

INSTITUTO UNIVERSITÁRIO MILITAR
DEPARTAMENTO DE ESTUDOS PÓS-GRADUADOS
CURSO DE PROMOÇÃO A OFICIAL GENERAL
2020/2021



TRABALHO DE INVESTIGAÇÃO INDIVIDUAL

O REFORÇO DA POSTURA MARÍTIMA DA ALIANÇA E A
REESTRUTURAÇÃO DAS *STANDING NAVAL FORCES*

O TEXTO CORRESPONDE A TRABALHO FEITO DURANTE A
FREQUÊNCIA DO CURSO NO IUM SENDO DA RESPONSABILIDADE DO
SEU AUTOR, NÃO CONSTITUINDO ASSIM DOCTRINA OFICIAL DAS
FORÇAS ARMADAS PORTUGUESAS OU DA GUARDA NACIONAL
REPUBLICANA.

João Pedro Maurício Barbosa
Capitão-de-mar-e-guerra

CONFIDENCIAL



INSTITUTO UNIVERSITÁRIO MILITAR
DEPARTAMENTO DE ESTUDOS PÓS-GRADUADOS

**O REFORÇO DA POSTURA MARÍTIMA DA ALIANÇA E A
REESTRUTURAÇÃO DAS *STANDING NAVAL FORCES***

CMG João Pedro Maurício Barbosa

Trabalho de Investigação Individual do CPOG 2020/2021

Pedrouços 2021

CONFIDENCIAL

CONFIDENCIAL



**INSTITUTO UNIVERSITÁRIO MILITAR
DEPARTAMENTO DE ESTUDOS PÓS-GRADUADOS**

**O REFORÇO DA POSTURA MARÍTIMA DA ALIANÇA E A
REESTRUTURAÇÃO DAS *STANDING NAVAL FORCES***

CMG João Pedro Maurício Barbosa

Trabalho de Investigação Individual do CPOG 2020/2021

Orientador: CMG António Manuel Gonçalves Alexandre

Pedrouços 2021

CONFIDENCIAL



Declaração de compromisso Antiplágio

Eu, João Pedro Maurício Barbosa declaro por minha honra que o documento intitulado “O reforço da postura marítima da Aliança e a reestruturação das *Standing Naval Forces*” corresponde ao resultado da investigação por mim desenvolvida enquanto auditor do CPOG 2020/2021 no Instituto Universitário Militar e que é um trabalho original, em que todos os contributos estão corretamente identificados em citações e nas respetivas referências bibliográficas.

Tenho consciência que a utilização de elementos alheios não identificados constitui grave falta ética, moral, legal e disciplinar.

Pedrouços, 4 de maio de 2021

João Pedro Maurício Barbosa
Capitão-de-mar-e-guerra



Agradecimentos

Ao meu orientador, CMG António Manuel Gonçalves Alexandre, pela total disponibilidade, mesmo sabendo *à priori* que iria terminar a sua longa e brilhante carreira naval numa fase inicial do acompanhamento deste trabalho, pelo constante apoio e orientação no seu desenvolvimento, que beneficiou não só da sua reconhecida experiência operacional no mar, mas também académica nesta área de estudo, e sobretudo pela sua camaradagem de sempre.

Ao meu coorientador, TCOR António Palma Rosinha, pela sua colaboração e conselhos, nomeadamente nas questões relativas à metodologia de investigação científica.

A todos os entrevistados, devidamente identificados no corpo deste trabalho, pelos seus importantes contributos, alicerçados nas suas relevantes carreiras e reconhecida experiência, que contribuíram decisivamente para a realização deste trabalho de investigação.

Aos camaradas auditores do CPOG 2020/2021, agradeço todo o apoio, ensinamentos e camaradagem, que foram fundamentais para a elaboração deste trabalho.

À minha família, e muito especialmente à minha filha Inês, que partilhou comigo muitas horas de estudo, cada qual nas suas tarefas académicas.



