRILICA C/ 12 DENTES	2	238,00 €	119,00 €	119,00 €	0,22%	50,00%	-23,35%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	2	238,00 €	119,00 €	119,00 €	0,22%	50,00%	
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
217-50 % PROTESE ACRILICA C/ 13 DENTES	1	106,00 €	26,50 €	79,50 €	0,14%	75,00%	-50,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 2	1	106,00 €	26,50 €	79,50 €	0,14%	75,00%	
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
218-50 % PROTESE ACRILICA C/ 14 DENTES	4	444,00 €	110,50 €	333,50 €	0,61%	75,11%	-7,55%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	4	444,00 €	110,50 €	333,50 €	0,61%	75,11%	-7,55%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		

Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
219-REEMBASAMENTOS SIMPLES	5	262,00 €	62,05 €	199,95 €	0,36%	76,32%	-46,04%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	1	40,00 €	10,00 €	30,00 €	0,05%	75,00%	-87,28%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	3	166,50 €	41,64 €	124,86 €	0,23%	74,99%	39,32%
Médico 6	1	55,50 €	10,41 €	45,09 €	0,08%	81,24%	0,00%
220-APLICAÇÃO DE GANCHO	37	339,00 €	105,94 €	233,06 €	0,42%	68,75%	-21,05%
Médico 1	1	9,00 €	2,25 €	6,75 €	0,01%	75,00%	-90,91%
Médico 2	31	285,00 €	95,25 €	189,75 €	0,34%	66,58%	4,12%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	4	36,00 €	6,75 €	29,25 €	0,05%	81,25%	132,14%
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 6	1	9,00 €	1,69 €	7,31 €	0,01%	81,24%	-41,97%
221 BARRA AÇO INOX	1	45,00 €	8,44 €	36,56 €	0,07%	81,24%	
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	1	45,00 €	8,44 €	36,56 €	0,07%	81,24%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
222-AUMENTO DENTE EM PROTESE	37	1 480,00 €	400,50 €	1 079,50 €	1,96%	72,94%	-29,10%
Médico 1	3	120,00 €	36,00 €	84,00 €	0,15%	70,00%	40,00%

Médico 2	30	1 200,00 €	330,00 €	870,00 €	1,58%	72,50%	-30,01%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	1	40,00 €	12,00 €	28,00 €	0,05%	70,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 6	3	120,00 €	22,50 €	97,50 €	0,18%	81,25%	50,00%
223-COLOCAÇÃO DE DENTE EM PROTESE	4	148,50 €	37,13 €	111,37 €	0,20%	75,00%	
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	4	148,50 €	37,13 €	111,37 €	0,20%	75,00%	
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
224-CADA DENTE MAIS	10	170,00 €	51,85 €	118,15 €	0,21%	69,50%	-38,82%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 2	9	153,00 €	46,75 €	106,25 €	0,19%	69,44%	-35,90%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	1	17,00 €	5,10 €	11,90 €	0,02%	70,00%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
225-CONSERTO SIMPLES	2	51,00 €	17,00 €	34,00 €	0,06%	66,67%	-90,35%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 2	2	51,00 €	17,00 €	34,00 €	0,06%	66,67%	-86,67%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%

Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
227-50 % PROTESE ESQUELÉTICA C/ 1 DENTE	2	156,00 €	29,25 €	126,75 €	0,23%	81,25%	
Médico 1	2	156,00 €	29,25 €	126,75 €	0,23%	81,25%	
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
228-50 % PROTESE ESQUELÉTICA C/ 2 DENTES	5	448,50 €	99,96 €	348,54 €	0,63%	77,71%	19,17%
Médico 1	2	195,00 €	36,57 €	158,43 €	0,29%	81,25%	
Médico 2	3	253,50 €	63,39 €	190,11 €	0,35%	74,99%	-35,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
229-50 % PROTESE ESQUELÉTICA C/ 3 DENTES	3	351,00 €	87,75 €	263,25 €	0,48%	75,00%	-25,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 2	3	351,00 €	87,75 €	263,25 €	0,48%	75,00%	50,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
230-50 % PROTESE ESQUELÉTICA C/ 4 DENTES	1	105,50 €	26,38 €	79,12 €	0,14%	75,00%	-79,87%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	1	105,50 €	26,38 €	79,12 €	0,14%	75,00%	-79,87%

Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
231-50 % PROTESE ESQUELÉTICA C/ 5 DENTES	1	156,50 €	39,13 €	117,37 €	0,21%	75,00%	-85,27%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	1	156,50 €	39,13 €	117,37 €	0,21%	75,00%	-85,27%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
232-50 % PROTESE ESQUELÉTICA C/ 6 DENTES	2	201,00 €	75,38 €	125,62 €	0,23%	62,50%	-75,33%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	2	201,00 €	75,38 €	125,62 €	0,23%	62,50%	-75,33%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
233-50 % PROTESE ESQUELÉTICA C/ 7 DENTES	3	559,50 €	186,51 €	372,99 €	0,68%	66,66%	-61,90%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	3	559,50 €	186,51 €	372,99 €	0,68%	66,66%	-61,90%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		

234-50 % PROTESE ESQUELÉTICA C/ 8 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
236-50 % PROTESE ESQUELÉTICA C/ 10 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
237-50 % PROTESE ESQUELÉTICA C/ 11 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
240-50 % PROTESE ESQUELÉTICA C/ 14 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		

Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
243-POR CADA CELA A+	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
250-DENTE FUNDIDO EM ESQUELETICA	2	141,00 €	35,26 €	105,74 €	0,19%	74,99%	-33,34%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 2	2	141,00 €	35,26 €	105,74 €	0,19%	74,99%	
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
260-COROA EM ACRILICO	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
261-COROA COMPOSITO	1	72,00 €	36,00 €	36,00 €	0,07%	50,00%	-67,71%

Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	1	72,00 €	36,00 €	36,00 €	0,07%	50,00%	-67,71%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
270 CONSULTA DE ORTODONTIA	13	573,00 €	171,90 €	401,10 €	0,73%	70,00%	83,40%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 3	13	573,00 €	171,90 €	401,10 €	0,73%	70,00%	119,54%
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
271-APARELHOS REMOVIVEIS (biomecânicos)	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
273-CONTROLE APARELHO REMOVIVEL	4	174,00 €	61,99 €	112,01 €	0,20%	64,37%	263,68%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 3	4	174,00 €	61,99 €	112,01 €	0,20%	64,37%	263,68%
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		

Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
274-APARELHOS FIXOS (multibrackets)	7	3 910,00 €	2 052,75 €	1 857,25 €	3,37%	47,50%	24,82%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 3	7	3 910,00 €	2 052,75 €	1 857,25 €	3,37%	47,50%	24,82%
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
275- APARELHOS FIXOS (multibrackets estéticos)	1	650,00 €	341,25 €	308,75 €	0,56%	47,50%	
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 3	1	650,00 €	341,25 €	308,75 €	0,56%	47,50%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
253-PROTESE FIXA	25	8 244,00 €	5 757,30 €	2 486,70 €	4,51%	30,16%	
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	24	8 190,00 €	5 733,00 €	2 457,00 €	4,46%	30,00%	
Médico 3	1	54,00 €	24,30 €	29,70 €	0,05%	55,00%	
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
254-GOTEIRA OCLUSAL SIMPLES	8	2 540,00 €	1 688,00 €	852,00 €	1,55%	33,54%	-17,91%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		

Médico 2	6	2 340,00 €	1 638,00 €	702,00 €	1,27%	30,00%	836,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 5	2	200,00 €	50,00 €	150,00 €	0,27%	75,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
276-CONTROLO APARELHO FIXO	27	1 355,00 €	354,30 €	1 000,70 €	1,82%	73,85%	-42,92%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 3	27	1 355,00 €	354,30 €	1 000,70 €	1,82%	73,85%	5,09%
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
277-Controlo Aparelho Fixo	59	2 784,00 €	1 347,44 €	1 436,56 €	2,61%	51,60%	-30,41%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 3	59	2 784,00 €	1 347,44 €	1 436,56 €	2,61%	51,60%	893,24%
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
278-APARELHO CONTENÇÃO FIXO	2	108,00 €	37,80 €	70,20 €	0,13%	65,00%	-27,78%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 3	1	54,00 €	16,20 €	37,80 €	0,07%	70,00%	-61,11%
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	1	54,00 €	21,60 €	32,40 €	0,06%	60,00%	

Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
279-APARELHO CONTENÇÃO REMOVIVEL	6	330,00 €	151,50 €	178,50 €	0,32%	54,09%	100,34%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	1	60,00 €	30,00 €	30,00 €	0,05%	50,00%	
Médico 3	5	270,00 €	121,50 €	148,50 €	0,27%	55,00%	66,67%
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
917-PROTESE ACRILICA C/ 2 DENTES	1	86,50 €	16,22 €	70,28 €	0,13%	81,25%	-46,30%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	1	86,50 €	16,22 €	70,28 €	0,13%	81,25%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
918-PROTESE ACRILICA C/ 3 DENTES	1	95,00 €	23,75 €	71,25 €	0,13%	75,00%	-52,24%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	1	95,00 €	23,75 €	71,25 €	0,13%	75,00%	-1,04%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
919 PROTESE ACRILICA C/ 4 DENTES	1	127,65 €	63,83 €	63,82 €	0,12%	50,00%	
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	1	127,65 €	63,83 €	63,82 €	0,12%	50,00%	

Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
920 PROTESE ACRILICA C/ 5 DENTES	1	124,00 €	31,00 €	93,00 €	0,17%	75,00%	0,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	1	124,00 €	31,00 €	93,00 €	0,17%	75,00%	0,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
921-PROTESE ACRILICA C/ 6 DENTES	3	442,20 €	187,60 €	254,60 €	0,46%	57,58%	
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	3	442,20 €	187,60 €	254,60 €	0,46%	57,58%	
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
922-PROTESE ACRILICA C/ 7 DENTES	2	302,50 €	66,16 €	236,34 €	0,43%	78,13%	108,01%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	1	151,00 €	37,75 €	113,25 €	0,21%	75,00%	-0,33%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	1	151,50 €	28,41 €	123,09 €	0,22%	81,25%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		

923-PROTESE ACRILICA C/ 8 DENTES	2	311,50 €	77,88 €	233,62 €	0,42%	75,00%	
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	2	311,50 €	77,88 €	233,62 €	0,42%	75,00%	
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
924-PROTESE ACRILICA C/ 9 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
925-PROTESE ACRILICA C/ 10 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
926-PROTESE ACRILICA C/ 11 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		

Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
927-PROTESE ACRILICA C/12 DENTES	1	78,00 €	19,50 €	58,50 €	0,11%	75,00%	-46,39%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	1	78,00 €	19,50 €	58,50 €	0,11%	75,00%	-46,39%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
929-PROTESE ACRILICA C/ 14 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
931-PROTESE ESQUELÉTICA C/ 2 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
932-PROTESE ESQUELÉTICA C/ 3 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%

Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
934-PROTESE ESQUELÉTICA C/ 5 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
935-PROTESE ESQUELÉTICA C/ 6 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
938-PROTESE ESQUELÉTICA C/ 9 DENTES	1	418,00 €	78,38 €	339,62 €	0,62%	81,25%	
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		

Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	1	418,00 €	78,38 €	339,62 €	0,62%	81,25%	
1.096-COROA ZIRCÓNIO	2	450,00 €	315,00 €	135,00 €	0,25%	30,00%	-91,72%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	2	450,00 €	315,00 €	135,00 €	0,25%	30,00%	0,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
1.097 ENCHERTO ÓSSEO	1	350,00 €	280,00 €	70,00 €	0,13%	20,00%	-12,50%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	1	350,00 €	280,00 €	70,00 €	0,13%	20,00%	-12,50%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
1.099 RETRATAMENTO ENDOÔNTICO NÃO CIRURGICO P/ SESSÃO	2	80,00 €	48,00 €	32,00 €	0,06%	40,00%	
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	2	80,00 €	48,00 €	32,00 €	0,06%	40,00%	
Total Global	1909	136 967,95 €	81 879,38 €	55 088,57 €	100%	40%	-9%

Fonte: Elaboração Própria

Apêndice 7: Análise Clínica- 2019

	Nº serviços realizados	Nº serviços contabilizados	Diferença	Ganhos com serviço	Gastos com Médico	Saldo	Margem	%	Taxa Crescimento	Gastos Comuns/ Indiretos	Gastos Diretos	Saldo Real Anual	Saldo Real Mensal
MED. DENTARIA													
Médico 1	277	277	0	9 415,50 €	3 627,09 €	5 788,41 €	61,48%	6,26%	-0,06%	1 517,89 €	253,78 €	4 016,74 €	334,73 €
Médico 2	1086	1078	8	91 789,20 €	56 179,32 €	35 609,88 €	38,80%	38,51%	3,45%	9 337,96 €	1 561,24 €	24 710,68 €	2 059,22 €
Médico 3	122	122	0	4 491,19 €	4 992,81 €	52,64 €	5,40%	0,69%	1 309,26 €	218,90 €	3 464,05 €	288,72 €	
Médico 4	42	42	0	1 448,45 €	397,08 €	1 051,37 €	72,59%	1,14%	-39,14%	275,70 €	46,10 €	729,57 €	60,80 €
Médico 5	93	93	0	3 278,00 €	1 247,91 €	2 030,09 €	61,93%	2,20%	-23,63%	532,35 €	89,01 €	1 408,74 €	117,39 €
Médico 6	160	160	0	6 989,50 €	3 103,72 €	3 885,78 €	55,60%	3,88%	-30,21%	940,30 €	157,21 €	2 488,27 €	207,36 €
Total	1780	1772	8	122 104,65 €	69 046,31 €	53 058,34 €	43,45%	57,38%	-3,00%	13 913,45 €	2 326,24 €	36 818,65 €	
ESPECIALIDADES													
Dermatologia	155	148	7	5 969,50 €	3 096,00 €	2 873,50 €	47,25%	3,00%	-10,70%	727,29 €	121,60 €	1 924,61 €	160,38 €
Pediatria	29	29	0	1 079,00 €	696,00 €	383,00 €	35,50%	0,41%	-31,97%	100,43 €	16,79 €	265,77 €	22,15 €
Ortopedia	85	80	5	3 250,00 €	1 275,00 €	1 975,00 €	60,77%	2,14%	-4,42%	517,90 €	86,59 €	1 370,51 €	114,21 €
Otorrino	175	170	5	6 267,00 €	3 584,00 €	2 683,00 €	42,81%	2,90%	-3,71%	703,56 €	120,93 €	1 858,51 €	154,86 €
Neurologia	31	25	6	945,00 €	465,00 €	480,00 €	50,79%	0,52%	21,52%	125,87 €	21,04 €	333,09 €	27,76 €
Cardiologia	37	32	5	1 202,00 €	634,50 €	567,50 €	47,21%	0,01%	-47,18%	148,82 €	46,41 €	372,27 €	31,02 €
Ginecologia-Obstr.	463	449	14	18 358,10 €	7 780,50 €	10 577,60 €	57,62%	11,44%	-9,84%	2 773,76 €	463,75 €	7 340,09 €	611,67 €
Pedopsiquiatria	3	3	0	117,00 €	49,50 €	67,50 €	57,69%	0,07%		17,70 €	2,96 €	46,84 €	3,90 €
Oftalmologia	236	230	6	9 131,70 €	5 290,00 €	3 841,70 €	42,07%	4,15%	-21,95%	1 007,41 €	168,43 €	2 655,86 €	222,16 €
Podologia	56	55	1	1 193,00 €	728,00 €	465,00 €	38,96%	0,50%	-6,44%	121,94 €	20,39 €	322,68 €	26,89 €
Psicologia	85	71	14	2 317,50 €	1 385,00 €	932,50 €	40,24%	1,01%	-16,15%	244,53 €	40,88 €	647,09 €	53,92 €
Psiquiatria	71	70	1	2 771,30 €	1 604,50 €	1 166,80 €	41,36%	1,24%	-14,30%	300,70 €	50,27 €	795,73 €	66,31 €
Urologia	34	32	2	1 288,00 €	918,00 €	370,00 €	28,73%	0,40%	-39,16%	97,02 €	16,22 €	256,75 €	21,40 €
Osteopatia	0	0	0	- €	- €	- €				- €	- €	- €	- €
Acupuntura	22	22	0	564,00 €	448,00 €	116,00 €	20,57%	0,13%	75,76%	30,42 €	5,09 €	80,50 €	6,71 €
Avaliação psicológica	0	0	0	- €	- €	- €				- €	- €	- €	- €
Pneumologia	24	24	0	906,00 €	528,00 €	378,00 €	41,72%	0,41%	18,13%	99,12 €	16,57 €	262,30 €	21,86 €
Terapia da Fala	22	22	0	620,00 €	440,00 €	180,00 €	29,03%	0,19%	-47,83%	47,20 €	7,89 €	124,91 €	10,41 €
Total	1528	1462	66	55 879,00 €	28 942,00 €	26 937,00 €	48,21%	29,13%	-12,91%	7 063,67 €	1 181,00 €	18 692,33 €	
CLINICA GERAL													
Médico 23	126	126	0	2 220,50 €	1 386,00 €	834,50 €	37,58%	0,90%	-10,37%	218,63 €	36,59 €	579,08 €	48,26 €
Médico 24	197	126	71	10 773,25 €	6 768,00 €	4 005,25 €	37,18%	4,33%	38,47%	1 050,29 €	175,60 €	2 779,35 €	231,61 €
Médico 25	373	371	2	6 651,75 €	3 077,25 €	3 574,50 €	53,74%	3,87%	-14,55%	937,34 €	156,72 €	2 480,44 €	206,70 €
Médico 26	82	82	0	1 533,00 €	676,50 €	856,50 €	55,87%	0,03%	-28,07%	224,60 €	37,55 €	594,35 €	49,53 €
Médico 27	111	96	15	2 231,00 €	915,75 €	1 315,25 €	58,95%	1,42%	28,79%	344,90 €	57,66 €	912,69 €	76,06 €
Médico 28	108	69	39	2 633,75 €	891,00 €	1 742,75 €	66,17%	1,88%	13,11%	457,00 €	76,41 €	1 209,34 €	100,78 €
Médico 29	419	395	24	7 796,50 €	4 078,93 €	3 717,57 €	47,89%	4,02%	-7,60%	974,86 €	162,99 €	2 579,72 €	214,96 €
Médico 30	193	155	38	8 434,00 €	4 643,25 €	3 790,75 €	44,95%	4,10%	141,37%	994,05 €	166,20 €	2 630,51 €	219,21 €
Médico 31	0	0	0	- €	- €	- €				- €	- €	- €	- €
Dr. José Cunha	84	83	1	1 560,00 €	2 161,05 €	601,05 €	-38,53%	-0,65%	-290,33%	157,61 €	26,35 €	417,09 €	34,76 €
Total	1693	1503	190	43 833,75 €	24 597,73 €	19 236,02 €	43,88%	20,80%	8,87%	5 044,25 €	1 248,73 €	12 943,05 €	
MEDIC- TRABALHO													
Médico 33	125	6	119	6 425,05 €	2 000,00 €	4 425,05 €	68,87%	4,79%		1 160,38 €	194,01 €	3 070,67 €	255,89 €
Médico 34	8	0	8	411,20 €	128,00 €	283,20 €	68,87%	0,31%		74,26 €	12,42 €	196,52 €	16,38 €
Acidentes Trabalho	59	4	55	2 337,00 €	1 571,80 €	765,20 €	32,74%	0,83%		200,66 €	33,55 €	530,99 €	44,25 €
Médico 35	0	0	0	- €	- €	- €				- €	- €	- €	- €
Médico 36	358	6	352	11 741,79 €	3 655,00 €	8 086,79 €	68,87%	8,74%		2 120,59 €	354,55 €	5 611,65 €	467,64 €
Médico 37	191	11	180	4 601,95 €	1 432,50 €	3 169,45 €	68,87%	3,43%		831,12 €	138,96 €	2 199,37 €	183,28 €
Médico 38	197	13	184	4 746,51 €	1 477,50 €	3 269,01 €	68,87%	3,53%		857,23 €	143,32 €	2 268,46 €	189,04 €
Total	886	40	833	30 263,50 €	10 264,80 €	19 998,70 €	66,08%	21,63%		5 244,25 €	876,80 €	13 877,65 €	
Outros													
Enfermeiro	42	40	2	352,60 €	0,12 €	352,48 €	99,97%	0,38%	-32,70%	32,43 €	45,63 €	214,42 €	17,87 €
Protesico	4	4	0	139,00 €	- €	139,00 €	100,00%	0,15%	-52,40%	36,45 €	6,09 €	96,46 €	8,04 €
Receituário	212	211	1	531,00 €	- €	531,00 €	100,00%	0,57%	10,17%	139,24 €	23,28 €	368,48 €	30,71 €
Cartão Sénior	7	7	0	150,00 €	- €	150,00 €	100,00%	0,16%	-51,61%	39,33 €	6,58 €	104,09 €	8,67 €
Total	265	262	3	1 172,60 €	0,12 €	1 172,48 €	99,99%	1,27%	-27,07%	307,46 €	51,41 €	813,62 €	
TOTAL GLOBAL	6152	5039	1100	225 327,00 €	132 850,96 €	92 476,04 €	41,04%	100,00%	-5,31%	24 249,93 €	4 054,43 €	64 171,68 €	