Índice

1. Introdução	Erro! Marcador não definido.
2. Revisão da literatura e metodologia.....	Erro! Marcador não definido.
2.1. Revisão da literatura	Erro! Marcador não definido.
2.2. Modelo de análise	Erro! Marcador não definido.
2.3. Metodologia e método	Erro! Marcador não definido.
3. A relevância do reforço da postura marítima da Aliança Atlântica. Erro! Marcador não definido.	
3.1. O reforço da postura marítima da Aliança.....	Erro! Marcador não definido.
3.2. Caracterização do ambiente geoestratégico onde operam as SNF Erro! Marcador não definido.	
3.2.1. Mediterrâneo.....	Erro! Marcador não definido.
3.2.2. Mar Negro.....	Erro! Marcador não definido.
3.2.3. Mar Báltico	Erro! Marcador não definido.
3.2.4. Atlântico Norte	Erro! Marcador não definido.
3.2.5. Flanco Norte/Ártico	Erro! Marcador não definido.
3.2.6. Fora da AOR.....	Erro! Marcador não definido.
3.3. Síntese conclusiva e resposta à QD1	Erro! Marcador não definido.
4. A reestruturação das forças marítimas permanentes da Aliança Atlântica..... Erro! Marcador não definido.	
4.1. A necessidade de reestruturar as SNF	Erro! Marcador não definido.
4.2. Missões das SNF.....	Erro! Marcador não definido.
4.2.1. Tarefas	Erro! Marcador não definido.
4.3. Composição	Erro! Marcador não definido.
4.4. Síntese conclusiva e resposta à QD2	Erro! Marcador não definido.
5. Posicionamento de Portugal face ao reforço da postura marítima da Aliança Atlântica e à reestruturação das SNF	Erro! Marcador não definido.
5.1. Fatores Críticos de Sucesso	Erro! Marcador não definido.
5.1.1. Infraestruturas.....	Erro! Marcador não definido.
5.1.2. Compreensão política.....	Erro! Marcador não definido.



5.1.3. Priorização nacional no desenvolvimento de capacidades <i>versus</i> NDPP	Erro! Marcador não definido.
Marcador não definido.	
5.1.4. Capacidades, meios navais e <i>enablers</i>	Erro! Marcador não definido.
5.2. Desafios e oportunidades	Erro! Marcador não definido.
5.3. Síntese conclusiva e resposta à QD3	Erro! Marcador não definido.
6. Conclusões	Erro! Marcador não definido.
Referências Bibliográficas.....	Erro! Marcador não definido.

Índice de Apêndices

Apêndice A - Corpo de conceitos.....	Apd A- Erro! Marcador não definido.
Apêndice B - Ameaças e riscos	Apd B-1
Apêndice C - Medidas de mitigação para a geração das SNF.....	Apd C-1
Apêndice D - Operações e relações de autoridade nas SNF.....	Apd D-1
Apêndice E - Guião das entrevistas	Apd E- Erro! Marcador não definido.
Apêndice F - Análise das entrevistas.....	Apd F-1

Índice de Figuras

Figura 1 - Delimitação do tema	Erro! Marcador não definido.
Figura 2 - Objetivos da investigação	3
Figura 3 - Questão central e questões derivadas.....	3
Figura 4 - A estratégia marítima da Aliança	7
Figura 5 - A edificação de um Sistema de Forças	35

Índice de Quadros

Quadro 1 - Modelo de análise.....	12
Quadro 2 - Entidades entrevistadas	Erro! Marcador não definido.
Quadro 3 - Meios navais e <i>enablers</i>	31



Resumo

O presente estudo centra-se no reforço da postura marítima da Aliança Atlântica e na reestruturação das *Standing Naval Forces* e o seu impacto para Portugal.

Partindo de um raciocínio do tipo indutivo, associado a uma estratégia de investigação qualitativa e a um desenho de pesquisa do tipo estudo de caso, a investigação analisa o ambiente geoestratégico contemporâneo onde operam as *Standing Naval Forces* que criou a necessidade de uma postura marítima reforçada e identificou as potenciais ameaças aos aliados da NATO no domínio marítimo. Caracteriza, depois, a nova política das forças navais permanentes, no que diz respeito às missões, tarefas, composição, relações de autoridade e comando e controlo. Analisa, finalmente, o impacto para Portugal em múltiplas áreas, que decorre das mudanças na postura marítima da Aliança.

As conclusões elencam vários desafios e oportunidades que, se devidamente enfrentados, não só poderiam melhorar a capacidade marítima nacional para fazer face aos desafios da segurança marítima na sua área de responsabilidade e interesse, mas, também, contribuir para o reforço da postura marítima da Aliança.

Palavras-chave: Aliança Atlântica; Postura Marítima; *Standing Naval Forces*; Impacto para Portugal



Abstract

The present study focuses on the strengthening of the Atlantic Alliance's maritime posture and the restructuring of the Standing Naval Forces, and its impact for Portugal.

Starting from an inductive reasoning process, associated with a qualitative research strategy and a case study research design, the investigation analyzes the contemporary geostrategic environment where the Standing Naval Forces operate, which created the need for a reinforced maritime posture and also identifies potential threats to NATO allies in the maritime domain. It then characterizes the new policy of the permanent naval forces, with regards to missions, tasks, composition, authority relationships and command and control. Finally, it analyzes the impact for Portugal in multiple areas that derive from the changes in the maritime posture of the Alliance.

The conclusions list several challenges and opportunities that, if properly addressed, could not only improve Portugal's national maritime capacity to address maritime security challenges in its area of responsibility and interest, but also contribute to the Alliance's goal and effort in strengthening its maritime posture.

Keywords: *Atlantic Alliance; Maritime Posture; Standing Naval Forces; Impact for Portugal*