Fonte: Elaboração Própria

Apêndice 8: Cálculos Auxiliares- 2019

Diferença de Gastos									
CLÍNICA GERAL	Montepio	Lar	Casa da Imprensa	Acidentes de Trabalho	Academia José Moreira da Silva	AEPM	Caritas Diocesana do Porto	ISCAP	Consultas Gratuitas
Médico 23	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0
Médico 24	1 245,00 €	- €	- €	- €	292,50 €	20,00 €	- €	6 600,00 €	7
Médico 25	54,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0
Médico 26	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0
Médico 27	441,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0
Médico 28	1 083,00 €	- €	- €	- €	- €	20,00 €	- €	- €	0
Médico 29	633,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	1
Médico 30	564,00 €	4 200,00 €	- €	- €	- €	60,00 €	60,00 €	- €	0
Médico 32	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0
Especialidades									
Médico 12	- €	- €	280,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	0
Médico 13	- €	- €	200,00 €	40,00 €	- €	- €	- €	- €	0
Médico 14	- €	- €	160,00 €	40,00 €	- €	- €	- €	- €	0
Médico 18	- €	- €	420,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	0
Médico 20	- €	40,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0
Médico 21	- €	- €	80,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	0
Médico 7	- €	- €	280,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	0
Médico 10	- €	- €	200,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	0
Médico 9	- €	- €	200,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	0
Médico 15	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0
Médico 37	- €	- €	180,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	0
Medicina do Trabalho									
Médico 33	- €	- €	- €	2 337,00 €	- €	- €	- €	- €	0
Outros									
Enfermeiro	26,60 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0
Total	4 046,60 €	4 240,00 €	2 000,00 €	2 417,00 €	292,50 €	100,00 €	60,00 €	6 600,00 €	8
Total Global + Diferença Gastos				225 327,00 €	132 850,96 €	92 476,04 €			

Fonte: Elaboração Própria

Apêndice 9: Análise Medicina Dentária- 2019

	Consultas	Receita	Gastos	Resultado	%	Margem	Taxa Crescimento
1- CONSULTA DE ESTOMATOLOGIA	70	1 586,00 €	672,30 €	913,70 €	1,83%	57,61%	-20,79%
Médico 1	4	95,00 €	38,00 €	57,00 €	0,11%	60,00%	-64,15%
Médico 2	32	700,00 €	350,00 €	350,00 €	0,70%	50,00%	2,94%
Médico 3	4	80,00 €	24,00 €	56,00 €	0,11%	70,00%	220,00%
Médico 4	5	106,00 €	31,80 €	74,20 €	0,15%	70,00%	24,71%
Médico 5	19	470,00 €	188,00 €	282,00 €	0,56%	60,00%	-16,07%
Médico 6	6	135,00 €	40,50 €	94,50 €	0,19%	70,00%	-60,87%
50 - COLOCAÇÃO IMPLANTE	24	12 270,00 €	9 816,00 €	2 454,00 €	4,91%	20,00%	-58,92%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	24	12 270,00 €	9 816,00 €	2 454,00 €	4,91%	20,00%	-58,92%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
51- COROA IMPLANTE	18	9 217,00 €	9 769,60 €	- 552,60 €	-1,11%	-6,00%	-120,08%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	18	9 217,00 €	9 769,60 €	- 552,60 €	-1,11%	-6,00%	-120,08%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
52-RECOLOCAÇÃO IMPLANTE	1	350,00 €	350,00 €	- €	0,00%	0,00%	

Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	1	350,00 €	350,00 €	- €	0,00%	0,00%	
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
53-PROTESE SOBRE IMPLANTE	6	9 290,00 €	7 414,00 €	1 876,00 €	3,76%	20,19%	-8,49%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	4	9 200,00 €	7 360,00 €	1 840,00 €	3,68%	20,00%	-10,24%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	2	90,00 €	54,00 €	36,00 €	0,07%	40,00%	
55-ENDODONTIA MECANIZADA P/SESSÃO	45	2 049,00 €	1 229,40 €	819,60 €	1,64%	40,00%	-4,14%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	45	2 049,00 €	1 229,40 €	819,60 €	1,64%	40,00%	-4,14%
56-ENDODONTIA MECANIZADA 1 CANAL 1 SESSÃO	25	1 560,00 €	936,00 €	624,00 €	1,25%	40,00%	-7,96%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		

Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	25	1 560,00 €	936,00 €	624,00 €	1,25%	40,00%	-7,96%
101-RX	9	85,50 €	45,60 €	39,90 €	0,08%	46,67%	-35,01%
Médico 1	2	19,00 €	7,60 €	11,40 €	0,02%	60,00%	
Médico 2	7	66,50 €	38,00 €	28,50 €	0,06%	42,86%	16,33%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
104-RESTAURAÇÃO CAVIDADE C/1FACE	91	2 889,00 €	1 302,50 €	1 586,50 €	3,18%	54,92%	41,59%
Médico 1	29	913,50 €	365,40 €	548,10 €	1,10%	60,00%	159,70%
Médico 2	52	1 660,50 €	830,00 €	830,50 €	1,66%	50,02%	1,13%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	1	31,50 €	9,45 €	22,05 €	0,04%	70,00%	
Médico 5	4	126,00 €	50,40 €	75,60 €	0,15%	60,00%	
Médico 6	5	157,50 €	47,25 €	110,25 €	0,22%	70,00%	25,00%
105-RESTAURAÇÃO CAVIDADE C/2 FACES	82	2 769,00 €	1 220,20 €	1 548,80 €	3,10%	55,93%	-16,42%
Médico 1	29	986,00 €	394,30 €	591,70 €	1,18%	60,01%	-16,33%
Médico 2	37	1 229,00 €	631,50 €	597,50 €	1,20%	48,62%	-31,08%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	8	282,00 €	112,80 €	169,20 €	0,34%	60,00%	176,47%
Médico 6	8	272,00 €	81,60 €	190,40 €	0,38%	70,00%	-12,54%
106-RESTAURAÇÃO CAVIDADE C/ 3 OU+ FACES	281	10 317,00 €	4 635,80 €	5 681,20 €	11,37%	55,07%	-17,85%
Médico 1	56	2 049,50 €	819,80 €	1 229,70 €	2,46%	60,00%	-13,99%

Médico 2	174	6 384,00 €	3 210,25 €	3 173,75 €	6,35%	49,71%	0,75%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	9	339,50 €	101,85 €	237,65 €	0,48%	70,00%	-57,72%
Médico 5	11	407,00 €	162,80 €	244,20 €	0,49%	60,00%	-69,15%
Médico 6	31	1 137,00 €	341,10 €	795,90 €	1,59%	70,00%	-18,99%
107-RESTAURAÇÃO PROVISÓRIA	5	157,50 €	50,40 €	107,10 €	0,21%	68,00%	-22,73%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	1	31,50 €	12,60 €	18,90 €	0,04%	60,00%	-50,00%
Médico 6	4	126,00 €	37,80 €	88,20 €	0,18%	70,00%	33,33%
108-ESPIGÕES DENTÁRIOS (CADA)	3	31,50 €	12,60 €	18,90 €	0,04%	60,00%	31,25%
Médico 1	3	31,50 €	12,60 €	18,90 €	0,04%	60,00%	162,50%
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
109-ESPIGÕES RADICULARES (CADA)	23	243,00 €	109,80 €	133,20 €	0,27%	54,81%	51,02%
Médico 1	11	117,00 €	46,80 €	70,20 €	0,14%	60,00%	178,57%
Médico 2	12	126,00 €	63,00 €	63,00 €	0,13%	50,00%	0,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		

Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
110-ENDODONTIA 01 CANAL EM UMA SESSÃO	6	279,00 €	139,50 €	139,50 €	0,28%	50,00%	-63,34%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 2	6	279,00 €	139,50 €	139,50 €	0,28%	50,00%	-22,82%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
113-ENDODONTIA POR SESSÃO (CADA SESSÃO)	78	2 466,00 €	1 113,30 €	1 352,70 €	2,71%	54,85%	15,84%
Médico 1	28	882,00 €	352,80 €	529,20 €	1,06%	60,00%	50,00%
Médico 2	44	1 395,00 €	697,50 €	697,50 €	1,40%	50,00%	0,65%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	1	31,50 €	9,45 €	22,05 €	0,04%	70,00%	
Médico 5	2	63,00 €	25,20 €	37,80 €	0,08%	60,00%	-62,16%
Médico 6	3	94,50 €	28,35 €	66,15 €	0,13%	70,00%	200,00%
114-APLICAÇÃO DE FLUORETOS (SESSÃO)	3	85,50 €	37,05 €	48,45 €	0,10%	56,67%	41,67%
Médico 1	2	57,00 €	22,80 €	34,20 €	0,07%	60,00%	0,00%
Médico 2	1	28,50 €	14,25 €	14,25 €	0,03%	50,00%	
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
115 SELANTES (QUADRANTE)	1	40,50 €	20,25 €	20,25 €	0,04%	50,00%	
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	1	40,50 €	20,25 €	20,25 €	0,04%	50,00%	

Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
121-DESTARTARIZAÇÃO	368	12 718,95 €	5 858,24 €	6 860,72 €	13,74%	53,94%	-18,90%
Médico 1	56	1 937,00 €	774,80 €	1 162,20 €	2,33%	60,00%	-14,06%
Médico 2	251	8 670,00 €	4 352,25 €	4 317,75 €	8,64%	49,80%	-11,12%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	11	376,95 €	119,99 €	256,97 €	0,51%	68,17%	-46,80%
Médico 5	26	907,00 €	362,80 €	544,20 €	1,09%	60,00%	-3,66%
Médico 6	24	828,00 €	248,40 €	579,60 €	1,16%	70,00%	-51,73%
125-GENGIVECTOMIA LOCAL (2 PEÇAS MÁX.)	1	35,00 €	17,50 €	17,50 €	0,04%	50,00%	-75,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	1	35,00 €	17,50 €	17,50 €	0,04%	50,00%	-75,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
131-EXODONTIA SIMPLES DE MONORRADICULA	13	377,00 €	145,00 €	232,00 €	0,46%	61,54%	29,03%
Médico 1	10	290,00 €	116,00 €	174,00 €	0,35%	60,00%	122,22%
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	1	29,00 €	11,60 €	17,40 €	0,03%	60,00%	
Médico 6	2	58,00 €	17,40 €	40,60 €	0,08%	70,00%	-60,00%

132-EXODONTIA SIMPLES DE MULTIRRADICULAR	155	5 377,50 €	2 557,65 €	2 819,85 €	5,65%	52,44%	-8,58%
Médico 1	17	586,50 €	234,60 €	351,90 €	0,70%	60,00%	-48,35%
Médico 2	121	4 204,50 €	2 102,25 €	2 102,25 €	4,21%	50,00%	2,99%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	4	138,00 €	44,85 €	93,15 €	0,19%	67,50%	28,57%
Médico 5	12	414,00 €	165,60 €	248,40 €	0,50%	60,00%	47,33%
Médico 6	1	34,50 €	10,35 €	24,15 €	0,05%	70,00%	-80,00%
133-EXODONTIAS COMPLICADA	25	1 261,50 €	601,30 €	660,20 €	1,32%	52,33%	0,56%
Médico 1	4	202,00 €	80,80 €	121,20 €	0,24%	60,00%	0,00%
Médico 2	19	967,00 €	483,50 €	483,50 €	0,97%	50,00%	12,64%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 5	2	92,50 €	37,00 €	55,50 €	0,11%	60,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
134-EXODONTIA DENTES INCLUSOS NÃO COMPL.	3	270,00 €	135,00 €	135,00 €	0,27%	50,00%	50,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	3	270,00 €	135,00 €	135,00 €	0,27%	50,00%	50,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
136-REIMPLANTAÇÃO DENTÁRIA	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		

Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
139-RESTAURAÇÃO COMPLEXA	22	912,50 €	423,85 €	488,65 €	0,98%	53,55%	48,96%
Médico 1	8	324,00 €	129,60 €	194,40 €	0,39%	60,00%	
Médico 2	14	588,50 €	294,25 €	294,25 €	0,59%	50,00%	-3,13%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
140-APICOTOMIA DE MONORRADICULAR	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
142-DESINSERÇÃO E ALONG.FREIO LABIAL	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
145-REGISTO RELAÇÃO INTERMAXILIAR C/CERAS	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%

Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
148-EQUIL. OCLUSAL CLINICO POR SESSÃO	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
164-IMPRESSÕES MOD. DE ESTUDO	1	28,50 €	7,13 €	21,37 €	0,04%	74,98%	
Médico 2	1	28,50 €	7,13 €	21,37 €	0,04%	74,98%	
167-IMPRESSÃO EM ELASTÓMETROS	4	146,00 €	36,52 €	109,48 €	0,22%	74,99%	49,99%
Médico 2	4	146,00 €	36,52 €	109,48 €	0,22%	74,99%	49,99%
173-DRENAGEM DE ABCESSOS POR VIA ORAL	7	225,00 €	112,50 €	112,50 €	0,23%	50,00%	2,04%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	7	225,00 €	112,50 €	112,50 €	0,23%	50,00%	2,04%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
201-MOLDES	40	1 104,00 €	281,35 €	822,65 €	1,65%	74,52%	43,37%

Médico 1	1	27,50 €	6,88 €	20,62 €	0,04%	74,98%	-50,00%
Médico 2	36	994,00 €	255,55 €	738,45 €	1,48%	74,29%	74,05%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	1	27,50 €	5,16 €	22,34 €	0,04%	81,24%	-50,00%
Médico 5	2	55,00 €	13,76 €	41,24 €	0,08%	74,98%	0,00%
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
204-CONCERTO PROTESE	6	198,00 €	74,25 €	123,75 €	0,25%	62,50%	7,14%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	6	198,00 €	74,25 €	123,75 €	0,25%	62,50%	7,14%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
205-50 % PROTESE ACRILICA C/1 DENTE	1	40,00 €	10,00 €	30,00 €	0,06%	75,00%	
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	1	40,00 €	10,00 €	30,00 €	0,06%	75,00%	
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
206-50 % PROTESE ACRILICA C/ 2 DENTES	1	44,00 €	11,00 €	33,00 €	0,07%	75,00%	-25,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	1	44,00 €	11,00 €	33,00 €	0,07%	75,00%	-25,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		

Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
207-50 % PROTESE ACRILICA C/ 3 DENTES	1	48,00 €	12,00 €	36,00 €	0,07%	75,00%	
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	1	48,00 €	12,00 €	36,00 €	0,07%	75,00%	
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
208-50 % PROTESE ACRILICA C/ 4 DENTES	6	333,00 €	138,76 €	194,24 €	0,39%	58,33%	7,70%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	6	333,00 €	138,76 €	194,24 €	0,39%	58,33%	7,70%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
209-50 % PROTESE ACRILICA C/ 5 DENTES	4	248,00 €	54,25 €	193,75 €	0,39%	78,13%	-54,54%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	2	124,00 €	31,00 €	93,00 €	0,19%	75,00%	-33,33%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	2	124,00 €	23,25 €	100,75 €	0,20%	81,25%	0,01%
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
210-50 % PROTESE ACRILICA C/ 6 DENTES	7	469,00 €	117,25 €	351,75 €	0,70%	75,00%	1082,35%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		

Médico 2	6	402,00 €	100,50 €	301,50 €	0,60%	75,00%	913,45%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	1	67,00 €	16,75 €	50,25 €	0,10%	75,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
211-50 % PROTESE ACRILICA C/ 7 DENTES	8	612,50 €	153,16 €	459,34 €	0,92%	74,99%	
Médico 1	1	75,50 €	18,88 €	56,62 €	0,11%	74,99%	
Médico 2	6	453,00 €	113,28 €	339,72 €	0,68%	74,99%	
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	1	84,00 €	21,00 €	63,00 €	0,13%	75,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
212-50 % PROTESE ACRILICA C/ 8 DENTES	6	476,50 €	119,13 €	357,37 €	0,72%	75,00%	-6,45%
Médico 1	1	75,50 €	18,88 €	56,62 €	0,11%	74,99%	
Médico 2	5	401,00 €	100,25 €	300,75 €	0,60%	75,00%	-21,27%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
213-50 % PROTESE ACRILICA C/ 9 DENTES	2	173,00 €	32,45 €	140,55 €	0,28%	81,25%	
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	2	173,00 €	32,45 €	140,55 €	0,28%	81,25%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		

Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
214-50 % PROTESE ACRILICA C/ 10 DENTES	3	276,50 €	69,13 €	207,37 €	0,42%	75,00%	-27,24%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	3	276,50 €	69,13 €	207,37 €	0,42%	75,00%	-27,24%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
215-50 % PROTESE ACRILICA C/ 11 DENTES	1	101,00 €	25,25 €	75,75 €	0,15%	75,00%	-66,67%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	1	101,00 €	25,25 €	75,75 €	0,15%	75,00%	-66,67%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
216-50 % PROTESE ACRILICA C/ 12 DENTES	2	207,00 €	51,76 €	155,24 €	0,31%	75,00%	30,45%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	2	207,00 €	51,76 €	155,24 €	0,31%	75,00%	30,45%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
217-50 % PROTESE ACRILICA C/ 13 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%

Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
218-50 % PROTESE ACRILICA C/ 14 DENTES	4	444,00 €	111,00 €	333,00 €	0,67%	75,00%	-0,15%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	4	444,00 €	111,00 €	333,00 €	0,67%	75,00%	-0,15%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
219-REEMBASAMENTOS SIMPLES	5	286,50 €	68,17 €	218,33 €	0,44%	76,21%	9,19%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	4	231,00 €	57,76 €	173,24 €	0,35%	75,00%	477,47%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	1	55,50 €	10,41 €	45,09 €	0,09%	81,24%	
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
220-APLICAÇÃO DE GANCHO	39	351,00 €	87,19 €	263,81 €	0,53%	75,16%	13,19%
Médico 1	3	27,00 €	6,75 €	20,25 €	0,04%	75,00%	200,00%
Médico 2	30	270,00 €	69,75 €	200,25 €	0,40%	74,17%	5,53%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	5	45,00 €	8,44 €	36,56 €	0,07%	81,25%	24,99%
Médico 5	1	9,00 €	2,25 €	6,75 €	0,01%	75,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%

221 BARRA AÇO INOX	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
222-AUMENTO DENTE EM PROTESE	37	1 480,00 €	377,50 €	1 102,50 €	2,21%	74,49%	2,13%
Médico 1	7	280,00 €	70,00 €	210,00 €	0,42%	75,00%	150,00%
Médico 2	29	1 160,00 €	300,00 €	860,00 €	1,72%	74,14%	-1,15%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	1	40,00 €	7,50 €	32,50 €	0,07%	81,25%	-66,67%
223-COLOCAÇÃO DE DENTE EM PROTESE	4	125,50 €	28,89 €	96,61 €	0,19%	76,98%	-13,25%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	3	85,50 €	21,39 €	64,11 €	0,13%	74,98%	-42,44%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	1	40,00 €	7,50 €	32,50 €	0,07%	81,25%	
224-CADA DENTE MAIS	13	221,00 €	55,25 €	165,75 €	0,33%	75,00%	40,29%
Médico 1	2	34,00 €	8,50 €	25,50 €	0,05%	75,00%	
Médico 2	11	187,00 €	46,75 €	140,25 €	0,28%	75,00%	32,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		

Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
225-CONCERTO SIMPLES	7	238,00 €	72,68 €	165,33 €	0,33%	69,46%	386,25%
Médico 1	1	34,00 €	8,50 €	25,50 €	0,05%	75,00%	
Médico 2	3	102,00 €	34,00 €	68,00 €	0,14%	66,67%	100,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	1	34,00 €	13,60 €	20,40 €	0,04%	60,00%	
Médico 6	2	68,00 €	16,58 €	51,43 €	0,10%	75,63%	
227-50 % PROTESE ESQUELÉTICA C/ 1 DENTE	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
228-50 % PROTESE ESQUELÉTICA C/ 2 DENTES	3	292,50 €	73,14 €	219,36 €	0,44%	74,99%	-37,06%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 2	3	292,50 €	73,14 €	219,36 €	0,44%	74,99%	15,39%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
229-50 % PROTESE ESQUELÉTICA C/ 3 DENTES	5	571,00 €	142,75 €	428,25 €	0,86%	75,00%	62,68%

Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	5	571,00 €	142,75 €	428,25 €	0,86%	75,00%	62,68%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
230-50 % PROTESE ESQUELÉTICA C/ 4 DENTES	2	236,50 €	59,13 €	177,37 €	0,36%	75,00%	124,18%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	2	236,50 €	59,13 €	177,37 €	0,36%	75,00%	124,18%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
231-50 % PROTESE ESQUELÉTICA C/ 5 DENTES	6	939,00 €	234,78 €	704,22 €	1,41%	75,00%	500,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	6	939,00 €	234,78 €	704,22 €	1,41%	75,00%	500,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
232-50 % PROTESE ESQUELÉTICA C/ 6 DENTES	1	189,50 €	47,38 €	142,12 €	0,28%	75,00%	13,13%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	1	189,50 €	47,38 €	142,12 €	0,28%	75,00%	13,13%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		

Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
233-50 % PROTESE ESQUELÉTICA C/ 7 DENTES	2	373,00 €	93,26 €	279,74 €	0,56%	75,00%	-25,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	2	373,00 €	93,26 €	279,74 €	0,56%	75,00%	-25,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
234-50 % PROTESE ESQUELÉTICA C/ 8 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
236-50 % PROTESE ESQUELÉTICA C/ 10 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
237-50 % PROTESE ESQUELÉTICA C/ 11 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		

Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
240-50 % PROTESE ESQUELÉTICA C/ 14 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
242-ACRESC.CELA EM ESQ.P/ DENTE C/SOLDADURA	2	262,00 €	65,50 €	196,50 €	0,39%	75,00%	
Médico 1	1	172,00 €	43,00 €	129,00 €	0,26%	75,00%	
Médico 2	1	90,00 €	22,50 €	67,50 €	0,14%	75,00%	
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
243-POR CADA CELA A+	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		

Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
250-DENTE FUNDIDO EM ESQUELETICA	1	70,50 €	17,63 €	52,87 €	0,11%	74,99%	-50,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	1	70,50 €	17,63 €	52,87 €	0,11%	74,99%	-50,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
261-COROA COMPOSITO	2	144,00 €	72,00 €	72,00 €	0,14%	50,00%	100,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	2	144,00 €	72,00 €	72,00 €	0,14%	50,00%	100,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
270-CONSULTA DE ORTODONTIA	11	489,00 €	146,70 €	342,30 €	0,69%	70,00%	-14,66%
Médico 3	11	489,00 €	146,70 €	342,30 €	0,69%	70,00%	-14,66%
271-APARELHOS REMOVIVEIS (biomecânicos)	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
273-CONTROLE APARELHO REMOVIVEL	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%

Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
274-APARELHOS FIXOS (multibrackets)	9	4 470,00 €	2 346,75 €	2 123,25 €	4,25%	47,50%	14,32%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 3	9	4 470,00 €	2 346,75 €	2 123,25 €	4,25%	47,50%	14,32%
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
253-PROTESE FIXA	27	10 925,00 €	7 647,50 €	3 277,50 €	6,56%	30,00%	31,80%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	27	10 925,00 €	7 647,50 €	3 277,50 €	6,56%	30,00%	33,39%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
254-GOTEIRA OCLUSAL SIMPLES	1	200,00 €	50,00 €	150,00 €	0,30%	75,00%	-82,39%
Médico 1	1	200,00 €	50,00 €	150,00 €	0,30%	75,00%	
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		

Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
260-COROA EM ACRILICO	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
276-CONTROLO APARELHO FIXO	29	1 268,00 €	380,40 €	887,60 €	1,78%	70,00%	-11,30%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 3	29	1 268,00 €	380,40 €	887,60 €	1,78%	70,00%	-11,30%
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
277-Controlo Aparelho Fixo	58	2 523,00 €	1 324,60 €	1 198,40 €	2,40%	47,50%	-16,58%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 3	58	2 523,00 €	1 324,60 €	1 198,40 €	2,40%	47,50%	-16,58%
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
278-APARELHO CONTENÇÃO FIXO	5	278,00 €	115,80 €	162,20 €	0,32%	58,35%	131,05%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		

Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 3	5	278,00 €	115,80 €	162,20 €	0,32%	58,35%	329,10%
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
279-APARELHO CONTENÇÃO REMOVIVEL	6	376,00 €	153,00 €	223,00 €	0,45%	59,31%	24,93%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 3	6	376,00 €	153,00 €	223,00 €	0,45%	59,31%	50,17%
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
916-PROTESE ACRILICA C/ 1 DENTE	1	80,00 €	20,00 €	60,00 €	0,12%	75,00%	
Médico 2	1	80,00 €	20,00 €	60,00 €	0,12%	75,00%	
917-PROTESE ACRILICA C/ 2 DENTES	3	262,50 €	87,63 €	174,87 €	0,35%	66,62%	148,82%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	3	262,50 €	87,63 €	174,87 €	0,35%	66,62%	
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
918-PROTESE ACRILICA C/ 3 DENTES	3	285,00 €	71,25 €	213,75 €	0,43%	75,00%	200,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	3	285,00 €	71,25 €	213,75 €	0,43%	75,00%	200,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		

Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
919-PROTESE ACRILICA C/ 4 DENTES	1	111,00 €	27,75 €	83,25 €	0,17%	75,00%	30,45%
Médico 2	1	111,00 €	27,75 €	83,25 €	0,17%	75,00%	30,45%
920 PROTESE ACRILICA C/ 5 DENTES	2	247,50 €	61,88 €	185,62 €	0,37%	75,00%	99,59%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	2	247,50 €	61,88 €	185,62 €	0,37%	75,00%	99,59%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
921-PROTESE ACRILICA C/ 6 DENTES	1	134,00 €	33,50 €	100,50 €	0,20%	75,00%	-60,53%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	1	134,00 €	33,50 €	100,50 €	0,20%	75,00%	-60,53%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
922-PROTESE ACRILICA C/ 7 DENTES	3	453,50 €	113,38 €	340,12 €	0,68%	75,00%	43,91%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	3	453,50 €	113,38 €	340,12 €	0,68%	75,00%	200,33%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		

Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
923-PROTESE ACRILICA C/ 8 DENTES	1	156,00 €	39,00 €	117,00 €	0,23%	75,00%	-49,92%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	1	156,00 €	39,00 €	117,00 €	0,23%	75,00%	-49,92%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
924-PROTESE ACRILICA C/ 9 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
925-PROTESE ACRILICA C/ 10 DENTES	1	189,50 €	47,38 €	142,12 €	0,28%	75,00%	
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	1	189,50 €	47,38 €	142,12 €	0,28%	75,00%	
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
926-PROTESE ACRILICA C/ 11 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		

Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
927-PROTESE ACRILICA C/12 DENTES	1	207,00 €	51,75 €	155,25 €	0,31%	75,00%	165,38%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	1	207,00 €	51,75 €	155,25 €	0,31%	75,00%	
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
929-PROTESE ACRILICA C/ 14 DENTES	1	222,00 €	55,50 €	166,50 €	0,33%	75,00%	
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	1	222,00 €	55,50 €	166,50 €	0,33%	75,00%	
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
931-PROTESE ESQUELÉTICA C/ 2 DENTES	1	195,00 €	48,75 €	146,25 €	0,29%	75,00%	
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	1	195,00 €	48,75 €	146,25 €	0,29%	75,00%	
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		

932-PROTESE ESQUELÉTICA C/ 3 DENTES	1	234,00 €	58,50 €	175,50 €	0,35%	75,00%	
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	1	234,00 €	58,50 €	175,50 €	0,35%	75,00%	
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
933-PROTESE ESQUELÉTICA C/ 4 DENTES	1	301,30 €	150,65 €	150,65 €	0,30%	50,00%	
Médico 2	1	301,30 €	150,65 €	150,65 €	0,30%	50,00%	
934-PROTESE ESQUELÉTICA C/ 5 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
935-PROTESE ESQUELÉTICA C/ 6 DENTES	1	397,90 €	198,95 €	198,95 €	0,40%	50,00%	
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	1	397,90 €	198,95 €	198,95 €	0,40%	50,00%	
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
936 PROTESE ESQUELÉTICA C/ 7 DENTES	1	373,00 €	93,25 €	279,75 €	0,56%	75,00%	
Médico 2	1	373,00 €	93,25 €	279,75 €	0,56%	75,00%	

1.096-COROA ZIRCÓNIO	14	7 025,00 €	4 197,50 €	2 827,50 €	5,66%	40,25%	1994,44%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	14	7 025,00 €	4 197,50 €	2 827,50 €	5,66%	40,25%	1994,44%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
1.097 ENCHERTO ÓSSEO	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 1	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 2	0	- €	- €	- €	0,00%		-100,00%
Médico 3	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 4	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 5	0	- €	- €	- €	0,00%		
Médico 6	0	- €	- €	- €	0,00%		
Total Global	1774	118 995,15 €	69 046,34 €	49 948,81 €	100,00%	41,98%	-9,33%

Fonte: Elaboração Própria

Apêndice 10: Análise Clínica- Jan-Set 2020

	Nº serviços realizados	Nº serviços contabilizados	Diferença	Ganhos com serviço	Gastos com Médico	Resultado	%	Margem
MED. DENTARIA								
Médico 1	186	186	0	6 911,00 €	2 556,19 €	4 354,81 €	6,52%	63,01%
Médico 2	452	452	0	33 360,50 €	20 154,48 €	13 206,02 €	19,77%	39,59%
Médico 3	92	92	0	7 450,50 €	3 435,85 €	4 014,65 €	6,01%	53,88%
Médico 4	83	83	0	2 907,45 €	1 041,76 €	1 865,69 €	2,79%	64,17%
Médico 5	162	162	0	5 605,50 €	2 100,85 €	3 504,65 €	5,25%	62,52%
Médico 6	48	48	0	1 886,50 €	894,45 €	992,05 €	1,49%	52,59%
Total	1023	1023	0	98 121,45 €	30 183,58 €	27 937,87 €	41,83%	48,07%
ESPECIALIDADES								
Dermatologia (José Bastos)	113	109	4	4 302,60 €	2 240,00 €	2 062,60 €	3,09%	47,94%
Pediatria (José Palma)	15	15	0	573,00 €	360,00 €	213,00 €	0,32%	37,17%
Ortopedia (Aguar Ferreira)	46	43	3	1 741,00 €	690,00 €	1 051,00 €	1,57%	60,37%
Otorrino (Duarte Freitas)	132	126	6	4 670,20 €	2 661,00 €	2 009,20 €	3,01%	43,02%
Nutrição (Paula Vêlcio)	23	18	5	642,50 €	345,00 €	297,50 €	0,45%	46,30%
Cardiologia (Paulo Silva, Maria Sá)	43	43	0	1 621,00 €	747,00 €	874,00 €	1,31%	53,92%
Ginecologia-Obstr. (Cristina, Olinda)	303	302	1	12 667,00 €	5 113,50 €	7 553,50 €	11,31%	59,63%
Pediopsiquiatria	0	0	0	- €	- €	0,00 €		
Oftalmologia (Serafim Gonçalves)	195	194	1	8 148,00 €	4 388,00 €	3 760,00 €	5,63%	46,15%
Podologia (Patrícia Gomes)	26	26	0	553,00 €	338,00 €	215,00 €	0,32%	38,88%
Psicologia (Cecília, Mónica, Emanuel)	52	48	4	1 379,50 €	949,90 €	429,60 €	0,64%	31,14%
Psiquiatria (Manuel, Miguel)	43	43	0	1 878,60 €	819,75 €	1 058,85 €	1,59%	56,36%
Urologia (Rui Amorim)	22	22	0	838,00 €	594,00 €	244,00 €	0,37%	29,12%
Osteopatia	1	1	0	28,80 €	16,50 €	12,30 €	0,02%	42,71%
Acupuntura (Cecília Pinto)	6	6	0	157,00 €	122,00 €	35,00 €	0,05%	22,29%
Avaliação psicológica	0	0	0	- €	- €	0,00 €		
Pneumologia (Vanessa Santos)	23	22	1	842,60 €	506,00 €	336,60 €	0,50%	39,95%
Terapia da Fala (Ana Bacelar)	7	7	0	175,00 €	140,00 €	35,00 €	0,05%	20,00%
Endocrinologia (van Ferreira)	14	14	0	553,00 €	308,00 €	245,00 €	0,37%	44,30%
Total	1064	1039	25	40 770,80 €	20 338,65 €	20 432,15 €	30,59%	50,11%
CLINICA GERAL								
Dr. Cruz Gomes	71	71	0	1 256,50 €	781,00 €	475,50 €	0,71%	37,84%
Dra. Salomé Pimenta	155	115	40	6 666,50 €	5 067,00 €	1 599,50 €	2,39%	23,99%
Dra. Helena Neto	251	248	3	4 620,00 €	2 070,75 €	2 549,25 €	3,82%	55,18%
Dr. Bernardo	64	62	2	1 261,50 €	528,00 €	733,50 €	1,10%	58,15%
Dra. Alice Meneses	63	56	7	1 223,25 €	519,75 €	703,50 €	1,05%	57,51%
Dra. Elisabeth Fontes	53	46	7	1 041,75 €	437,25 €	604,50 €	0,91%	58,03%
Dra. Maria Anjos	217	216	1	3 904,75 €	2 112,49 €	1 792,26 €	2,68%	45,90%
Dra. Virginia	206	152	54	7 792,50 €	3 987,75 €	3 804,75 €	5,70%	46,83%
Dr. Carlos Monteiro	0	0	0	- €	- €	0,00 €		
Dr. José Cunha	96	91	5	1 683,25 €	2 179,50 €	-496,25 €	-0,74%	-29,48%
Dra. Adelaide Lima	8	8	0	146,50 €	88,00 €	58,50 €	0,09%	39,93%
Total	1184	1065	76	29 596,50 €	17 771,49 €	11 825,01 €	17,70%	39,95%
MEDIC- TRABALHO								
Dr.Francisco Taveira	16	0	16	- €	256,00 €	-256,00 €	-0,38%	
Dr. Cruz Gomes	1	0	1	- €	16,00 €	-16,00 €	-0,02%	
Acidentes Trabalho	32	0	32	1 686,00 €	1 140,90 €	545,10 €	0,82%	32,33%
Dr. José Pedro Oliveira	0	0	0	- €	- €	0,00 €	0,00%	
Dr. Ribeiro da Silva	173	0	173	- €	1 835,00 €	-1 835,00 €	-2,75%	
Dr. Renato Pinho	96	16	80	644,00 €	855,00 €	-211,00 €	-0,32%	-32,76%
Dra. Margarida Redondo	32	0	32	- €	240,00 €	-240,00 €	-0,36%	
Total	350	16	334	2 330,00 €	4 342,90 €	-2 012,90 €	-3,01%	-86,39%
Outros								
Enfermeiro	90	83	7	2 693,30 €	0,09 €	2 693,21 €	4,03%	100,00%
Protético	2	2	0	66,00 €	- €	66,00 €	0,10%	100,00%
Recrutatório	97	96	1	262,00 €	- €	262,00 €	0,39%	100,00%
Cartão Sénior	13	13	0	290,00 €	- €	290,00 €	0,43%	100,00%
Consulta Benefica	1	0	1	- €	- €	- €		
Benefica Serviços	1832	1808	24	5 296,00 €	- €	5 296,00 €	7,93%	100,00%
Total	2035	2002	25	8 607,30 €	0,09 €	8 607,21 €	12,89%	100,00%
TOTAL GLOBAL	5656	5145	384	139 426,05 €	72 636,71 €	66 789,34 €	100,00%	47,90%

Fonte: Elaboração Própria

Apêndice 11: Cálculos Auxiliares 2020

Diferença de Gastos												
CLÍNICA GERAL	Montepio	Lar	Casa da Imprensa	Acidentes de Trabalho	ISCAP	AEPM	Consultas Gratuitas	ASS.PORTO DIGITAL	Dbruni, LDA	CAFE SANTIAGO	Academia José Moreira da Silva	Couto, SA
Dr. Cruz Gomes												
Dra. Salomé Pimenta	108,00 €				600,00 €							
Dra. Helena Neto												
Dr. Bernardo												
Dra. Alice Meneses												
Dra. Elisabeth Fortes												
Dra. Maria Anjos												
Dra. Virginia	108,00 €	350,00 €								20,00 €		
Dr. José Cunha												
Especialidades												
Dr. Olinda Rodrigues												
Dr. Serafim Gonçalves												
Dr. Emanuel Santos												
Dr. Miguel Pereira												
Dr. Rui Amorim												
Dr. José Bastos												
Dr. Duarte Freitas			40,00 €									
Dr. Aguiar Ferreira												
Dr. Cristina Carrapatoso												
Dr. Paula Veloso												
Medicina de Trabalho												
Dr. Francisco Taveira				473,00 €								
Dr. Renato Pinho							10					
Outros												
Benefícia Serviços										2,00 €		
Enfermeiro		180,00 €						90,00 €				180,00 €
Recrutatório									6,00 €			
Total	216,00 €	530,00 €	40,00 €	473,00 €	600,00 €		10	90,00 €	6,00 €	22,00 €	- €	180,00 €
Total Global + Diferença Gastos				22 668,85 €	11 075,73 €	11 593,12 €						

Fonte: Elaboração Própria

Apêndice 12: Medicina Dentária Jan-Set 2020

	Consultas	Receita	Gastos	Resultado	%	Margem
1- CONSULTA DE ESTOMATOLOGIA	44	1 073,00 €	407,50 €	665,50 €	2,36%	62,02%
Médico 1	1	20,00 €	8,00 €	12,00 €	0,04%	60,00%
Médico 2	12	288,00 €	129,00 €	159,00 €	0,56%	55,21%
Médico 3	1	50,00 €	15,00 €	35,00 €	0,12%	70,00%
Médico 4	6	145,00 €	50,00 €	95,00 €	0,34%	65,52%
Médico 5	19	465,00 €	174,00 €	291,00 €	1,03%	62,58%
Médico 6	5	105,00 €	31,50 €	73,50 €	0,26%	70,00%
50 - COLOCAÇÃO IMPLANTE	17	9 400,00 €	7 520,00 €	1 880,00 €	6,66%	20,00%
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	17	400,00 € ⁹	7 520,00 €	1 880,00 €	6,66%	20,00%
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
51- COROA IMPLANTE	7	3 740,00 €	2 992,00 €	748,00 €	2,65%	20,00%
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	

Médico 2	7	740,00 € ³	2 992,00 €	748,00 €	2,65%	20,00%
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
52-RECOLOCAÇÃO IMPLANTE	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
53-PROTESE SOBRE IMPLANTE	1	40,00 €	32,00 €	8,00 €	0,03%	20,00%
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	1	40,00 €	32,00 €	8,00 €	0,03%	20,00%
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	

Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
55-ENDODONTIA MECANIZADA P/SESSÃO	17	765,00 €	459,00 €	306,00 €	1,08%	40,00%
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	17	765,00 €	459,00 €	306,00 €	1,08%	40,00%
56-ENDODONTIA MECANIZADA 1 CANAL 1 SESSÃO	4	240,00 €	144,00 €	96,00 €	0,34%	40,00%
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	4	240,00 €	144,00 €	96,00 €	0,34%	40,00%
101-RX	8	76,00 €	34,20 €	41,80 €	0,15%	55,00%
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	

Médico 2	5	47,50 €	23,75 €	23,75 €	0,08%	50,00%
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	1	9,50 €	3,80 €	5,70 €	0,02%	60,00%
Médico 5	1	9,50 €	3,80 €	5,70 €	0,02%	60,00%
Médico 6	1	9,50 €	2,85 €	6,65 €	0,02%	70,00%
104-RESTAURAÇÃO CAVIDADE C/1FACE	26	835,50 €	367,80 €	467,70 €	1,66%	55,98%
Médico 1	13	419,50 €	166,20 €	253,30 €	0,90%	60,38%
Médico 2	11	352,00 €	176,00 €	176,00 €	0,62%	50,00%
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	2	64,00 €	25,60 €	38,40 €	0,14%	60,00%
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
105-RESTAURAÇÃO CAVIDADE C/2 FACES	36	1 249,00 €	533,80 €	715,20 €	2,53%	57,26%
Médico 1	11	388,50 €	151,80 €	236,70 €	0,84%	60,93%
Médico 2	14	481,50 €	240,75 €	240,75 €	0,85%	50,00%
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	

Médico 5	8	275,50 €	110,20 €	165,30 €	0,59%	60,00%
Médico 6	3	103,50 €	31,05 €	72,45 €	0,26%	70,00%
106-RESTAURAÇÃO CAVIDADE C/ 3 OU+ FACES	171	6 318,50 €	2 741,50 €	3 577,00 €	12,66%	56,61%
Médico 1	42	552,50 € ¹	621,00 €	931,50 €	3,30%	60,00%
Médico 2	73	695,50 € ²	1 347,75 €	1 347,75 €	4,77%	50,00%
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	26	961,00 €	358,50 €	602,50 €	2,13%	62,70%
Médico 5	22	814,00 €	325,60 €	488,40 €	1,73%	60,00%
Médico 6	8	295,50 €	88,65 €	206,85 €	0,73%	70,00%
107-RESTAURAÇÃO PROVISÓRIA	11	352,00 €	140,80 €	211,20 €	0,75%	60,00%
Médico 1	3	96,00 €	38,40 €	57,60 €	0,20%	60,00%
Médico 2	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	6	192,00 €	76,80 €	115,20 €	0,41%	60,00%
Médico 5	2	64,00 €	25,60 €	38,40 €	0,14%	60,00%
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
108-ESPIGÕES DENTÁRIOS (CADA)	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	

Médico 2	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
109-ESPIGÕES RADICULARES (CADA)	10	105,00 €	47,25 €	57,75 €	0,20%	55,00%
Médico 1	3	31,50 €	12,60 €	18,90 €	0,07%	60,00%
Médico 2	6	63,00 €	31,50 €	31,50 €	0,11%	50,00%
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	1	10,50 €	3,15 €	7,35 €	0,03%	70,00%
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
110-ENDODONTIA 01 CANAL EM UMA SESSÃO	5	235,00 €	117,50 €	117,50 €	0,42%	50,00%
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	5	235,00 €	117,50 €	117,50 €	0,42%	50,00%
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	

Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
113-ENDODONTIA POR SESSÃO (CADA SESSÃO)	49	1 615,50 €	718,80 €	896,70 €	3,17%	55,51%
Médico 1	19	625,50 €	250,20 €	375,30 €	1,33%	60,00%
Médico 2	22	726,00 €	363,00 €	363,00 €	1,29%	50,00%
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	2	66,00 €	26,40 €	39,60 €	0,14%	60,00%
Médico 5	6	198,00 €	79,20 €	118,80 €	0,42%	60,00%
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
114-APLICAÇÃO DE FLUORETOS (SESSÃO)	2	61,50 €	22,80 €	38,70 €	0,14%	62,93%
Médico 1	2	61,50 €	22,80 €	38,70 €	0,14%	62,93%
Médico 2	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
115 SELANTES (QUADRANTE)	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	

Médico 2	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
121-DESTARTARIZAÇÃO	242	8 489,50 €	3 817,85 €	4 671,65 €	16,54%	55,03%
Médico 1	38	333,00 € ¹	531,40 €	801,60 €	2,84%	60,14%
Médico 2	134	694,00 € ⁴	2 342,25 €	2 351,75 €	8,33%	50,10%
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	#DIV/0!
Médico 4	9	315,00 €	119,00 €	196,00 €	0,69%	62,22%
Médico 5	53	869,50 € ¹	741,80 €	1 127,70 €	3,99%	60,32%
Médico 6	8	278,00 €	83,40 €	194,60 €	0,69%	70,00%
125-GENGIVECTOMIA LOCAL (2 PEÇAS MÁX.)	1	37,00 €	18,50 €	18,50 €	0,07%	50,00%
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	1	37,00 €	18,50 €	18,50 €	0,07%	50,00%
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	

Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
131-EXODONTIA SIMPLES DE MONORRADICULA	8	240,00 €	96,00 €	144,00 €	0,51%	60,00%
Médico 1	2	60,00 €	24,00 €	36,00 €	0,13%	60,00%
Médico 2	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	1	30,00 €	12,00 €	18,00 €	0,06%	60,00%
Médico 5	5	150,00 €	60,00 €	90,00 €	0,32%	60,00%
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
132-EXODONTIA SIMPLES DE MULTIRRADICULAR	107	3 862,50 €	1 660,45 €	2 202,05 €	7,80%	57,01%
Médico 1	23	839,00 €	332,80 €	506,20 €	1,79%	60,33%
Médico 2	44	580,00 € ¹	788,25 €	791,75 €	2,80%	50,11%
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	18	653,00 €	223,20 €	429,80 €	1,52%	65,82%
Médico 5	22	790,50 €	316,20 €	474,30 €	1,68%	60,00%
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
133-EXODONTIAS COMPLICADA	16	777,45 €	348,18 €	429,27 €	1,52%	55,22%
Médico 1	1	60,00 €	24,00 €	36,00 €	0,13%	60,00%

Médico 2	10	432,00 €	216,00 €	216,00 €	0,76%	50,00%
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	5	285,45 €	108,18 €	177,27 €	0,63%	62,10%
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
134-EXODONTIA DENTES INCLUSOS NÃO COMPL.	1	95,00 €	47,50 €	47,50 €	0,17%	50,00%
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	1	95,00 €	47,50 €	47,50 €	0,17%	50,00%
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
136-REIMPLANTAÇÃO DENTÁRIA	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	

Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
139-RESTAURAÇÃO COMPLEXA	11	445,50 €	202,50 €	243,00 €	0,86%	54,55%
Médico 1	3	121,50 €	48,60 €	72,90 €	0,26%	60,00%
Médico 2	6	243,00 €	121,50 €	121,50 €	0,43%	50,00%
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	1	40,50 €	16,20 €	24,30 €	0,09%	60,00%
Médico 5	1	40,50 €	16,20 €	24,30 €	0,09%	60,00%
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
140-APICTOMIA DE MONORRADICULAR	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
142-DESINSERÇÃO E ALONG.FREIO LABIAL	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	

Médico 2	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
145-REGISTO RELAÇÃO INTERMAXILIAR C/CERAS	1	9,50 €	3,80 €	5,70 €	0,02%	60,00%
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	1	9,50 €	3,80 €	5,70 €	0,02%	60,00%
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
148-EQUIL.OCLUSAL CLINICOPOR SESSÃO	4	140,00 €	70,00 €	70,00 €	0,25%	50,00%
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	4	140,00 €	70,00 €	70,00 €	0,25%	50,00%
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	

Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
153-QUISTOS C/ ANESTESIA LOCAL	1	90,00 €	45,00 €	45,00 €	0,16%	50,00%
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	1	90,00 €	45,00 €	45,00 €	0,16%	50,00%
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
164-IMPRESSÕES MOD. DE ESTUDO	1	28,50 €	7,13 €	21,37 €	0,08%	74,98%
Médico 2	1	28,50 €	7,13 €	21,37 €	0,08%	74,98%
166-IMPRESSÃO EM ALGINATO	2	57,00 €	14,26 €	42,74 €	0,15%	74,98%
Médico 2	2	57,00 €	14,26 €	42,74 €	0,15%	74,98%
173-DRENAGEM DE ABCESSOS POR VIA ORAL	2	66,00 €	33,00 €	33,00 €	0,12%	50,00%
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	2	66,00 €	33,00 €	33,00 €	0,12%	50,00%
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	

Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
201-MOLDES	14	385,00 €	110,06 €	274,94 €	0,97%	71,41%
Médico 1	3	82,50 €	20,64 €	61,86 €	0,22%	74,98%
Médico 2	9	247,50 €	75,66 €	171,84 €	0,61%	69,43%
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	2	55,00 €	13,76 €	41,24 €	0,15%	74,98%
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
204-CONCERTO PROTESE	5	143,00 €	40,72 €	102,28 €	0,36%	71,52%
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	4	110,00 €	27,52 €	82,48 €	0,29%	74,98%
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	1	33,00 €	13,20 €	19,80 €	0,07%	60,00%
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
205-50 % PROTESE ACRILICA C/1 DENTE	1	40,00 €	10,00 €	30,00 €	0,11%	75,00%
Médico 1	1	40,00 €	10,00 €	30,00 €	0,11%	75,00%

Médico 2	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
206-50 % PROTESE ACRILICA C/ 2 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
207-50 % PROTESE ACRILICA C/ 3 DENTES	2	96,00 €	24,00 €	72,00 €	0,25%	75,00%
Médico 1	1	48,00 €	12,00 €	36,00 €	0,13%	75,00%
Médico 2	1	48,00 €	12,00 €	36,00 €	0,13%	75,00%
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	

Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
208-50 % PROTESE ACRILICA C/ 4 DENTES	3	166,50 €	41,64 €	124,86 €	0,44%	74,99%
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	1	55,50 €	13,88 €	41,62 €	0,15%	74,99%
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	2	111,00 €	27,76 €	83,24 €	0,29%	74,99%
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
209-50 % PROTESE ACRILICA C/ 5 DENTES	4	248,00 €	62,00 €	186,00 €	0,66%	75,00%
Médico 1	2	124,00 €	31,00 €	93,00 €	0,33%	75,00%
Médico 2	2	124,00 €	31,00 €	93,00 €	0,33%	75,00%
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
210-50 % PROTESE ACRILICA C/ 6 DENTES	2	134,00 €	33,50 €	100,50 €	0,36%	75,00%
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	

Médico 2	2	134,00 €	33,50 €	100,50 €	0,36%	75,00%
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
211-50 % PROTESE ACRILICA C/ 7 DENTES	3	226,50 €	56,64 €	169,86 €	0,60%	74,99%
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	3	226,50 €	56,64 €	169,86 €	0,60%	74,99%
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
212-50 % PROTESE ACRILICA C/ 8 DENTES	4	312,00 €	78,00 €	234,00 €	0,83%	75,00%
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	2	156,00 €	39,00 €	117,00 €	0,41%	75,00%
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	

Médico 5	2	156,00 €	39,00 €	117,00 €	0,41%	75,00%
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
213-50 % PROTESE ACRILICA C/ 9 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
214-50 % PROTESE ACRILICA C/ 10 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
215-50 % PROTESE ACRILICA C/ 11 DENTES	2	202,00 €	50,50 €	151,50 €	0,54%	75,00%
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	

Médico 2	2	202,00 €	50,50 €	151,50 €	0,54%	75,00%
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
216-50 % PROTESE ACRILICA C/ 12 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
217-50 % PROTESE ACRILICA C/ 13 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	

Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
218-50 % PROTESE ACRILICA C/ 14 DENTES	2	222,00 €	55,50 €	166,50 €	0,59%	75,00%
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	2	222,00 €	55,50 €	166,50 €	0,59%	75,00%
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
219-REEMBASAMENTOS SIMPLES	1	55,50 €	13,88 €	41,62 €	0,15%	74,99%
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	1	55,50 €	13,88 €	41,62 €	0,15%	74,99%
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
220-APLICAÇÃO DE GANCHO	16	144,00 €	36,00 €	108,00 €	0,38%	75,00%
Médico 1	4	36,00 €	9,00 €	27,00 €	0,10%	75,00%

Médico 2	7	63,00 €	15,75 €	47,25 €	0,17%	75,00%
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	5	45,00 €	11,25 €	33,75 €	0,12%	75,00%
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
221 BARRA AÇO INOX	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
222-AUMENTO DENTE EM PROTESE	19	766,00 €	186,00 €	580,00 €	2,05%	75,72%
Médico 1	3	120,00 €	30,00 €	90,00 €	0,32%	75,00%
Médico 2	9	366,00 €	90,00 €	276,00 €	0,98%	75,41%
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	3	120,00 €	26,00 €	94,00 €	0,33%	78,33%

Médico 5	4	160,00 €	40,00 €	120,00 €	0,42%	75,00%
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
223-COLOCAÇÃO DE DENTE EM PROTESE	2	68,50 €	15,35 €	53,15 €	0,19%	77,59%
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	1	28,50 €	5,35 €	23,15 €	0,08%	81,24%
Médico 5	1	40,00 €	10,00 €	30,00 €	0,11%	75,00%
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
224-CADA DENTE MAIS	8	143,50 €	34,44 €	109,06 €	0,39%	76,00%
Médico 1	2	34,00 €	8,50 €	25,50 €	0,09%	75,00%
Médico 2	3	58,50 €	12,75 €	45,75 €	0,16%	78,21%
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	3	51,00 €	13,19 €	37,81 €	0,13%	74,14%
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
225-CONCERTO SIMPLES	3	107,00 €	25,50 €	81,50 €	0,29%	76,17%
Médico 1	2	73,00 €	17,00 €	56,00 €	0,20%	76,71%

Médico 2	1	34,00 €	8,50 €	25,50 €	0,09%	75,00%
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
226- MOLDEIRA INDIVIDUAL	1	9,00 €	2,25 €	6,75 €	0,02%	75,00%
Médico 1	1	9,00 €	2,25 €	6,75 €	0,02%	75,00%
227-50 % PROTESE ESQUELÉTICA C/ 1 DENTE	2	156,00 €	39,00 €	117,00 €	0,41%	75,00%
Médico 1	2	156,00 €	39,00 €	117,00 €	0,41%	75,00%
Médico 2	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
228-50 % PROTESE ESQUELÉTICA C/ 2 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	

Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
229-50 % PROTESE ESQUELÉTICA C/ 3 DENTES	6	702,00 €	175,50 €	526,50 €	1,86%	75,00%
Médico 1	2	234,00 €	58,50 €	175,50 €	0,62%	75,00%
Médico 2	4	468,00 €	117,00 €	351,00 €	1,24%	75,00%
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
230-50 % PROTESE ESQUELÉTICA C/ 4 DENTES	4	524,00 €	196,50 €	327,50 €	1,16%	62,50%
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	4	524,00 €	196,50 €	327,50 €	1,16%	62,50%
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
231-50 % PROTESE ESQUELÉTICA C/ 5 DENTES	3	418,50 €	104,64 €	313,86 €	1,11%	75,00%

Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	3	418,50 €	104,64 €	313,86 €	1,11%	75,00%
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
232-50 % PROTESE ESQUELÉTICA C/ 6 DENTES	3	519,00 €	129,75 €	389,25 €	1,38%	75,00%
Médico 1	2	346,00 €	86,50 €	259,50 €	0,92%	75,00%
Médico 2	1	173,00 €	43,25 €	129,75 €	0,46%	75,00%
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
233-50 % PROTESE ESQUELÉTICA C/ 7 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	

Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
234-50 % PROTESE ESQUELÉTICA C/ 8 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
236-50 % PROTESE ESQUELÉTICA C/ 10 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
237-50 % PROTESE ESQUELÉTICA C/ 11 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%	

Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
240-50 % PROTESE ESQUELÉTICA C/ 14 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
243-POR CADA CELA A+	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	

Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
250-DENTE FUNDIDO EM ESQUELETICA	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
261-COROA COMPOSITO	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
270 CONSULTA DE ORTODONTIA	18	831,00 €	233,10 €	597,90 €	2,12%	71,95%

Médico 3	18	831,00 €	233,10 €	597,90 €	2,12%	71,95%
271-APARELHOS REMOVIVEIS (biomecânicos)	2	541,00 €	243,45 €	297,55 €	1,05%	55,00%
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 3	2	541,00 €	243,45 €	297,55 €	1,05%	55,00%
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
273-CONTROLE APARELHO REMOVIVEL	3	66,00 €	19,80 €	46,20 €	0,16%	70,00%
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 3	3	66,00 €	19,80 €	46,20 €	0,16%	70,00%
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
274-APARELHOS FIXOS (multibrackets)	5	2 570,00 €	1 349,25 €	1 220,75 €	4,32%	47,50%
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	€ -	- €	- €	0,00%	

Médico 3	5	570,00 € ²	1 349,25 €	1 220,75 €	4,32%	47,50%
Médico 4	0	€ ⁻	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ ⁻	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ ⁻	- €	- €	0,00%	
275-APARELHOS FIXOS (multibrackets estéticos)	2	1 300,00 €	682,50 €	617,50 €	2,19%	47,50%
Médico 3	2	300,00 € ¹	682,50 €	617,50 €	2,19%	47,50%
253-PROTESE FIXA	5	2 340,00 €	1 638,00 €	702,00 €	2,49%	30,00%
Médico 1	0	€ ⁻	- €	- €	0,00%	
Médico 2	5	340,00 € ²	1 638,00 €	702,00 €	2,49%	30,00%
Médico 3	0	€ ⁻	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ ⁻	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ ⁻	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ ⁻	- €	- €	0,00%	
254-GOTEIRA OCLUSAL SIMPLES	4	600,00 €	150,00 €	450,00 €	1,59%	75,00%
Médico 1	0	€ ⁻	- €	- €	0,00%	
Médico 2	2	400,00 €	100,00 €	300,00 €	1,06%	75,00%
Médico 3	0	€ ⁻	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ ⁻	- €	- €	0,00%	

Médico 5	2	200,00 €	50,00 €	150,00 €	0,53%	75,00%
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
260-COROA EM ACRILICO	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
276-CONTROLO APARELHO FIXO	18	783,00 €	234,90 €	548,10 €	1,94%	70,00%
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 3	18	783,00 €	234,90 €	548,10 €	1,94%	70,00%
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
277-Controlo Aparelho Fixo	40	1 751,50 €	903,73 €	847,77 €	3,00%	48,40%
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	

Médico 2	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 3	40	751,50 € ¹	903,73 €	847,77 €	3,00%	48,40%
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
278-APARELHO CONTENÇÃO FIXO	2	104,00 €	48,60 €	55,40 €	0,20%	53,27%
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 3	2	104,00 €	48,60 €	55,40 €	0,20%	53,27%
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
279-APARELHO CONTENÇÃO REMOVIVEL	2	104,00 €	46,80 €	57,20 €	0,20%	55,00%
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 3	2	104,00 €	46,80 €	57,20 €	0,20%	55,00%
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	

Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
917-PROTESE ACRILICA C/ 2 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
918-PROTESE ACRILICA C/ 3 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
919-PROTESE ACRILICA C/ 4 DENTES	1	111,00 €	27,75 €	83,25 €	0,29%	75,00%
Médico 2	1	111,00 €	27,75 €	83,25 €	0,29%	75,00%

920 PROTESE ACRILICA C/ 5 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
921-PROTESE ACRILICA C/ 6 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
922-PROTESE ACRILICA C/ 7 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	

Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
924-PROTESE ACRILICA C/ 9 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
925-PROTESE ACRILICA C/ 10 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
926-PROTESE ACRILICA C/ 11 DENTES	1	202,00 €	50,50 €	151,50 €	0,54%	75,00%

Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	1	202,00 €	50,50 €	151,50 €	0,54%	75,00%
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
927-PROTESE ACRILICA C/12 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
929-PROTESE ACRILICA C/ 14 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	

Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
931-PROTESE ESQUELÉTICA C/ 2 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
932-PROTESE ESQUELÉTICA C/ 3 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
934-PROTESE ESQUELÉTICA C/ 5 DENTES	0	- €	- €	- €	0,00%	

Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
935-PROTESE ESQUELÉTICA C/ 6 DENTES	1	346,00 €	173,00 €	173,00 €	0,61%	50,00%
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	1	346,00 €	173,00 €	173,00 €	0,61%	50,00%
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
1 103-EXCERTO OSSEO	1	350,00 €	280,00 €	70,00 €	0,25%	20,00%
Médico 2	1	350,00 €	280,00 €	70,00 €	0,25%	20,00%
1.096-COROA ZIRCÓNIO	2	450,00 €	225,00 €	225,00 €	0,80%	50,00%
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	2	450,00 €	225,00 €	225,00 €	0,80%	50,00%

Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
1.097 ENCHERTO ÓSSEO	0	- €	- €	- €	0,00%	
Médico 1	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 2	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 3	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 4	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 5	0	€ -	- €	- €	0,00%	
Médico 6	0	€ -	- €	- €	0,00%	
1.099 RETRATAMENTO ENDOÔNTICO NÃO CIRURGICO P/ SESSÃO	2	90,00 €	54,00 €	36,00 €	0,13%	40,00%
Médico 6	2	90,00 €	54,00 €	36,00 €	0,13%	40,00%
Total Global	1024	771,45 € ⁵⁸	30 524,87 €	28 246,58 €	100%	48,06%

Fonte: Elaboração Própria